

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ НАЛОГОВОГО УЧЕТА КАК ЧАСТИ УЧЕТНОЙ СИСТЕМЫ

Битюкова Т. А. ORCID ID 0000-0002-2777-4124, Пирогова И. А.

*Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Самарский государственный экономический университет», Самара, Российская Федерация,
e-mail: pirogova-ia@mail.ru*

Актуальной проблемой при ведении бизнеса в условиях налоговых реформ становится желание бизнеса минимизировать свое налогообложение. Снизить налоговые риски можно в том числе за счет оптимизации ведения налогового учета. Целью данного исследования выступает раскрытие видов методов оптимизации налогового учета через техническое совершенствование, в том числе с применением инновационных методов, организационные изменения и кадровую политику. Фундаментальной основой данного исследования выступают официальные материалы Министерства финансов РФ по цифровизации налогообложения и труды ученых по связанным вопросам. В качестве методов научного познания были использованы синтез, моделирование и обобщение. В качестве практической базы исследования была рассмотрена деятельность аутсорсинговых компаний, которые предоставляют услуги по сопровождению бизнеса и ведению бухгалтерского и налогового учета. Для достижения поставленной цели были рассмотрены три основных направления оптимизации: техническая модернизация, организационные изменения и кадровая политика. Методы технической модернизации позволяют сократить риски и, соответственно, расходы не только для бизнеса, но и для налоговых органов при проведении проверок. Организационные изменения требуют и кадрового сопровождения, так как о полной автоматизации учета налоговых расчетов пока речь не идет. В результате проведенного исследования был сделан вывод, что технические, технологические, организационные и кадровые виды оптимизации способны дать аутсорсинговым фирмам конкурентные преимущества, а бизнесу избежать налоговых рисков при проверках органами федеральной налоговой службы.

Ключевые слова: оптимизация учета, налоговый учет, техническая модернизация учета

OPTIMIZATION OF TAX ACCOUNTING PROCESSES AS PART OF THE ACCOUNTING SYSTEM

Bityukova T. A. ORCID ID 0000-0002-2777-4124, Pirogova I. A.

*Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education
"Samara State University of Economics", Samara, Russian Federation,
e-mail: pirogova-ia@mail.ru*

A pressing issue in the context of tax reforms is the desire of businesses to minimize their tax burden. Tax risks can be reduced, among other things, by streamlining tax accounting. The purpose of this study is to identify methods for optimizing tax accounting through technical improvements, including the use of innovative methods, organizational changes, and HR policies. This research is fundamentally based on official materials from the Russian Ministry of Finance on the digitalization of taxation and scholarly works on related issues. Synthesis, modeling, and generalization were used as research methods. The practical basis for the study was the activities of outsourcing companies that provide business support services and accounting and tax accounting. To achieve this goal, three main areas of optimization were considered: technical modernization, organizational changes, and HR policies. Technical modernization methods help reduce risks and, consequently, expenses not only for businesses but also for tax authorities during audits. Organizational changes also require personnel support, as full automation of tax accounting is not yet on the horizon. The study concluded that technical, technological, organizational, and personnel optimization can provide outsourcing firms with competitive advantages and help businesses avoid tax risks during audits by federal tax authorities.

Keywords: accounting optimization, tax accounting, technical modernization of accounting

Введение

Ведение бизнеса в современных экономических условиях осложняется не только внешнеэкономическими факторами, но и налоговой реформой 2026 года. Отсутствие единой государственной программы для ведения бухгалтерского учета и связанного с ней налогового учета делает руководителей бизнеса полностью ответственными за правильность, адекватность,

законность выбираемых методов учета. При увеличении налоговой нагрузки появляется желание оптимизировать налогообложение организации, однако не всегда методы налоговой оптимизации являются правильными и безрисковыми. Налоговый контроль также проходит процедуры трансформации, все больше учитывая современные методы технического контроля налогоплательщиков.

Цифровые инструменты управления рисками в сфере соблюдения налоговых расчетов рассматривают многие авторы, интерес представляет оценка Радцевичем А. В. степени соответствия применяемых в Республике Беларусь риск-ориентированных подходов международным практикам и стандартам [1]. Многое, отмеченное автором, можно использовать в российской практике.

В условиях российской действительности, с учетом проводимых реформ, для оптимизации налогового контроля необходимо совершенствовать налоговое администрирование при параллельном изучении наиболее современных ее приемов и методов с учетом международной налоговой практики на предмет возможности их заимствования [2].

Программные средства, позволяющие «оптимизировать процесс ведения налогового учета и представления отчетности в налоговые органы», рассматривает Тхаркахова И. Г., отмечая, что в настоящие дни автоматизация является обыденным инструментом. Мы считаем, что автоматизация может и должна использоваться для упрощения и повышения точности в любой работе, а тем более когда она применяется в ведении налогового учета. Ее использование можно даже считать необходимым для бизнеса любого масштаба и отрасли [3].

Цифровая трансформация присутствует во всех сферах, в том числе в экономике страны, и вопросы совершенствования налогового сопровождения предприятий приобретают особую актуальность. Мы согласны с официальной позицией Министерства финансов РФ [4] и авторами, которые рассматривают значение автоматизированных систем учета как значимого фактора в повышении качества налогового администрирования [5]. Государство для мониторинга и анализа финансово-хозяйственной деятельности последовательно внедряет цифровые все новые механизмы контроля, что требует от бизнеса и аутсорсинговых компаний адаптации и соответствующего изменения системы учета и управленческих процессов.

Одной из ключевых программ Федеральной налоговой службы, как отмечает ее руководитель Егоров Д. В., является ведомственный проект цифровой трансформации для обеспечения более высокого качества налоговых услуг бизнесу, например создание и совершенствование личного кабинета налогоплательщика. Это и упрощает налоговое администрирование, и позволяет более эффективно противодействовать системам незаконного уклонения от уплаты налогов. Для бизнеса эта система позволит

более правильно выбирать контрагентов и упростит цифровое взаимодействие с контрольными органами [6].

Мы считаем, что внедрение искусственного интеллекта и цифровых сервисов в условиях трансформации бухгалтерского и налогового учета для минимизации затрат бухгалтера и оптимизации бизнес-процессов, в том числе для снижения риска ошибок и искажений в системе учета и в деятельности компании в целом, – это закономерное развитие цифровизации.

Таким образом, оптимизация налогового учета нужна и бизнесу, и органам государственного налогового контроля.

Целью исследования выступает раскрытие видов методов оптимизации налогового учета через техническое совершенствование, в том числе с применением инновационных методов, организационные изменения и кадровую политику. В качестве объектов исследования были выбраны аудиторские фирмы Приволжского федерального округа, осуществляющие аутсорсинговые услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета в организациях.

Материал и методы исследования

В основе исследования лежит обзор IT-решений для бизнеса, в части оптимизации рисков налогового учета, во взаимосвязи с официальной позицией Министерства финансов РФ по цифровизации налогового контроля, требованиями нормативных документов в области учета, налогообложения и отчетности, реализуемых аутсорсерами, в том числе компании ООО «РН-Учет» [7], при организации системы учета и отчетности для коммерческих предприятий. Кроме того, был проанализирован опыт компаний, для которых осуществлялось только учетное сопровождение с выделением налогового учета в сферу самостоятельной ответственности организаций. Среди методов научного познания, которые были использованы в работе, следует отметить синтез, моделирование и обобщение.

Результаты исследования и их обсуждение

В современных условиях ведения бизнеса важной целью является повышение эффективности налогового администрирования при одновременном снижении затрат [8]. Для этого необходимо выделить концептуальные вопросы управления и снижения налоговых рисков [9]. Актуальной задачей становится оптимизация процессов налогового учета и отчетности, которая направлена на:

- снижение рисков и финансовых потерь;

- обеспечение прозрачности и легитимности ведения хозяйственной деятельности;
- минимизацию временных затрат на подготовку отчетов.

Для достижения указанных целей могут быть применены следующие виды методов оптимизации:

- техническая модернизация;
- организационные изменения;
- кадровая политика.

Рассмотрим подробнее каждый вид. *Техническая модернизация* – наиболее актуальный вид оптимизации в условиях цифровой трансформации экономики [10]. Она предполагает внедрение современных ИТ-решений¹, позволяющих:

- автоматизировать ручные операции (проверку первичных документов, формирование регистров, ответов на требования налоговых органов и т. д.);
- минимизировать человеческий фактор при составлении налоговой отчетности;
- обеспечить прозрачность данных.

Компании – заказчики ООО «РН-Учет» имеют масштабный документооборот, в отчетном месяце могут быть тысячи хозяйственных операций, что вызывает дополнительные сложности:

- 1) физическая невозможность полной проверки всего массива первичной документации;
- 2) трудности контроля наличия обязательных реквизитов (подписи, печати);
- 3) сложности отслеживания полного цикла каждой операции.

Сотрудники налогового блока постоянно в своей работе сверяют суммы и проводки бухгалтерского учета, проверяют отнесение затрат на необходимую статью в соответствии с Налоговым кодексом и Учетной политикой, а также проверяют доходы и расходы на предмет включения их в налоговую базу организации. Контроль осуществляет налоговый департамент посредством проводимых тематических проверок – сверка осуществляется выборочно по нескольким Обществам групп и совместно с методологическим управлением разрабатываются рекомендации для ведения учета.

Технологическая модернизация создает основу для перехода к предиктивному налоговому менеджменту, когда система не только фиксирует операции, но и прогнозирует их налоговые последствия.

Рассмотрим методы технической модернизации.

1. NFT-трекинг первичных документов позволит проверять подлинность, обяза-

тельные реквизиты поступивших актов, счетов-фактур и подтверждающих документов. Благодаря NFT документы нельзя будет подделать, изменить или удалить. Интеграция с 1С сможет привязывать автоматически документы к операциям и мгновенно проверять всю историю перемещения.

2. ИИ-прогнозирование налоговых проверок [11] – это применение алгоритмов машинного обучения для анализа данных и оценки вероятности проведения налоговой инспекцией выездной или камеральной проверки. Система учитывает такие факторы, как:

- история проверок компании и отрасли;
- отклонения в отчетности от отраслевых норм;
- изменения в законодательстве.

Например, при выявлении аномалий в расходах (рост на 30% при стабильной вырубке) ИИ может присвоить риск проверки 75% и рекомендовать подготовить дополнительные пояснения.

3. «Умные» или «Живые» налоговые регистры – это интерактивные таблицы, привязанные к методологической базе. При выгрузке регистра доходов или расходов налогового учета в Excel умная таблица подсказывает риск принятия данных хозяйственных операций и строку в декларации по налогу на прибыль.

«Умный» регистр сопоставит вид статьи со строками налоговой декларации, а риски выделит цветом:

- зеленый – риск минимальный, статья типовая, вероятность требования при камеральной проверке ФНС низкая;
- оранжевый – риск средний, необходимо подготовить документы;
- красный – большая вероятность того, что от налогового органа поступит требование, необходимо подготовить требования для обоснования правомерности включения хозяйственных операций и правильности их исчисления, риск максимальный.

Предлагается создать централизованную интеллектуальную платформу, объединяющую следующие системы:

1. Блокчейн-реестр для сбора данных по хозяйственным операциям из всех клиентских баз 1С. Фиксирование способов учета, методических пояснений, а также хеширование первичных документов.

2. Машинное обучение для анализа исторических данных [12] поможет автоматически сверять хозяйственные операции с прецедентами в других организациях и в разных периодах. Также система искусственного интеллекта поможет прогнозировать налоговые риски операций и выбора методов их отражения.

¹ Цифровизация ФНС: ИИ и big data // Аналитический центр при Правительстве РФ. 2023. URL: <http://ac.gov.ru/reports/ai-fns-2023> (дата обращения: 13.03.2026).

Технологическая реализация для оптимизации налогового учета (ИИ-анализ)

Компонент	Решение	Эффект
Data Layer	Hyperledger Fabric	Единое неизменяемое хранилище транзакций по всем клиентам
AI Core	Python + TensorFlow	Кластеризация операций, выявление аномалий с заданной точностью (Accuracy >92%) [13]
Interface	Веб-приложение с NLP-чатом	Интуитивное взаимодействие, например через запросы: «Как учесть командировку?»

Примечание: составлено автором на основе: Глобальный обзор ИИ-решений для бухгалтерии // PwC. 2024. URL: <https://www.pwc.com/ai-accounting> – Сравнение платформ (KPMG Clara, Deloitte Omnia) (дата обращения: 13.03.2026).

3. Интерактивный ассистент для сотрудников. Переданный опыт в рабочую базу сбора данных поможет сотрудникам не допускать ошибки и быстрее находить верные варианты направления работы с минимальными финансовыми рисками.

Технологическая реализация метода оптимизации налогового учета «ИИ-система анализа» представлена в таблице.

В качестве основной особенности цифровой платформы Hyperledger Fabric является ее направленность на корпоративное применение. Эта платформа разрабатывалась для обеспечения высокой скорости проведения транзакций при их низкой стоимости, а также идентификации всех участников. Преимущества достигаются за счет разделения службы проверки транзакций и формирования новых блоков распределенного реестра, а также применения центра сертификации и авторизации участников. Данная сеть позволит оставить цифровой след всего накопленного опыта сотрудников высокой квалификации.

TensorFlow способен обрабатывать большие объемы данных и обучать искусственный интеллект. На основе собранных данных и обученного ИИ можно создать веб-приложение, которое станет помощником для специалистов налогового учета. Сотрудникам будет легче находить информацию, скорость выполнения запросов вырастет, риск возникновения ошибок в условиях централизованной системы обработки данных существенно снизится.

Оптимизация налогового учета через *организационные изменения* не требует дополнительных затрат на необходимое ПО, но приводит к снижению трудозатрат и уменьшению рисков штрафных санкций.

Примерами данных решений могут являться:

1) создание рабочих групп посредством реструктуризации учетных процессов. Создается связь между отделами, ошибок

в учете из-за недопонимания становится гораздо меньше;

2) внедрение системы внутренних регламентов. Разработка пошаговых инструкций по отражению типовых операций, созданию отчетов и взаимодействию с налоговыми органами. У опытных сотрудников всегда будет инструкция, количество консультаций между отделами снизится, новые сотрудники станут быстрее обучаться посредством четких прописанных руководств;

3) централизация документооборота, хранение первичных документов в системе, доступной для всех отделов. Снижаются трудозатраты на поиск документов и их проверку [14];

4) введение дополнительного отдела для мониторинга законодательства и создания рассылки между отделами об изменениях.

Эффективная *кадровая политика* играет ключевую роль в грамотной оптимизации налогового учета, позволяя снижать ошибки, повышать скорость обработки данных и минимизировать риски налоговых доначислений [15]. Конкретные примеры эффективной кадровой политики:

1. Создание кадрового резерва и наставничества. Данные системы должны включать в себя: разработку программы адаптации (чек-листы, тестовые задания, контрольные точки), сотрудники также создают базу знаний с типовыми ситуациями и примерами проводок.

2. Регулярное обучение сотрудников, повышение квалификации и аттестация.

3. Ротация кадров между участками. Данный метод позволит расширить сферу вовлеченности сотрудников. В более сложные периоды на помощь могут приходиться специалисты из других блоков и совместно разбирать нетиповые ситуации. Таким образом, увеличится командная работа внутри коллектива, и сотрудники не будут «зациклены» в своих узконаправленных задачах.

4. Мотивация за качество учета. Повысить заинтересованность сотрудников в правильном ведении налогового учета без ошибок поможет премия за своевременно и качественно выполненную работу. Решением является введение KPI по налоговой безопасности (например, % ошибок в декларациях, количество уточненных расчетов, претензий заказчиков).

Проведенный анализ способов оптимизации налогового учета показывает, что совершенствование эффективности учета требует комплексного подхода по видам, которые сочетают в себе технические, организационные и кадровые решения. Внедрение автоматизации проверки и создания типовых операций позволит существенно снизить риск ошибок и приведет к единой централизованной системе учета, которая будет применяться для всех клиентов ООО «РН-Учет». Также это может минимизировать человеческий фактор, который традиционно считается основной среди всех причин ошибок. Также велико значение организационной структуры, при создании специализированных рабочих групп между отделами и налаживании коммуникации значительно снижается риск недопонимания управлений. Взаимодействовать сотрудникам станет легче и быстрее. Не менее важную роль играет кадровая политика, сотрудники должны постоянно обучаться и повышать квалификацию, для того чтобы оставаться экспертами в условиях меняющейся системы. Для достижения максимального результата техническая автоматизация будет работать в комплексе с высококвалифицированными экспертами. Такой подход позволит решить текущие операционные проблемы, а также поможет устойчивому развитию компании.

Заключение

Проведенное в данной работе исследование продемонстрировало значимость совершенствования системы организации налогового учета через его цифровизацию. Современная экономическая реальность характеризуется усилением налогового контроля и ужесточением ответственности за нарушения налогового законодательства. Для аутсорсинговых компаний, в том числе для ООО «РН-Учет», актуальность разработки эффективных мер по минимизации налоговых рисков обусловлена расширением перечня контролируемых ФНС операций, увеличением объема отчетных данных, ростом сумм потенциальных штрафных санкций.

С 1 января 2026 года вступил в силу ряд масштабных изменений налоговой политики государства, которые затрагивают практически все налоги и режимы. Законодательство постоянно ужесточается, и важно принимать меры по уменьшению налоговых рисков оперативно и своевременно. Грамотно построенное налоговое планирование, автоматизация налоговых процессов, обучение персонала и выстроенная система внутреннего аудита позволит ООО «РН-Учет» снизить расходы на штрафные санкции, убытки от претензий, а также сохранить конкурентоспособность на рынке аутсорсинговых услуг.

Для организаций важно контролировать изменения и быть готовым к рискам, возникающим вследствие ужесточения налоговой политики и контроля. Для аутсорсеров стратегической задачей является систематизация контроля налоговых рисков. Это позволит минимизировать налоговые риски, повысить профессионализм сотрудников и укрепить доверие клиентов.

Список литературы

1. Радцевич А. В. Риск-ориентированный подход и цифровые инструменты в системе налогового контроля // Экономика и банки. 2025. № 2. С. 56-65. EDN: GSPDKP.
2. Баснукаев М. Ш., Бисултанов А. Н., Хаджиева Х. Х. Перспективы развития институтов налогового администрирования в условиях цифровизации экономики с учетом опыта зарубежных стран // Вестник Академии знаний. 2020. № 39 (4). С. 399-402. DOI: 10.24411/2304-6139-2020-10501. EDN: UCYNZN.
3. Тхаркахова И. Г. Проблемы и перспективы цифровизации налогового учета: сравнительный анализ функционала программных продуктов // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Экономика. 2025. № 3 (365). С. 197-203. DOI: 10.53598/2410-3683-2025-3-365-197-203. EDN: XLTLTK.
4. Сазанов А. В. Сделан большой шаг вперед в цифровизации администрирования – с 2023 года будет полномасштабно внедрен Единый налоговый счёт. URL: https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=38309-aleksei_sazanov_sdelan_bolshoi_shag_vpered_v_tsifrovizatsii_administrirvaniya_s_2023_goda_budet_polnomasshtabno_vnedren_edinyi_nalogovyi_schyot (дата обращения: 13.03.2026).
5. Шульга А. Ф., Бенин В. Л. Роль цифровизации и автоматизированных систем учета в совершенствовании налогового сопровождения предприятий // Научный Лидер. 2025. № 45 (246). С. 117-119. EDN: QGRZMC.
6. Егоров Д. В. Реализация проектов ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной налоговой службы URL: https://minfin.gov.ru/ru/performance/projects/digital_transformation_program_federal_tax_service/ (дата обращения: 13.03.2026).
7. Об обществе ООО «РН-Учет» [Электронный ресурс]. URL: <https://rn-uchet.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Servis/rn-uchet/> (дата обращения: 13.03.2026).
8. Лугманова Д. М. Применение эконометрического моделирования в оценке эффективности налогового администрирования (на примере Республики Башкортостан) // Дневник науки. 2020. № 4 (40). С. 46. EDN: OHPFGH.

9. Мишакова А. О., Чернова А. Д. Налоговые риски в системе рисков аудиторских фирм // Актуальные проблемы экономики современной России. 2016. № 3. С. 567-572. EDN: WDCDTZ.
10. Egoenko A. O., Fomenko O. V. Management system transformation while moving to digital economy // Journal of Entrepreneurship and Innovation. 2021. Vol. 13. № 13. P. 3-7. EDN: WAEXFI.
11. Баторов В. В. Пути совершенствования налогового контроля в Российской Федерации в условиях информационного общества // Гуманитарные науки. Высшая школа. 2026. № 1. С. 16-21. DOI: 10.24412/ci-37382-2026-1-16-21. EDN: VMIPDV.
12. Ляпунцова Е. В., Арм А. А. С. Федеративная графовая нейронная сеть для обнаружения сетевых аномалий с сохранением конфиденциальности // Известия Тульского государственного университета. Технические науки. 2025. № 2. С. 285-294. DOI: 10.24412/2071-6168-2025-2-285-286. EDN: FZLGSZ.
13. Stavrou I. N. Digital modeling of maxillofacial deformities: the role of machine learning algorithms in diagnosis and treatment planning // Professional Research in Healthcare. 2025. № 3. P. 73-81. EDN: CJQOEG.
14. Смирнова Е. Е. Актуальные вопросы налогового планирования в цифровой экономике // Проблемы экономики и юридической практики. 2022. Т. 18. № 4. С. 223-229. EDN: NOTVTK.
15. Идрисова Ж. В., Алихаджиев С. Х., Вагапова М. В. Использование информационных технологий в сфере управления персоналом // Педагогический журнал. 2020. Т. 10. № 1-1. С. 398-405. DOI: 10.34670/AR.2020.1.46.147. EDN: FKETEX.

Конфликт интересов: Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflict of interest: The authors declare that there is no conflict of interest.

Финансирование: Авторы заявляют об отсутствии внешнего финансирования.

Financing: The research was performed without external funding.