

УДК 336:658.14/.17
DOI

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПРОМЫШЛЕННЫХ КОРПОРАЦИЙ НА МИКРО- И МАКРОУРОВНЯХ

Пионткевич Н.С.

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»,
Екатеринбург, e-mail: nspiont@gmail.com

Цель исследования – развить теоретические положения финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях на основе интегративного подхода. В статье использованы современные методы, включая диалектический анализ, логический анализ, метод интеграции. На основе изучения тенденций преобразовательных процессов в технологических и информационных контекстах, происходящих в настоящее время в национальной промышленности, выявлена необходимость формирования и внедрения инновационных подходов в финансовом управлении, расширяющих традиционное представление состава объектов финансового управления и целевых ориентиров. Предложен авторский теоретический подход к сущности интеграции в теории финансового менеджмента, что позволило разработать авторскую модель генезиса интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях, включающую три эволюционных состояния финансового менеджмента: традиционное, стратегическое и интегрированное. Полученные автором результаты исследования имеют не только теоретическое значение в части развития теории финансового менеджмента, но и практическое значение, заключающееся в возможности их применения в финансовом управлении промышленных корпораций на микро- и макроуровнях. Целевым результатом будет являться укрепление стратегической финансовой устойчивости промышленных корпораций на микро- и макроуровнях и их резистентности к внешним вызовам и угрозам, что в конечном счете обеспечит достижение финансовой самоорганизации промышленных корпораций на микро- и макроуровнях.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, стратегический финансовый менеджмент, интегрированный финансовый менеджмент, промышленные корпорации, интеграция, синергетический эффект

INTEGRATED FINANCIAL MANAGEMENT OF INDUSTRIAL CORPORATIONS AT MICRO AND MACRO LEVELS

Piontkevich N.S.

Ural State University of Economics, Yekaterinburg, e-mail: nspiont@gmail.com

The purpose of the research is to develop the theoretical principles of financial management of industrial corporations at the micro and macro levels based on an integrative approach. The article uses modern methods, including dialectical analysis, logical analysis, and the integration method. Based on the study of trends in transformative processes in technological and information contexts currently taking place in the national industry, the need for the formation and implementation of innovative approaches in financial management, expanding the traditional understanding of the composition of financial management facilities and targets, has been identified. The author's theoretical approach to the essence of integration in the theory of financial management is proposed, which made it possible to develop the author's model of the genesis of integrated financial management of industrial corporations at the micro and macro levels, including three evolutionary states of financial management: traditional, strategic and integrated. The research results obtained by the author have not only theoretical significance in terms of the development of the theory of financial management, but also practical significance, which lies in the possibility of their application in the financial management of industrial corporations at the micro and macro levels. The target result will be to strengthen the strategic financial stability of industrial corporations at the micro and macro levels and their resistance to external challenges and threats, which will ultimately ensure the achievement of financial self-organization of industrial corporations at the micro and macro levels.

Keywords: financial management, strategic financial management, integrated financial management, industrial corporations, integration, synergetic effect

Введение

Развитие финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях сопряжено с задачами структурной модернизации промышленного сектора страны, интенсивного развития системно значимых отраслей промышленности с использованием современных инновационных технологий [1], расширение доступа промышленных корпораций к долгосрочным финансовым ресурсам [2].

Преобразование национальной экономики в настоящее время представляет собой начальную стадию вторичной модернизации экономики в рамках VI постиндустриального технологического уклада [3, с. 9], связанной с массовым внедрением киберфизических систем в производство и обслуживание человеческих потребностей. Как отмечают ученые Института экономики УрО РАН, «в мире основной концепцией развития промышленности на сегодняшний день

признано явление, называемое “четвертая промышленная революция Индустрия 4.0 (*Industry 4.0*)”, с которым напрямую связаны понятия “цифровизация” и “цифровое производство» [4, с. 162]. В результате Индустрия 4.0 влечет за собой риски повышения нестабильности, в связи с чем ее наступление воспринимается как вызов, на который человечеству предстоит ответить [5].

Зарубежные ученые Ю. Бригхэм и М. Эрхардт имеют схожую позицию относительно воздействия новых технологий на развитие экономики: большее значение приобретают вопросы глобализации бизнеса и применения информационных технологий [6, с. 41]. По мнению автора, справедливо замеченные тенденции способны вывести организации на новый уровень эффективности и повысить конкурентную среду.

При этом важно помнить о новых рисках, возникающих в современной информационной экономике. Переход к неоиндустриальному развитию сопряжен с такими потенциальными рисками, как рост безработицы; сосредоточение экономической власти у ключевых IT-корпораций; кибератаки и др.

По мнению автора, дальнейшее эволюционное развитие промышленных корпораций и национальной промышленности в целом в условиях глобальных внешних и внутренних вызовов возможно на основе применения *интегративного подхода к финансовому управлению* бизнесом, ориентированного на инклюзивный и устойчивый рост.

Цель исследования – развитие теоретических положений финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях на основе изучения влияния интегративного подхода.

Материалы и методы исследования

Теория финансового менеджмента выступает теоретическим фундаментом настоящего исследования, при этом автор придерживается эволюционного подхода в развитии денежных отношений промышленных корпораций на микро- и макроуровнях. К методам, используемым в настоящей статье, относятся диалектический анализ, логический анализ, метод интеграции, которые в совокупности позволяют получить модель генезиса интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях.

Результаты исследования и их обсуждение

Интеграция (фр. *intégration* < лат. *integratio* восполнение, восстановление) как

«объединение в целое каких-либо частей» [7] появилась в науке как «противоположность дифференциации науки» [8, с. 165]. В современном обществе процессы интеграции наблюдаются практически повсеместно (в различных сферах и на разных уровнях управления).

По мнению автора, развитие стратегического финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях в научном направлении целесообразно осуществлять в рамках теории интеграции, являющейся на сегодняшний день перспективным направлением трансформационных процессов в управленческой финансово-хозяйственной деятельности. Интеграция факторов эндогенной и экзогенной среды в финансовую деятельность промышленных корпораций приводит к необходимости их учета при исследовании количественного и качественного расширения стратегического финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях *на принципах интеграции*.

Важным условием экономического развития России на современном этапе выступает необходимость применения комплексного подхода к финансовому управлению промышленными корпорациями, учитывающего весь спектр макроэкономических, социально-политических, правовых и других факторов. Эволюция системы финансового менеджмента промышленных корпораций, по мнению автора, происходит от традиционной формы к стратегической с последующим переходом в более сложную организационную форму – *интегрированный финансовый менеджмент*.

Автор исследует генезис (от греч. *γένεσις* – рождение, происхождение) интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях не только с позиции становления, но и как «последующий процесс развития, приведший к определенному состоянию, виду, предмету, явлению» [9].

Сформированный автором теоретический подход к сущности интеграции в теории финансового менеджмента заключается в генезисе интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях (рис. 1).

Авторская модель генезиса интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях предполагает наличие на каждом этапе развития финансового менеджмента соответствующего вида и уровня сложности интеграции его составных компонентов (элементов и объектов финансового менеджмента).

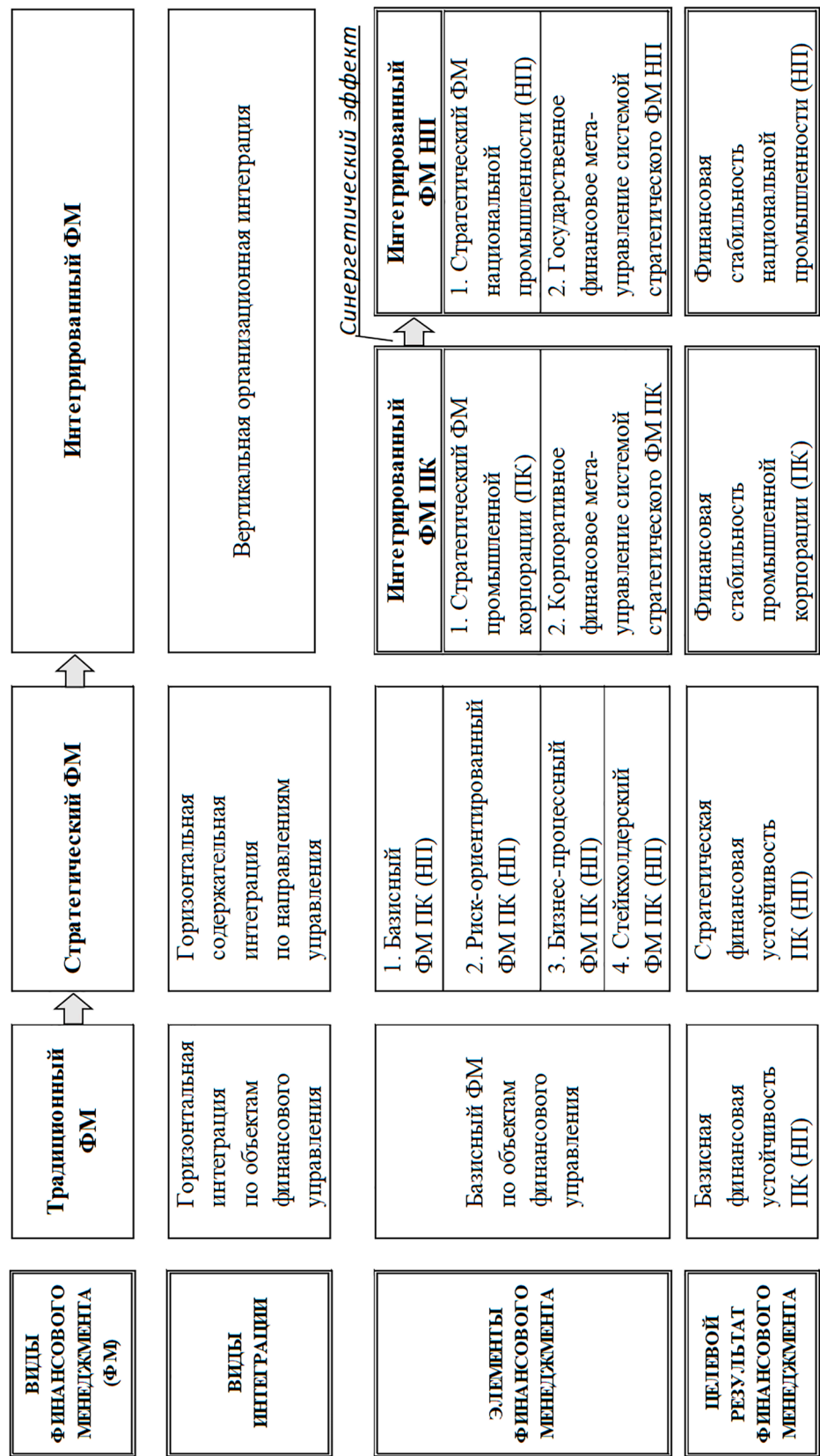


Рис. 1. Авторская модель генезиса интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях
Источник: составлено автором

Так, *традиционный финансовый менеджмент* имеет горизонтальную интеграцию объектов финансового управления, которая определяет базисный финансовый менеджмент, целевым результатом которого является базисная финансовая устойчивость [10, с. 292–293].

В авторской трактовке научное понятие «стратегический финансовый менеджмент» представляет собой результат горизонтальной содержательной интеграции по направлениям управления [10, с. 292] и включает в себя не только базисный (традиционный) финансовый менеджмент, но и риск-ориентированный, бизнес-процессный и стейкхолдерский финансовый менеджмент. При этом целевым результатом стратегического финансового менеджмента предлагается считать *стратегическую финансовую устойчивость*.

Квинтэссенцией настоящего этапа эволюции интеграционных процессов в финансовом менеджменте является вертикальная организационная интеграция, породившая, по мнению автора, *интегрированный финансовый менеджмент*. В отличие от предыдущего этапа интеграции, на котором расширение происходило за счет прироста относительно независимых (неаффилированных) элементов, интегрированный финансовый менеджмент имеет принципиально новую содержательную организационно-управленческую основу. В его состав на разных уровнях экономики – на уровне промышленной корпорации и на уровне на-

циональной промышленности – входят зависимые (аффилированные) элементы: стратегический финансовый менеджмент и финансовое метауправление системой стратегического финансового менеджмента.

Вышесказанное требует, в свою очередь, как институциональных преобразований в финансовой среде промышленных корпораций на микро- и макроуровнях, так и содержательных преобразовательных процессов в стратегическом планировании в процессе разработки и реализации финансовой стратегии промышленных корпораций на микро- и макроуровнях (рис. 2).

Именно с этого ракурса *интегрированный финансовый менеджмент* следует рассматривать как *комплексный финансовый инструмент* обеспечения роста: на микроуровне – стратегической финансовой устойчивости и стратегической финансовой безопасности промышленных корпораций; на макроуровне – стратегической финансовой устойчивости и стратегической финансовой безопасности национальной промышленности.

Роль предлагаемого автором научного понятия *интегрированный финансовый менеджмент* тесно связана, по мнению автора, с *синтетической теорией*, у истоков которой стоял П. Друкер, утверждавший, что организация представляет собой единство, состоящее из частей. При этом нужно учитывать важные свойства системы – холизм и эмерджентность, возникающие только при взаимодействии компонентов системы.

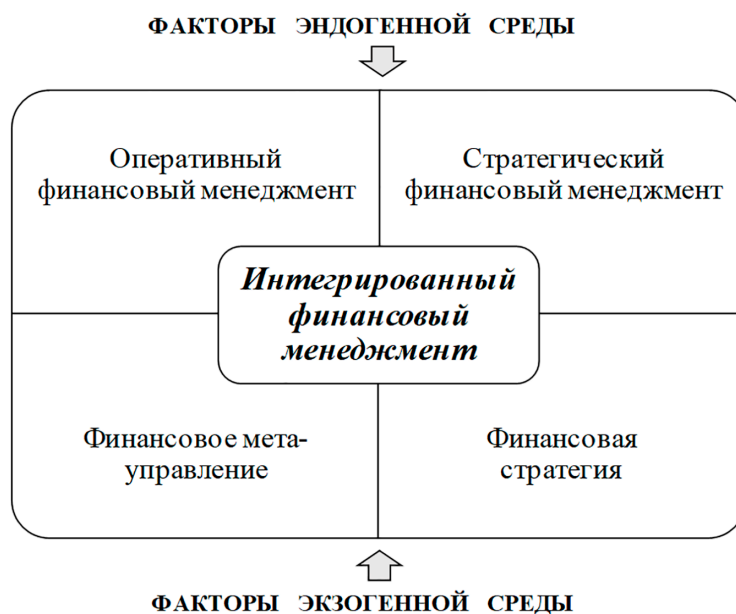


Рис. 2. Авторская концепция развития финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макроуровнях
Источник: составлено автором

Автору импонирует позиция П. Друкера о том, что именно новатор способен создать систему из несвязных частей, при этом сама новация может быть небольшой по объему, но это даст бизнесу «новое и гораздо более продуктивное целое» [11, с. 186].

Применительно к авторской концепции развития финансового менеджмента промышленных корпораций на микро- и макро- уровнях предлагается новаторское решение по формированию инновационного надстроечного элемента системы стратегического финансового менеджмента – финансового метауправления. При этом целевым результатом интегрированного финансового менеджмента будет *получение системного (синергетического) эффекта в виде достижения финансовой стабильности промышленной корпорации (национальной промышленности)*, что соответствует возрастающим потребностям национальной экономики и обоснованно является важнейшим направлением социально-экономической политики России на долгосрочную перспективу.

Исходя из вышесказанного, *авторский вклад в развитие теории финансового менеджмента*, основанный на синтетическом подходе П. Друкера, сводится к обоснованному автором предложению ввести в научный оборот новое понятие *«интегрированный финансовый менеджмент промышленной корпорации (национальной промышленности)»* и предусмотреть синтетический контекст денежных отношений в интегрированном финансовом менеджменте как результат влияния и взаимодействия множества факторов, находящихся как внутри, так и вне промышленной корпорации (национальной промышленности) – факторов воздействия эндогенной и экзогенной среды.

Из предложенного автором научного понятия «интегрированный финансовый менеджмент» можно выделить следующие *сущностные признаки*:

- синтетический подход в управлении денежными отношениями, являющийся по сути интегрированным финансовым менеджментом, основанный на взаимодействии факторов эндогенной и экзогенной среды и представляющий собой многоплановое, комплексное и изменяющееся явление, способен вывести промышленные корпорации (национальную промышленность) на новый качественный уровень организации;

- необходимость укрепления стратегической финансовой устойчивости промышленных корпораций на макро- и микро- уровнях в условиях воздействия эндогенных и экзогенных факторов как целевого

результата стратегического финансового менеджмента;

- модернизация системы финансового управления промышленными корпорациями (национальной промышленности), по мнению автора, может быть обеспечена путем внедрения в нее инновационного надстроечного элемента в виде финансового метауправления системой стратегического финансового менеджмента промышленных корпораций;

- промышленные корпорации и национальная промышленность являются открытыми системами, которым свойственна синергичность как однонаправленность различных действий, приводящих к усилению конечного результата.

Заключение

Интеграция и системный подход позволяют выстроить разные бизнес-процессы во главе с системой интегрированного финансового менеджмента промышленных корпораций (национальной промышленности), что повысит качество их взаимодействия друг с другом и с внешней средой и приведет к укреплению стратегической финансовой устойчивости промышленных корпораций (национальной промышленности). При этом интеграцию автор предлагает считать инструментом, закладывающим эволюционные процессы как в системе финансового менеджмента, так и в его кооперации с финансовым риск-менеджментом, с финансовым внутрихозяйственным управлением по нефинансовым объектам управления, финансовым внутрихозяйственным управлением с позиции заинтересованных сторон. В рамках интеграции факторов эндогенной и экзогенной среды данные процессы не просто усиливаются, а, что более важно, вызывают синергетический эффект – выходят на уровень финансовой самоорганизации, формируя при этом согласованное поведение и взаимоподдерживающие связи.

Список литературы

1. Якубанис Н.В. Развитие интегрированных бизнес-групп как фактор модернизации промышленного комплекса страны // Эффективное антикризисное управление. 2011. № 5 (68). С. 86–92. EDN: OIOYWH.
2. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/71672608/> (дата обращения: 15.05.2025).
3. Мочалова Л.А. Циркулярная экономика в контексте реализации концепции устойчивого развития // Journal of New Economy. 2020. Т. 21. № 4. С. 5–27. DOI: 10.29141/2658-5081-2020-21-4-1.
4. Стратегические направления и приоритеты регионального развития в условиях глобальных вызовов: моно-

графия / Под общ. ред. докт. экон. наук Ю.Г. Лавриковой, докт. экон. наук Е.Л. Андреевой. Екатеринбург: УрО РАН, 2019. 504 с. DOI: 10.17059/1_2019. EDN: LHFAHN. ISBN: 978-5-7691-2528-7.

5. Четвертая промышленная революция в Давосе // Эксперт. URL: <https://expert.ru/2016/01/21/chetvertaya-promyshlennaya-revolutsiya/> (дата обращения: 15.03.2025).

6. Бригхэм Ю., Эрхардт М. Финансовый менеджмент. 10-е изд. / Пер. с англ. под ред. Е.А. Дорофеева. СПб.: Питер, 2009. 960 с. ISBN: 978-5-94723-537-1.

7. Современный словарь иностранных слов. [Электронный ресурс]. URL: [https://gramota.ru/poisk?query=интеграция&mode=slovari&dicts\[\]=9](https://gramota.ru/poisk?query=интеграция&mode=slovari&dicts[]=9) (дата обращения: 15.03.2025).

8. Ощепкова О.В., Благов Ю.В. Теоретические основы реализации интегративного подхода в образовательном про-

цессе // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Психолого-педагогические науки. 2014. № 3 (23). С. 164–169. EDN: TRPDHN.

9. Философская энциклопедия [Электронный ресурс]. URL: <https://rus-philosophical-enc.slovaronline.com/2810-%D0%93%D0%95%D0%9D%D0%95%D0%97%D0%98%D0%A1>. (дата обращения: 15.03.2025).

10. Пионткевич Н.С. Методический инструментарий оценки стратегической финансовой устойчивости национальной промышленности // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 12–2. С. 291–297. DOI: 10.17513/vaael.3919.

11. Друкер П. Эффективное управление. Экономические задачи и оптимальные решения / Пер. с англ. М. Котельниковой. М.: ФАИР-ПРЕСС, 1998. 284 с. ISBN 5-8183-0018-8.