

УДК 336:338.984
DOI 10.17513/fr.43890

КОНТРОЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ МОЛОЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

¹Светкина И.А., ²Снатенков А.А., ²Лекарева Ю.С., ³Тимофеева Т.В.

¹ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»,
Самара, e-mail: svetkinairina@yandex.ru;

²Оренбургский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова», Оренбург;

³ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный аграрный университет», Оренбург

Промышленное производство молочных продуктов в Российской Федерации является частью пищевой отрасли и важным элементом обеспечения продовольственной безопасности. Поэтому производители молочной продукции должны обеспечить экономическую устойчивость хозяйственной деятельности, положительную динамику развития в рамках молочной отрасли, высокий уровень финансовой безопасности с использованием структурного контрольного инструментария. Целью исследования является обоснование использования контрольных инструментов в процессе выявления возможных негативных производственных факторов уязвимости, рисков, угроз, оказывающих не прямое влияние на уровень финансовой безопасности производителей молочной продукции. Исследование проведено на основе риск-ориентированного подхода, методов обобщения, группировки, экспертных оценок, идентификации, сравнения и классификации данных, сопоставления результатов. Источниками информации послужили научные труды исследователей и рекомендации по результатам научных конференций в области финансовой безопасности промышленных предприятий, данные об использовании финансовых ресурсов производителями молочной промышленности, статистические отраслевые показатели. В процессе исследования проанализирована необходимость применения контрольных инструментов в рамках обеспечения финансовой безопасности производителей молочной продукции. Рассмотрен алгоритм проведения контрольных мероприятий на этапе поступления молока-сырья и добросовестного финансового взаимодействия с поставщиками, исследовано влияние производственного контроля на качество продукции и на репутационные риски, связанные с ее реализацией, отмечены отраслевые проблемы, влияющие на структуру распределения финансовых ресурсов, уровень конкурентоспособности и других количественных и качественных показателей, связанных с финансовой безопасностью. В результате исследования были сделаны выводы, что применение контрольных инструментов является эффективным решением по снижению финансовых и материальных потерь, создающим благоприятные условия для стабилизации оптимального уровня финансовой безопасности производителей молочной промышленности.

Ключевые слова: контрольные инструменты, продовольственная безопасность, риски, финансовая безопасность предприятий

FINANCIAL SECURITY CONTROL TOOLS IN THE DAIRY INDUSTRY

¹Svetkina I.A., ²Snatenkov A.A., ²Lekareva Yu.S., ³Timofeeva T.V.

¹Samara State University of Economics, Samara, e-mail: svetkinairina@yandex.ru;

²Orenburg branch of the Plekhanov Russian University of Economics, Orenburg;

³Orenburg State University for Agriculture, Orenburg

The industrial production of dairy products in the Russian Federation is part of the food industry and an important element of ensuring food security. Therefore, dairy producers must ensure the economic stability of their business activities, positive development dynamics within the dairy industry, and a high level of financial security using structural control tools. The purpose of the study is to substantiate the use of control tools in the process of identifying possible negative production vulnerabilities, risks, and threats that have an indirect impact on the financial security of dairy producers. The study was conducted on the basis of a risk-based approach, methods of generalization, grouping, expert assessments, identification, comparison and classification of data, and comparison of results. The sources of information were the scientific works of researchers and recommendations based on the results of scientific conferences in the field of financial security of industrial enterprises, data on the use of financial resources by dairy producers, statistical industry indicators. In the course of the research, the necessity of using control tools in the framework of ensuring the financial security of dairy producers was analyzed. The algorithm of control measures at the stage of receipt of raw milk and fair financial interaction with suppliers is considered, the influence of production control on product quality and reputational risks associated with its implementation is investigated, industry problems affecting the structure of financial resource allocation, the level of competitiveness and other quantitative and qualitative indicators related to financial security are noted. As a result of the study, it was concluded that the use of control tools is an effective solution to reduce financial and material losses, creating favorable conditions for stabilizing the optimal level of financial security for dairy producers.

Keywords: control tools, food security, risks, financial security of enterprises

Введение

В России многообразие отечественных продуктов питания наблюдается по всем категориям, в том числе группа молочных товаров представлена молоком, сливками, творогом, сметаной, сырами, мороженым, сливочным маслом и другими продуктами. Производят молочную продукцию как агрохолдинги полного цикла, так и средние и малые хозяйствующие субъекты, взаимодействуя и образуя экономическую кооперацию с разными поставщиками сырого молока. Экономические субъекты молочной отрасли структурированно участвуют в обеспечении продовольственной безопасности России и консолидированно стремятся достигнуть пороговое значение самообеспеченности по молоку и молочным продуктам на уровне 90%.

Отечественными аналитиками отмечается устойчивый рост производства молочных продуктов в 2021-2022 годах [1-3]. Финансовое состояние предприятий исследуется в статичном формате на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности: объем выручки, маржинальная и чистая прибыль, динамика оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности, сравнительная оценка финансовой устойчивости и других данных [2; 3].

По итогам 2023 года Россия находится на 5-м месте в мире по производству коровьего молока, на 3-м месте в мире по объему производства сухого цельного молока, на 5-м месте в мире по объему производства сливочного масла [4]. Широкая линейка производителей в молочной отрасли, в том числе крупных компаний, представленных в таблице 1, позволяет выпускать все виды молочной продукции в достаточном количестве для удовлетворения спроса российских покупателей и экспортного потока.

Положительную динамику развития рынка молочной промышленности в 2024 году подтверждает в своем исследовании Корнилова К.А. [5]. По данным Росстата, объем отгруженной продукции по ОКВЭД 10.5 «Производство молочной продукции» составил в 2023 году – 1 616 762 млн рублей, в 2024 – 1 844 769 млн рублей¹, в том числе выручка 30 крупнейших компаний превысила 1020 млн рублей².

Производители молочной продукции (ПМП) в целях обеспечения финансовой

безопасности выстраивают операционные процессы закупки запасов, производства продукции и дистрибуцию с учетом скоропортящегося характера молока-сырья, промежуточных и конечных молочных продуктов [6; 7], молокоемкости производства до 70%, а также требований потребителей готовой продукции к ее качеству (натуральному сырью с минимальным применением искусственных ингредиентов, непродолжительные сроки хранения, осознанное потребление).

Для преодоления многофакторных рисков, вызовов и угроз производители молочной продукции (ПМП) ориентируются на развитие глубокой переработки молока и производство полной линейки конкурентоспособной ценностной продукции, открытость экономических данных, на создание и финансирование экологичной цепочки поставок скоропортящихся продуктов в условиях неопределенного спроса [6], добросовестное сотрудничество в контуре экономической концентрации между производителями сырого молока, перерабатывающими предприятиями, обслуживающими организациями и представителями продуктового ритейла, на внутренний спрос.

Целью исследования является обоснование использования структурных контрольных инструментов в процессе выявления возможных негативных производственных факторов уязвимости, рисков, угроз, оказывающих не прямое влияние на уровень финансовой безопасности производителей молочной продукции.

Материалы и методы исследования

Исследование проведено на основе риск-ориентированного подхода, методов обобщения, группировки, экспертных оценок, идентификации, сравнения и классификации данных, сопоставления результатов. Источниками информации послужили научные труды исследователей и рекомендации по результатам научных конференций в области финансовой безопасности промышленных предприятий, данные об использовании финансовых ресурсов производителями молочной промышленности, статистические отраслевые показатели.

Результаты исследования и их обсуждение

Для производителей молочной продукции типичный производственный цикл молочной продукции включает четыре стадии: получение сырого молока, переработка молока, изготовление молочных продуктов, упаковка.

1 Официальный сайт Росстата. Промышленное производство. 2024. [Электронный ресурс]. URL: https://rosstat.gov.ru/enterprise_industrial (дата обращения: 30.06.2025).

2 Рейтинг переработчиков молока 2025. [Электронный ресурс]. URL: <https://agrotrend.ru/news/52672-reyting-pererabotchikov-moloka-2025> (дата обращения: 18.07.2025).

Таблица 1

Сведения о существенных показателях
молокоперерабатывающей промышленности за 2023 год

Ведущие производители молочной продукции, тыс. тонн	Ведущие переработчики молока, тыс. тонн	Общий объем производства молочной продукции, тыс. тонн
ГК «ЭкоНива» / 1190,0	PepsiCo/Вимм-Билль-Данн/ ФРИТО-ЛЕЙ ТРЕЙДИНГ КОМПАНИ ГМБХ / 1774,2	Переработанное молоко / 5 982,6
Фирма «Агрокомплекс им. Н.И. Ткачева» / 324,1	ООО «ЮКМП Трейд» / 642,9	Сливки / 284,3
ГК «Агропромкомплектация» / 199,0	АО «Молвест» / 608,5	Масло сливочное / 392,2
Агрохолдинг «Степь» / 149,1	«КОМОС ГРУПП» / 561,9	Сыры, продукты сырные, творог / 1592,4
ГК «Русмолко» / 147,1	ГК «Ренна» / 377,2	Мороженое / 493,6

Источник: составлено авторами по материалам [4].

Далее готовая продукция сдается на склад и реализуется в плановые сроки, обеспечивая формирование выручки, поступление денежных средств от покупателей. Каждая стадия сопровождается контрольными мероприятиями, в процессе которых отслеживаются не только финансовые, но и качественные, количественные и другие показатели, прямо или косвенно связанные с обеспечением финансовой безопасности. Мы согласны с мнением Bojovic M., McGregor A. [8], что все стадии, начиная со сбора молока и заканчивая процессами пастеризации, гомогенизации, хранения, упаковки и дистрибуции, связаны с социальными, политическими, инвестиционными, финансовыми и экологическими издержками и ожиданиями. Поэтому для ПМП важно применять контрольные инструменты как на стратегическом, так и на тактическом уровне для управления финансовой безопасностью. Но при этом необходимо анализировать не только финансовые показатели, но и количественные, а также качественные критерии, в том числе стрессовые климатические ситуации, воздействующие на окружающую среду и влияющие на безопасность пищевых продуктов [9]. Например, проведение SWOT-анализа по методикам, предложенным Терновым К.С. и Китаевым Ю.А. [10], Черняковым М.К. и другими аналитиками [11; 12], дает более полную картину реального финансового состояния ПМП.

Молочное производство является материалоёмким (молокоёмким). Основным видом сырья является продукт биологического происхождения – коровье молоко, на состав и технологические свойства которого влияют процессы производства, хранения, реализации и утилизации. Отметим характеристики

биологической ценности молока-сырья: 1) внешние: молочная порода коровы (красная степная, черно-пестрая, голштинская, симментальская), удойность (до 7000 кг/год), жирность (до 4,5%), инфраструктура фермы (условия содержания, кормления, доения), климатические условия региона; 2) внутренние: химический состав, в том числе сложная коллоидная форма белка, лактоза, соли, жир (эмульсия, суспензия), вода как дисперсионная среда; органолептические (внешний вид, консистенция, цвет, вкус, запах), физико-химические, технологические свойства; санитарно-гигиенические показатели. Переработчики молока зависят от качества молока-сырья, крупные производители развивают собственные животноводческие комплексы в рамках агрохолдингов.

Так как в России не сформирована общая прозрачная система оценки качества сырого молока и система независимых лабораторий для анализа сырья, для подтверждения репутации поставщиков сырого молока в качестве контрольного инструмента осуществляется инициативный аудит производственных процессов животноводческого комплекса: анализ здоровья животных, статистики заболеваемости, условий содержания стада, технического состояния животноводческих помещений и оборудования; степень очистки сырья от возможных примесей, охлаждение, хранение; транспортирование: процесс доставки от поставщика сырого молока как скоропортящегося продукта к переработчику, маршрут движения, соблюдение санитарных норм при транспортировке (чистота специализированного транспорта, холодильных установок, цистерн, фляг), минимизация потерь сырья, защита транспорта и тары от солнца и вла-

ги, наличие системы охлаждения на молоковозе, соблюдение сроков хранения и графиков доставки. На этапе транспортировки контроль качества молока-сырья осуществляется с использованием специальных термометров, проверки сроков годности, проведением лабораторных анализов на предмет выявления загрязнений, использованием системы мониторинга ГЛОНАСС.

Качество получаемого сырья должно быть гарантировано, так как для ПМП расчет с поставщиками сырого молока является одним из основных исходящих финансовых потоков. Пример расчета доли исходящих финансовых потоков (платежи поставщикам) по отношению к полученной выручке у крупных ПМП представлен в таблице 2, в которой использовались открытые отчетные данные за 2023, 2024 годы.

Так как расчеты с поставщиками имеют существенные значения, то на этапе получения молока-сырья и на этапе расчетов с поставщиками должны минимизироваться риски, связанные с добросовестностью поставщика, непредвиденной заменой поставщика, неполучением сырья при условии произведенной оплаты, с географическими границами товарного рынка, транспортными маршрутами, влиянием сезонных факто-

ров (плавающий характер), несоблюдением договорных и сертификационных обязательств поставщиками, поставкой некачественного сырья и другими.

Для минимизации производственных и финансовых рисков при получении сырого молока для обеспечения бесперебойных поставок переработчики проводят входной контроль качества сборного сырья в форме ветеринарно-санитарной экспертизы для определения в молоке ингибирующих и нейтрализующих веществ, подтверждения безопасности основного компонента молочнокислого производства. Проверяются сопроводительные документы поставщиков, ветеринарные свидетельства, гигиенические сертификаты и справки лабораторий. На этом этапе могут быть обнаружены случаи фальсификации молока-сырья: разбавление водой для уменьшения плотности; подсытие сливок; добавление сырого молока к пастеризованному; добавление крахмала и муки, что приводит к непроизводительным потерям, увеличению себестоимости продукции, снижению маржинального дохода. Расходы на контрольные мероприятия носят переменный характер и могут быть скорректированы в случае уменьшения объемов производства.

Таблица 2

Соотношение платежей поставщикам сырья (работ, услуг)
и полученной выручки за 2023, 2024 годы
по данным «Отчета о движении денежных средств»

Ведущие переработчики молока-сырья	Входящий денежный поток Поступления от продажи продукции товаров, работ и услуг, тыс. руб.		Исходящий денежный поток Платежи поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, тыс. руб.		Доля исходящего денежного потока к входящему денежному потоку, %	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
АО «ВМД» (PepsiCo/Вимм-Билль-Данн/ФРИТО-ЛЕЙ ТРЕЙДИНГ КОМПАНИ ГМБХ)	126 256 489	144 212 572	97 760 220	115 279 655	77	80
АО «МИЛКОМ» (в составе КОМОС ГРУПП)	43 777 773	51 527 170	38 313 540	45 943 645	88	89
АО «МОЛВЕСТ»	29 579 871	34 562 238	26 512 906	32 381 253	90	94

Источник: составлено авторами по материалам:

Государственный информационный ресурс БФО. Финансовая отчетность АО «ВБД». [Электронный ресурс]. URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/6677012> (дата обращения: 25.06.2025).

Государственный информационный ресурс БФО. Финансовая отчетность АО «МОЛВЕСТ». [Электронный ресурс]. URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/532689> (дата обращения: 25.06.2025).

Государственный информационный ресурс БФО. Финансовая отчетность АО «МИЛКОМ». [Электронный ресурс]. URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/509262> (дата обращения: 25.06.2025).

На ПМП все производственные процессы, основанные на физических, микробиологических и других способах воздействия на сырье, автоматизированы и контролируются собственными лабораториями, так как должна быть обеспечена безопасность пищевой продукции, упаковочных материалов, маркировка готовой продукции для соответствия современным стандартам, которые меняют ландшафт производства и потребления многих молочных продуктов [13]. Производителями осваиваются технологии консервирования как жизнеспособное решение для предотвращения порчи и продления срока годности продуктов, позволяющее сбалансировать затраты на консервацию с потенциальными потерями от естественной порчи [14]. На этом этапе производственный контроль как не прямой инструмент финансовой безопасности должен предотвращать выработку и выпуск продукции, не соответствующей техническим условиям, минимизировать все виды потерь.

Но стоит отметить, что, стремясь сохранить позиции на товарном рынке, отдельные недобросовестные переработчики нарушают технологию производства и предлагают покупателям псевдонатуральную продукцию. Например, некоторые производители для снижения себестоимости продукции фальсифицируют цельное молоко, сметану, творог, сливочное масло, сыры: подмешивают в сырье салициловую и борную кислоту, мел, известь, цемент, растительные масла, соевый белок, кукурузную муку; подменяют натуральное молоко восстановленным, заквасочные культуры; добавляют воду, стабилизаторы, вкусовые добавки, гидрированные жиры. Для пресечения подмены «молочного» продукта «молочно-содержащим с заменителями молочного жира» или фальсификатом проводятся проверки посредством мониторинга ФГИС «Меркурий», которая контролирует безопасные условия производства молочного сырья, и системы «Честный ЗНАК», которая обеспечивает маркировку готовых молочных продуктов и отслеживает их от производителя до места продажи.

Для минимизации риска утраты деловой репутации и целевого использования выделенных денежных потоков [15] крупные ПМП направляют финансирование: на использование ресурсосберегающих цифровых технологий по замкнутому и законченному циклам производства; создание комбинированных молочных продуктов с учетом лечебно-профилактического назначения; использование обезжиренного молока, молочной сыворотки, пахты в составе отдельных видов продуктов питания;

создание с применением цифровых технологий и современного лабораторного оборудования микробиологических препаратов для снижения зависимости от импорта; разрабатывают экологичные тароупаковочные материалы и покрытия и другие.

Заключение

Адаптация производителей молочной продукции к современному экономическому ландшафту выражается в динамичном росте производства традиционных и нетрадиционных молочных продуктов. Уровень финансовой безопасности производителей молочных продуктов косвенно зависит: от результатов контроля производственных процессов, направленного на выявление причин возникновения потерь, порчи сырья и компонентов, нарушений рецептуры по техническим условиям; контроля технологического и инженерного оборудования цехов для выявления неточностей работы и отклонений от стандартов, компетентности производственного персонала, уровня автоматизации и цифровизации; оценки качества выпускаемой продукции по органолептическим, физико-химическим, микробиологическим и другим характеристикам. С учетом нестабильности макроэкономической обстановки в настоящее время проводится усиление непрямого контроля за финансовой безопасностью предприятий молочной отрасли, так как наблюдается рост себестоимости, повышение цен, замедление темпов продаж готовой продукции, появление чувствительного количества фальсификата от частных производителей, дефицит отечественного современного технологического оборудования и комплектующих, финансовых ресурсов.

Список литературы

1. Зимняков В.М., Ильина Г.В., Ильин Д.Ю., Зимняков А.М.. Состояние, проблемы и перспективы производства молока в России // Техника и технологии в животноводстве. 2023. № 1 (49). С. 4-10. URL: <https://elibrary.ru/giocsp> (дата обращения: 12.01.2025). DOI: 10.22314/27132064-2023-1-4. EDN: GIOCCP.
2. Власова О.В., Дуплин В.В., Бушина Н.С., Канунникова Н.А. Финансовая устойчивость предприятий-лидеров молокоперерабатывающей промышленности России // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 3. URL: <https://esj.today/PDF/47ECVN323.pdf> (дата обращения: 12.06.2025). EDN: XAJSSZ.
3. Скрипкина Е.В., Кузьмина С.П., Наджафова М.Н., Бушина Н.С. Финансовое положение и пути развития предприятий молочной промышленности России // Вестник НГИЭИ. 2024. № 4(155). С. 111-123. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=65654108> (дата обращения: 12.06.2025). DOI: 10.24412/2227-9407-2024-4-111-123. EDN: QBRBBJ.
4. Открытая аналитика. Рынок производителей молочной продукции в России. [Электронный ресурс]. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/rynok-proizvoditeley-molochnoy-produktsii-v-rossii/> (дата обращения: 12.02.2025).

5. Корнилова К.А. Рынок молочной промышленности в России в условиях санкций // АПК: экономика, управление. 2025. № 5. С. 98-105. URL: <http://apk-eu.ru/article/1096> (дата обращения: 12.06.2025). DOI: 10.33305/255-98. EDN: SFCWYR.
6. Shafiee F., Kazemi A., Chaghooshi A.J., Sazvar Z., Mahdiraji H.A. A robust multi-objective optimization model for inventory and production management with environmental and social consideration: A real case of dairy industry // Journal of Cleaner Production. 2021. Vol. 294. DOI: 10.1016/j.jclepro.2021.126230.
7. Панова Е.О. Увеличение объемов производства молока как направление повышения продовольственной безопасности Российской Федерации // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2020. Том 10. № 9А. С. 38-48. URL: <https://elibrary.ru/pqytwt> (дата обращения: 12.01.2025). DOI: 10.34670/AR.2020.12.49.004. EDN: PQYTWT.
8. Bojovic, M., McGregor, A. A review of megatrends in the global dairy sector: what are the socioecological implications? // Agric Hum. 2023. Vol. 40. P. 373–394. DOI: 10.1007/s10460-022-10338-x.
9. Guzmán-Luna P. et al. Analysing the interaction between the dairy sector and climate change from a life cycle perspective. A review // Trends in Food Science & Technology. 2022. Vol. 126. P. 168-179. DOI: 10.1016/j.tifs.2021.09.001.
10. Терновых К.С. Китаёв Ю.А. SWOT-анализ отрасли молочного скотоводства в ЦРЧ // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии. 2021. № 7. С. 145–152. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/swot-analiz-otrasli-molochnogo-skotovodstva-v-tschr> (дата обращения: 20.05.2025). EDN: ZGRKXL.
11. Черняков М.К., Чернякова М.М., Черняков В.М., Бурова И.А. Особенности управления отраслями и организациями молочной промышленности в регионах // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № 3. URL: <https://esj.today/PDF/09ECVN323.pdf> (дата обращения: 12.06.2025). EDN: RVPULT.
12. Шальнева, В. В. Модель механизма управления финансовой безопасностью предприятия // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2018. № 4 (45). С. 85-95. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=36645375> (дата обращения: 20.06.2025). EDN: YRNTBZ.
13. Mendly-Zambo, Z., Powell, L. J. and Newman, L. L. 'Dairy 3.0: cellular agriculture and the future of milk' // Food, Culture & Society. 2021. Vol. 24(5). P. 675–693. DOI: 10.1080/15528014.2021.1888411.
14. Gautam P., Kamna K.M., Jaggi C.K. A holistic optimization framework for production, pricing, and preservation of deteriorating products under carbon emission policies // Environ Dev Sustain. 2024. DOI: 10.1007/s10668-024-05742-8.
15. Зинина О.В., Далисова Н.А. Обеспечение финансовой устойчивости предприятий перерабатывающей промышленности // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2018. № 3. С. 31-38. URL: <https://vaael.ru/article/view?id=46> (дата обращения: 20.06.2025). EDN: VOCZJR.