

УДК 336:657.6(470.54)
DOI 10.17513/fr.43853

АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Куликова Е.С., Львова М.И.

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,
Екатеринбург, e-mail: e.s.kulikova@inbox.ru

В современных экономических условиях задолженность организаций становится критическим фактором, определяющим устойчивость и конкурентоспособность предприятий в региональном контексте. В Свердловской области данная проблема приобретает особую актуальность ввиду высокой концентрации промышленных предприятий и значительной доли межотраслевых связей. В представленной статье раскрываются особенности формирования задолженностей организаций Свердловской области и причины, влияющие на их состояние. Анализируется влияние макроэкономических факторов и специфики регионального рынка на возможности управления задолженностью. В работе уделено внимание существующим подходам к оптимизации долговых обязательств в контексте повышения финансовой устойчивости. Рассматриваются вопросы совершенствования методов управления дебиторской и кредиторской задолженностью, а также практические инструменты минимизации рисков невозврата и просрочек. Авторами обобщены и систематизированы результаты предыдущих исследований, которые демонстрируют важность комплексного анализа для принятия эффективных управленческих решений. В ходе исследования выявляются наиболее уязвимые аспекты в структурах задолженности организаций, предлагаются рекомендации по повышению эффективности финансового менеджмента, а также определяется влияние инновационных методов управления на результаты хозяйственной деятельности. Полученные результаты позволяют определить, каким образом совершенствовать организационную и финансовую политику предприятий, чтобы обеспечить сбалансированное развитие и повысить конкурентоспособность. Уделяется внимание не только теоретическим, но и прикладным вопросам: исследование нацелено на формирование практических рекомендаций, учитывающих специфику региона.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, финансы, анализ, управление, риск, ликвидность

ANALYSIS OF THE STATE OF DEBT OF ORGANIZATIONS OF THE SVERDLOVSK REGION

Kulikova E.S., Lvova M.I.

Ural State Economic University, Yekaterinburg, e-mail: e.s.kulikova@inbox.ru

In the current economic conditions, the debt of organizations is becoming a critical factor determining the sustainability and competitiveness of enterprises in the regional context. In the Sverdlovsk region, this problem is particularly relevant due to the high concentration of industrial enterprises and a significant share of inter-industry relations. The presented article reveals the features of the formation of debts of organizations in the Sverdlovsk region and the reasons affecting their state. The influence of macroeconomic factors and the specifics of the regional market on the possibilities of debt management is analyzed. The work pays attention to existing approaches to optimizing debt obligations in the context of increasing financial stability. The issues of improving the methods of managing accounts receivable and accounts payable, as well as practical tools for minimizing the risks of default and delinquency are considered. The authors summarized and systematized the results of previous studies, which demonstrate the importance of a comprehensive analysis for making effective management decisions. The study identifies the most vulnerable aspects in the debt structures of organizations, offers recommendations for improving the efficiency of financial management, and determines the impact of innovative management methods on the results of economic activity. The obtained results allow us to determine how to improve the organizational and financial policies of enterprises in order to ensure balanced development and increase competitiveness. Attention is paid not only to theoretical but also to applied issues: the study is aimed at forming practical recommendations that take into account the specifics of the region.

Keywords: accounts receivable, accounts payable, finance, analysis, management, risk, liquidity

Введение

В условиях стремительного усложнения хозяйственных процессов и финансовых отношений долгосрочная устойчивость предприятий во многом зависит от умелого управления их обязательствами. Своевременный контроль дебиторской и кредиторской задолженностей позволяет не только поддерживать оптимальную ликвидность, но и формировать более устойчивую финансовую модель, которая способна противостоять рыночным шокам и кризисным

явлениям. Для Свердловской области данный аспект особенно актуален, учитывая ее статус одного из крупнейших промышленных регионов России. В экономике области доминируют предприятия металлургии, машиностроения, химической промышленности, строительства и торговли, которые характеризуются многоступенчатой цепочкой поставок и длительным периодом производственного цикла [1]. Во многом именно сложность этих цепочек приводит к накоплению задолженно-

стей в существенных объемах. Увеличение просроченных платежей в конечном итоге отражается на деловой активности всего региона, затрудняя доступ к кредитным ресурсам, ослабляя инвестиционный климат и снижая конкурентоспособность предприятий. Дебиторская задолженность означает суммы, которые организации должны получить от своих контрагентов, покупателей и заказчиков. При этом существенный рост просрочки нередко указывает на проблемы с платежной дисциплиной партнеров, что может приводить к кассовым разрывам и создавать угрозу для своевременного выполнения собственных обязательств. Кредиторская задолженность, в свою очередь, отражает обязательства компании перед поставщиками, подрядчиками, государственными органами и внебюджетными фондами. Если платежи по кредиторской задолженности регулярно переносятся или не выполняются в срок, предприятие сталкивается с риском утраты деловой репутации и негативными последствиями, связанными с судебными тяжбами и штрафными санкциями.

Проблематика управления дебиторской и кредиторской задолженностями активно обсуждается в научной литературе, поскольку от качества управления долгами напрямую зависят ликвидность, платежеспособность и конкурентоспособность предприятия. Так, ряд авторов отмечают, что формирование просроченной дебиторской задолженности способно существенно ограничивать денежные потоки и в конечном итоге приводить к кассовым разрывам [2]. Своевременная оценка риска невозврата, по мнению некоторых исследователей, требует комплексного мониторинга финансового состояния контрагентов и анализа макроэкономических факторов [3]. Другая группа специалистов обращает внимание на особенности отраслевой специфики: в капиталоемких секторах с длительным производственным циклом, таких как металлургия и машиностроение, высокий уровень задолженности часто объясняется большим числом промежуточных звеньев в цепочках поставок [4]. При этом важнейшую роль играет система внутреннего контроля, которая позволяет оперативно отслеживать состояние расчетов и корректировать финансовую политику компании [5]. Согласно исследованиям, проведенным в ряде регионов России, существует значительная вариативность в уровне просроченной задолженности, обусловленная различиями в структуре экономики и региональных программах поддержки бизнеса [6]. Указывается, что проблемы с расчетами по кредиторской

задолженности могут негативно сказываться на возможностях привлечения внешних инвестиций, поскольку подрывают доверие банковского сектора и потенциальных партнеров [7]. При этом механизм прогнозирования денежных потоков и своевременная оценка платежеспособности предприятия становятся критически важными [8]. Некоторые авторы объединяют несколько подходов к оценке задолженности, подчеркивая, что именно интегральная методика, учитывающая бухгалтерскую, управленческую и экономико-математическую составляющие, позволяет сформировать наиболее полную картину [9]. Другие исследования указывают на прямую связь эффективности управления дебиторской задолженностью с корпоративной культурой и системой мотивации сотрудников, участвующих в процессах взыскания долгов [10, 11]. В вопросе управления кредиторской задолженностью особую актуальность приобретает стратегическое планирование, которое включает оптимизацию графика платежей, поиск наиболее выгодных условий сотрудничества с поставщиками и применение современных IT-решений для автоматизации расчетов [12, 13]. При этом ряд авторов отмечает, что без детального анализа и учета сезонных колебаний в спросе, а также специфики налогообложения, предложенные инструменты могут оказаться малоэффективными [14]. В условиях экономической нестабильности повышается роль государственных мер регулирования и поддержки, нацеленных на укрепление платежной дисциплины и снижение уровня безнадежных долгов [15]. Вместе с тем часть исследователей указывает на недостаток методических рекомендаций, позволяющих учесть региональные особенности и отраслевые различия [16]. Следовательно, формирование единых стандартов управления задолженностями должно сопровождаться адаптацией под конкретные условия [17]. В этом контексте учет тенденций цифровизации и развитие электронного документооборота являются дополнительными факторами, способствующими повышению прозрачности расчетов [18].

Цель исследования – провести комплексный анализ динамики и структуры дебиторской и кредиторской задолженностей организаций Свердловской области на основе статистических данных за 2005–2024 гг., выявить проблемные зоны дебиторской и кредиторской задолженностей организаций в системе расчетов и предложить практические рекомендации по повышению эффективности управления задолженностями в региональном контексте.

Материалы и методы исследования

Исследование опирается на методы статистического анализа, экономико-математического моделирования, а также на качественные подходы в виде экспертных оценок и сравнительного анализа. В качестве эмпирической базы были использованы данные оперативной статистической отчетности о состоянии дебиторской и кредиторской задолженностей организаций Свердловской области в период с 2005 по 2024 г.

На первом этапе работы была проведена предварительная систематизация данных, включающая группировку показателей по годам, видам задолженностей (дебиторская, кредиторская) и выделение подсегментов (просроченная задолженность, задолженность по платежам в бюджет, во внебюджетные фонды и т.д.). Данная процедура позволила выявить общую динамику изменения задолженностей и построить ряд временных рядов, демонстрирующих тенденции на долгосрочном интервале.

На втором этапе применялись статистические методы выявления трендов и точек перелома в динамике. В частности, анализировались коэффициенты прироста и темпы изменения просроченной задолженности, а также структуры задолженностей в разрезе должников (для дебиторской) и кредиторов (для кредиторской). Одновременно были оценены корреляционные связи между ростом задолженностей и ключевыми макроэкономическими переменными, такими как уровень инфляции, динамика промышленного производства и изменения в налоговом законодательстве.

Для построения прогностических моделей использовались методики экстраполяции на основе трендовых функций и анализ сценариев, включающих изменения во внешней среде (например, колебания цен на металлопродукцию, энергоносители, сырье для химической промышленности). При этом учитывалась специфика Свердловской области как промышленно ориентированного региона, на который значительное влияние оказывает мировой рынок.

Результаты исследования и их обсуждение

Управление задолженностью является одной из важнейших задач финансового менеджмента, позволяя поддерживать оптимальный баланс между поступающими и исходящими платежами, а также обеспечивать устойчивость предприятия к внешним и внутренним шокам. Особенно это актуально для промышленных регионов с развитыми отраслями, где нередки длительные производственные циклы и многоступенчатые цепочки поставок. В Сверд-

ловской области динамика задолженностей за период с 2005 по 2024 г. отражает как глобальные экономические тренды, так и локальные особенности развития региональной экономики. Периоды интенсивного роста задолженностей нередко совпадали с волатильностью на сырьевых рынках, банковскими кризисами или изменениями в государственном регулировании. В подобных условиях предприятия сталкивались с трудностями при планировании денежных потоков, согласовании условий с контрагентами и получении кредитных ресурсов.

В табл. 1 приведены основные статистические данные по задолженностям организаций Свердловской области за период с 2005 по 2024 г.

По данным табл. 1, совокупная кредиторская задолженность увеличилась с 187,46 млрд руб. в 2005 г. до 3389,2 млрд руб. в 2024 г. Примечательно, что просроченная задолженность при этом также возросла – с 33,21 млрд до 122,70 млрд руб. Наибольшую долю в структуре кредиторской задолженности занимают обязательства перед поставщиками и подрядчиками, которые в последние годы превысили 1 трлн руб., а к 2024 г. достигли почти 1,48 трлн руб.

Хотя в ряде лет отмечается относительное снижение просрочки (например, в 2018–2019 гг. в сравнении с 2017 г.), общий тренд показывает неуклонный рост задолженностей. Причины могут быть связаны с усложнением расчетных операций, использованием длительных отсрочек платежей, а также с периодическими затруднениями в доступе к банковскому финансированию.

Из табл. 2 следует, что дебиторская задолженность возросла с 172,47 млрд руб. в 2005 г. до 2921,27 млрд руб. в 2024 г. Просроченная часть также увеличилась – с 29,26 млрд до 112,38 млрд руб. за тот же период. Наибольший вклад в общую сумму дебиторской задолженности традиционно вносит задолженность покупателей и заказчиков, которая на 2024 г. достигла 1,46 трлн руб., из них 92,25 млрд руб. – просроченные обязательства. За исследуемый период заметны колебания: в отдельные годы (например, 2018 и 2020 гг.) темпы роста дебиторской задолженности относились к умеренным значениям, но в период 2021–2022 гг. наблюдался резкий скачок, что может быть обусловлено как макроэкономическими факторами (курсовые колебания, рост инфляции, ухудшение платежеспособности контрагентов), так и внутренними факторами самих предприятий (сокращение штата сотрудников, отвечающих за сбор дебиторской задолженности, или переход на новые схемы оплаты).

Таблица 1

Динамика кредиторской задолженности организаций Свердловской области,
2005–2024 гг. (млн руб.)

Год	Кредиторская задолженность	из нее: просроченная	Задолженность поставщикам и подрядчикам	из нее: просроченная	Задолженность по платежам в бюджет	из нее: просроченная	Задолженность во внебюджетные фонды	из нее: просроченная
2005	187463	33208	96924	17719	15401	5638	8131	4908
2010	395280	30285	223034	24545	27690	2633	5060	889
2015	845595	64049	438944	56368	32800	1515	10477	1324
2016	916643	70856	473825	61429	37505	1629	11174	1267
2017	980068	84171	507236	71918	36967	2011	10562	1343
2018	1053480	72115	516312	61779	39918	1592	10735	1284
2019	1124946	73633	553991	63147	50580	1933	11436	1282
2020	1318800	87279	653910	69221	58874	2037	11898	1348
2021	1810631	77103	873587	60667	84192	1927	13504	1010
2022	2279171	89314	936694	72800	87051	1702	27256	1429
2023	2723363	85508	1138910	53125	109541	3099	22090	855
2024	3389200	122699	1476958	87413	138914	3857	22610	784

Источник: составлено авторами на основе данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/folder/29690> (дата обращения: 01.04.2025).

Таблица 2

Динамика дебиторской задолженности организаций Свердловской области,
2005–2024 гг. (млн руб.)

Год	Дебиторская задолженность	из нее: просроченная	Задолженность покупателей и заказчиков	из нее: просроченная
2005	172467	29258	112226	24111
2010	364782	28196	226067	22069
2015	710656	63243	423559	42716
2016	881708	70559	456842	57484
2017	955025	82399	486367	60764
2018	1027709	70243	549627	46389
2019	1010749	83188	549785	61365
2020	1135670	78769	587795	64382
2021	1394733	85285	725106	71568
2022	1983145	110194	977046	96906
2023	2565166	92658	1203848	76254
2024	2921268	112379	1465081	92252

Источник: составлено авторами на основе данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области и Курганской области. [Электронный ресурс]. URL: <https://66.rosstat.gov.ru/folder/29690> (дата обращения: 01.04.2025).

Сопоставление динамики кредиторской и дебиторской задолженностей демонстрирует общую тенденцию к росту обеих форм обязательств, что несомненно указы-

вает на усложнение расчетных отношений в регионе:

1. Увеличение абсолютных показателей. И кредиторская, и дебиторская задолжен-

ности растут значительными темпами, преодолевая к 2024 г. отметку в 2–3 трлн руб. Рост просроченной части в обоих случаях свидетельствует о том, что предприятия сталкиваются с проблемами во взаимоотношениях со своими контрагентами и (или) испытывают нехватку оборотных средств.

2. Основной массив задолженности сосредоточен в расчетах с поставщиками и подрядчиками (по кредиторской) и покупателями и заказчиками (по дебиторской). Это отражает специфику промышленных и торговых предприятий Свердловской области, где крупные объемы сырья, материалов и готовой продукции формируют значительные денежные потоки.

3. Нагрузка на бюджет и внебюджетные фонды. Долги перед бюджетом и фондами также подвержены росту, хотя в абсолютном выражении они меньше, чем задолженности между хозяйствующими субъектами. Тем не менее их просрочка может приводить к начислению штрафов, пени и другим санкциям, снижающим рентабельность предприятий.

4. Колебания в части просроченной задолженности. На протяжении ряда лет (например, 2017–2019 гг.) просрочка по кредиторским обязательствам менялась нерегулярно, что может свидетельствовать о том, что некоторые предприятия находили способы реструктуризировать долги или получали временные послабления от контрагентов.

5. Влияние внешних факторов. Резкие скачки в 2021–2022 гг. по дебиторской задолженности и продолжающийся рост кредиторской могут быть связаны с последствиями пандемии COVID-19, изменениями в торгово-экономической политике и трудностями с логистикой, которые особенно затронули крупные промышленные компании.

6. Перспективы и риски. С одной стороны, высокий уровень задолженности может свидетельствовать о расширении хозяйственной деятельности (больше сделок, операций), с другой – увеличивает уязвимость предприятий к кассовым разрывам и возможным неплатежам со стороны контрагентов.

Таблица 3

Выявленные проблемы и возможные решения

Выявленные проблемы	Возможные решения
1. Высокий рост просроченной кредиторской задолженности, особенно в расчетах с поставщиками и подрядчиками	– Введение системного управления платежным календарем и лимитов на закупки. – Реструктуризация долгов с использованием индивидуальных графиков оплаты
2. Увеличение просроченной дебиторской задолженности, связанное с невысокой платежной дисциплиной покупателей	– Усиление кредитного контроля: внедрение скоринговых систем для оценки платежеспособности контрагентов. – Применение систем скидок за досрочную оплату
3. Недостаточная прозрачность в расчетах по налогам и взносам во внебюджетные фонды	– Автоматизация налогового учета и контроля за сроками платежей. – Регулярные внутренние аудиты и взаимодействие с налоговыми органами для урегулирования долгов
4. Сложности при взыскании дебиторской задолженности, увеличение затрат на судебные процедуры	– Использование досудебных мер урегулирования: переговоры, медиативные практики. – Применение факторинга и страхования дебиторской задолженности
5. Ограниченность оборотных средств у предприятий, что затрудняет своевременную оплату кредиторской задолженности	– Привлечение краткосрочных кредитных линий на льготных условиях. – Оптимизация запасов и сокращение непрофильных активов для высвобождения ликвидности
6. Зависимость от внешних факторов (рыночная волатильность, изменения в налоговом законодательстве, логистические проблемы)	– Мониторинг экономических и правовых изменений. – Диверсификация поставщиков, расширение круга покупателей
7. Нехватка эффективных IT-инструментов для оперативного контроля задолженностей	– Внедрение специализированных программ (ERP, CRM) для учета и контроля платежей. – Обучение персонала навыкам управления цифровыми платформами

В целом количественные показатели говорят о необходимости более активного внедрения методов управления денежными потоками, систем электронного документооборота и технологических решений для контроля расчетов. Для предприятий, имеющих сложную структуру снабжения и сбыта, важно своевременно анализировать кредитоспособность покупателей, а также корректировать условия договоров с поставщиками и подрядчиками.

Как видно из табл. 3, ключевые проблемы связаны с несбалансированным развитием системы расчетов, недостаточной оценкой рисков контрагентов и недостатком финансовых ресурсов. Решения предполагают комплексный подход, включающий техническую, организационную и правовую составляющие.

Заключение

Проведенный анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженностей организаций Свердловской области за 2005–2024 гг. свидетельствует о масштабном росте долговых обязательств. Увеличение просроченных платежей как в межфирменных расчетах, так и в отношении платежей в бюджет и внебюджетные фонды указывает на недостаточность существующих мер финансового контроля и планирования. По мере усложнения цепочек поставок и повышения влияния внешнеэкономических факторов, перед предприятиями все острее встают задачи своевременного управления денежными потоками и минимизации рисков неплатежей. В условиях, когда дебиторская задолженность приближается к 3 трлн руб., а кредиторская – к 3,4 трлн руб., особое значение приобретает выстраивание прозрачных и предсказуемых отношений с контрагентами. Крупные промышленные компании нуждаются в комплексных инструментах для оценки платежеспособности заказчиков, а малые и средние предприятия требуют эффективной поддержки в сфере коротких кредитных линий и оперативного факторинга. Предложенные в работе меры по реструктуризации долгов, активизации досудебного урегулирования дебиторских обязательств и формированию систем электронного контроля расчетов могут способствовать сокращению просроченных сумм, укреплению платежной дисциплины и повышению устойчивости всей региональной экономики. В частности, внедрение скоринговых систем, автоматизированных платежных календарей и расширение мер господдержки для ответственных заемщиков выглядит наиболее перспективным направлением.

Таким образом, комплексный подход, сочетающий технологические, организационные и финансовые решения, способен дать ощутимый эффект в снижении кредиторских и дебиторских рисков. Своевременная реализация данных мер позволит предприятиям Свердловской области повысить свою конкурентоспособность, снизить издержки, связанные с судебными разбирательствами и штрафами, а также улучшить доступ к инвестиционным ресурсам. С учетом значимости региона в общероссийском масштабе позитивные изменения в сфере управления задолженностями послужат дополнительным импульсом для экономического роста и повышения благосостояния.

Список литературы

1. Бенц Д.С., Резепин А.В. Среднесрочные тренды экономического и технологического развития регионов металлургического профиля // *Journal of New Economy*. 2023. Т. 24. № 3. С. 91–118. DOI: 10.29141/2658-5081-2023-24-3-5.
2. Быстрицкая А.Ю., Головин А.А., Майкова С.Д., Николенко Д.В. О проблеме дебиторской задолженности в экономике России // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. 2021. Т. 10. № 1 (34). С. 107–110. DOI: 10.26140/anie-2021-1001-0025.
3. Дроботова О.О. Дебиторская задолженность в российской экономике: региональные тенденции // *Финансы: теория и практика*. 2021. Т. 25. № 5. С. 200–214. DOI: 10.26794/2587-5671-2021-25-5-200-214.
4. Бондина Н.Н., Бондин И.А. Анализ и оценка состояния дебиторской и кредиторской задолженности в сельскохозяйственных организациях // *Международный сельскохозяйственный журнал*. 2020. № 1. С. 40–42. DOI: 10.24411/2587-6740-2020-11008.
5. Варгунин В.И., Куренков П.В., Сафронов С.А. Экономика регулирования дебиторской и кредиторской задолженностей // *Вестник СамГУПС*. 2022. № 3 (57). С. 50–59. EDN: EZTOZS.
6. Шашкова Т.Н., Хабибуллина Л.Ж. Дебиторская и кредиторская задолженность: современное состояние, проблемы и методы управления // *Вестник БИСТ*. 2023. № 2 (59). С. 111–117. DOI: 10.47598/2078-9025-2023-2-59-111-117.
7. Смышляева Е.Г. Информационная база оценки дебиторской и кредиторской задолженности организации энергетического комплекса // *Азимут научных исследований: экономика и управление*. 2020. Т. 9. № 2 (31). С. 315–318. DOI: 10.26140/anie-2020-0902-0074.
8. Панина И.В. Аналитическое обеспечение управления дебиторской и кредиторской задолженностью в условиях экономического кризиса // *Современная экономика: проблемы и решения*. 2020. № 6 (126). С. 96–104. DOI: 10.17308/merp.2020.6/2386.
9. Азжеурова К.Е., Щербakov Д.Б. Эффективное управление дебиторской задолженностью организаций в контексте финансового менеджмента // *Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент*. 2022. Т. 12. № 5. С. 189–202. DOI: 10.21869/2223-1552-2022-12-5-189-202.
10. Хамбулатова З.Р., Аслаханова М.А. Теоретико-методологические основы анализа и управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2020. № 3. С. 629–635. DOI: 10.34755/IROK.2020.99.45.021. EDN: VOBPGR.

11. Смотрицкая И.И., Фролова Н.Д. Инсайдерская собственность и эффективность деятельности российских публичных компаний: эконометрические оценки // *Управление*. 2023. Т. 14. № 3. С. 2–16. DOI: 10.29141/2218-5003-2023-14-3-1.
12. Пугач А.А., Бубновская Т.В. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью как элемент обеспечения экономической безопасности предприятия: практические аспекты // *Вестник университета*. 2022. № 12. С. 162–170. DOI: 10.26425/1816-4277-2022-12-162-170.
13. Власов М.В., Сидоров А.А. Цифровые решения в деятельности малых логистических предприятий (на примере Свердловской области) // *Цифровые модели и решения*. 2024. Т. 3. № 3. С. 60–67. DOI: 10.29141/2949-477X-2024-3-3-4.
14. Корниенко А.С. Применение экономических методов анализа дебиторской и кредиторской задолженности при принятии управленческих решений // *Тенденции развития науки и образования*. 2024. № 110–6. С. 77–80. DOI: 10.18411/trnio-06-2024-284.
15. Ибрагимова Н.Т. Дебиторская задолженность: настоящее возникновение, анализ и управление // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2020. № 2. С. 342–346. DOI: 10.34755/IROK.2020.70.77.053.
16. Литовченко О.В. Разработка рекомендаций по повышению эффективности управления дебиторской и кредиторской задолженности // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2022. № 5. С. 724–733.
17. Храмцова Д.А. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью в коммерческой организации // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2021. № 3–2 (73). С. 213–216. DOI: 10.24412/2411-0450-2021-3-2-213-216.
18. Кулешова А.И., Вельм М.В. Управление дебиторской задолженностью // *Экономика и бизнес: теория и практика*. 2021. № 3–2 (73). С. 34–38. DOI: 10.24412/2411-0450-2021-3-2-34-38.