

СТАТЬИ

УДК 336:658.14/.17:338.43
DOI 10.17513/fr.43946

**МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ
АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ВЫСОКОЙ
СТОХАСТИЧНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ**

¹Пудовкина О.Е. ORCID ID 0000-0003-2993-7131,

²Хорина И.В. ORCID ID 0000-0002-2877-1398,

²Бражников М.А. ORCID ID 0000-0003-2606-6529

¹Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Самарский государственный экономический университет», Сызранский филиал, Сызрань,
Российская Федерация, e-mail: olechkasgeu@mail.ru;

²Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Самарский государственный технический университет», Самара, Российская Федерация

Целью научного исследования является формирование научно обоснованного подхода к управлению финансовой устойчивостью аграрных предприятий, обеспечивающего эффективное функционирование в условиях повышенной неопределенности и стохастичности экономических процессов. Исследование основывается на анализе теоретических основ финансовой устойчивости и разработке комплексного подхода, способствующего экономической безопасности аграрного предприятия. Материалами исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых в сфере финансовой устойчивости предприятий аграрного сектора экономики. В процессе исследования применена методология научного познания, основанная на диалектическом подходе к изучению экономических явлений и процессов. Теоретическое обобщение и систематизация научных изысканий позволили сделать вывод, что современная научная мысль постепенно переходит от узко коэффициентного подхода к пониманию финансовой устойчивости агробизнеса как динамической системы, требующей гибкого управления ресурсами, быстрой адаптации к воздействию внешних факторов и активному использованию инструментов управления рисками с учетом уникальных особенностей отрасли. Сформированы основные составляющие концепции финансовой устойчивости аграрного предприятия, базирующиеся на динамичности, гибкости, многоуровневом риск-менеджменте и цифровизации процессов управления с обязательным учетом специфики отрасли. Предложенный подход повысит способность аграрных предприятий противостоять внутренним и внешним вызовам, создавая условия для долгосрочного развития. Результатом научного исследования стала усовершенствованная модель управления финансовой устойчивостью с обоснованием ее структурных компонентов. Применение разработанной модели обеспечит повышение точности оценки финансового состояния благодаря интегративным элементам, таким как мониторинг внешней среды, оптимизация структуры капитала, использование цифровых технологий, а учет отраслевой специфики и внедрение современных инструментов создадут условия для устойчивости в нестабильных ситуациях. В контексте дальнейших исследований перспективна разработка алгоритмов, которые позволят включать интегральный показатель финансовой устойчивости в систему планирования и контроля финансов на аграрных предприятиях.

Ключевые слова: аграрные предприятия, стохастичная экономика, финансовый результат, финансовая устойчивость

**A MODEL FOR MANAGING THE FINANCIAL STABILITY
OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN CONDITIONS
OF HIGH STOCHASTICITY OF ECONOMIC PROCESSES**

¹Pudovkina O.E. ORCID ID 0000-0003-2993-7131,

²Khorina I.V. ORCID ID 0000-0002-2877-1398,

²Brazhnikov M.A. ORCID ID 0000-0003-2606-6529

¹Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
“Samara State University of Economics”, Syzran branch, Syzran,
Russian Federation, e-mail: olechkasgeu@mail.ru;

²Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
“Samara State Technical University”, Samara, Russian Federation

The purpose of the scientific research is to form a scientifically based approach to managing the financial stability of agricultural enterprises, ensuring effective functioning in conditions of increased uncertainty and stochasticity of economic processes. The research is based on the analysis of the theoretical foundations of financial stability and the development of an integrated approach that contributes to the economic security of an agricultural enterprise. The research materials were the scientific works of domestic and foreign scientists in the field of financial stability of enterprises in the agricultural sector of the economy. In the course of the research, the methodology of scientific cognition based on a dialectical approach to the study of economic phenomena and processes is applied. Theoretical generalization and systematization of scientific research led to the conclusion that modern scientific thought is gradually moving from a narrowly coefficient approach to understanding the financial stability of

agribusiness as a dynamic system requiring flexible resource management, rapid adaptation to external factors and the active use of risk management tools, considering the unique features of the industry. The main components of the concept of financial stability of an agricultural enterprise have been formed, based on dynamism, flexibility, multi-level risk management and digitalization of management processes with mandatory consideration of the specifics of the industry. The proposed approach will enhance the ability of agricultural enterprises to withstand internal and external challenges, creating conditions for long-term development. The result of the scientific research was an improved financial stability management model with justification of its structural components. The application of the developed model will ensure an increase in the accuracy of financial condition assessment due to integrative elements such as monitoring the external environment, optimizing the capital structure, using digital technologies, and considering industry specifics and the introduction of modern tools will create conditions for stability in unstable situations. In the context of further research, it is promising to develop algorithms that will enable the integration of an integral indicator of financial stability into the financial planning and control system at agricultural enterprises.

Keywords: agricultural enterprises, stochastic economy, financial result, financial stability

Введение

Современная экономическая среда характеризуется ростом нестабильности и непредсказуемости, что оказывает непосредственное влияние на финансовое благополучие субъектов хозяйствования, особенно в аграрном секторе. Высокая стохастичность внешних условий усиливает потребность в развитии эффективных механизмов управления финансовыми ресурсами, направленных на поддержание устойчивости бизнеса и снижение рисков, вызванных изменениями экономической обстановки.

Агроиндустрия испытывает дополнительные трудности вследствие особенностей своей деятельности: высокая зависимость от погодных условий, цикличность производства, неравномерность поступления доходов. Все это подчеркивает важность формирования специализированной модели управления финансовой устойчивостью, соответствующей современным экономическим реалиям.

Анализ специальной литературы показывает, что большинство существующих подходов рассматривают финансовую устойчивость как статический показатель ликвидности и платежеспособности, не уделяя достаточного внимания динамическим и переменным факторам работы аграрных предприятий. Это снижает точность диагностики их истинного финансового состояния и препятствует выработке эффективных решений по управлению рисками.

В своем исследовании Б.И. Хузин сделал вывод о том, что к числу эффективных мер по укреплению финансовой устойчивости организации относятся повышение притока денежных средств, рационализация источников финансирования [1]. Подчеркнем, что финансовая устойчивость аграрных предприятий отличается от общей финансовой устойчивости промышленных и торговых фирм. Особенность аграрных предприятий заключается в высокой зависимости от природных факторов, сезонности производства, длительных сроках

окупаемости инвестиционных проектов и высоким удельным весом амортизационных отчислений, что накладывает ограничения на использование традиционных методов финансового анализа и управления денежными потоками.

Автор Э.А. Калафатов пришел к выводу, что возможные финансовые изменения позволяют агробизнесу стать финансово независимым [2]. Отметим, что финансовая устойчивость аграрных предприятий неразрывно связана с совокупностью внутренних и внешних факторов, характерных именно для сельского хозяйства. Следовательно, для правильной оценки финансовой устойчивости необходим особый подход, учитывающий всю совокупность факторов и предусматривающий гибкие механизмы управления рисками.

О.А. Зубренкова, Е.В. Лисенкова, А.С. Ильин предложили модель финансовой устойчивости предприятий аграрной сферы, акцентировав внимание на методике расчета показателя собственных оборотных средств [3]. Отметим, что методика расчета данного показателя важна, но недостаточна. Полагаем, что финансовая устойчивость аграрных предприятий должна оцениваться комплексно, учитывая ряд других значимых характеристик: показатель рентабельности, коэффициенты ликвидности и платежеспособности, соотношение собственного и заемного капитала. Всесторонний анализ совокупности факторов даст полноценную картину финансовой устойчивости и позволит реагировать на изменения внешней среды, укрепляя позицию аграрного предприятия в условиях нестабильности.

Итак, осуществив анализ научной литературы, видим, что актуальным становится создание специальной модели управления финансовой устойчивостью аграрных предприятий, учитывающей уникальную природу аграрного бизнеса, которая бы отражала не только способность предприятия сохранять финансовое равновесие в нормальных условиях, но и способность адаптироваться к внешним факторам, используя гибкость

финансовой структуры, диверсификацию доходов и инструменты риск-менеджмента. Данная задача формирует центральную проблему исследования, направленную на выявление путей совершенствования управления финансовой устойчивостью в современных условиях.

Цель исследования – формирование научно обоснованного подхода к управлению финансовой устойчивостью аграрных предприятий, обеспечивающего эффективное функционирование в условиях повышенной неопределенности и стохастичности экономических процессов.

Материалы и методы исследования

Материалами исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых в сфере финансовой устойчивости предприятий аграрного сектора экономики. В процессе исследования применена методология научного познания, основанная на диалектическом подходе к изучению экономических явлений и процессов, связанных с тематикой изучаемой проблемы. Теоретическое обобщение научных изысканий и структуризация научных результатов исследователей позволили конкретизировать сущность финансовой устойчивости аграрных предприятий и разработать усовершенствованную модель управления финансовой устойчивостью с обоснованием ее структурных компонентов.

Результаты исследования и их обсуждение

Развитие аграрных предприятий является жизненно важным компонентом национальной экономики, непосредственно влияющим на общее экономическое положение [4]. Согласно с мнением автора и полагаем, что развитие аграрного сектора способствует продовольственной безопасности и является одним из факторов устойчивого экономического роста государства. Углубляясь в тематику исследования, проведем критический анализ научной литературы, который необходим для формирования авторского видения по исследуемой проблеме.

Финансовая устойчивость предприятия рассматривается как важная часть экономической безопасности, стабильности и конкурентоспособности любой хозяйственной системы. В научной литературе финансовая устойчивость предприятия определяется как состояние обеспечения достаточности собственных финансовых ресурсов для выполнения текущих обязательств и инвестирования в развитие предприятия, что уменьшает зависимость от

внешних источников финансирования [5]. В статье авторов G. Gabdullina, M. Gilmanov, A. Akhmetgareev, I. Frolova, R. Yunusova, R. Garaeva отмечено, что финансовая устойчивость – это комплексная характеристика состояния его активов и пассивов, которое позволяет поддерживать платежеспособность и ликвидность не только в кратко-, но и в средне- и долгосрочном периодах, она предполагает определенный уровень финансовой автономии предприятия [6]. Согласно с мнением авторов и считаем, что применительно к работе аграрных предприятий финансовую устойчивость можно определить как способность субъекта хозяйствования сохранять равновесие между собственными и привлеченными финансовыми ресурсами для обеспечения непрерывности своей деятельности в условиях воздействия кризисных факторов и особенностей отрасли.

По мнению Н.К. Васильева, С.М. Резниченко, Е.В. Сидорчукова [7], финансовая устойчивость для аграрных предприятий определяется как способность эффективно балансировать потоки доходов и расходов, учитывая влияние внутренних и внешних рисков, что гарантирует стабильность производственного цикла и возможность своевременного обновления основных средств. В исследовании М.Р. Сафиуллина, Р.Т. Бурганова, А.М. Мингулова [8] подчеркнуто, что финансовая устойчивость сельскохозяйственных предприятий в значительной степени зависит от циклических сезонных поступлений, доступа к краткосрочному кредитованию и уровню развития инфраструктуры. Исследуемую дефиницию характеризуют как способность поддерживать оптимальную структуру активов и пассивов, что позволяет выполнять не только обязательства, но и накапливать резервы для развития в неблагоприятных условиях.

О.В. Буткова в статье анализирует влияние структуры финансового капитала на финансовую устойчивость аграрного сектора, выделяя основные риски и определяя пути по их устранению [9]. Особое внимание уделено динамике финансовых потоков и гибкости структуры капитала в преодолении кризисных ситуаций. Исследование наглядно продемонстрировало значимость правильного выбора инструментов управления финансами и подчеркнуло необходимость постоянного мониторинга и обновления стратегий в условиях изменчивости среды.

Р.А. Алиханова, З.З. Курбанова справедливо подчеркивают значимость одновременного учета как внутренних, так и внеш-

них факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятий агробизнеса [10]. Исходя из этого, целесообразно дополнительно исследовать специфику аграрных предприятий, что позволит глубже понять особенности управления финансовой устойчивостью в данном секторе и предложить меры по ее укреплению.

На основе теоретического обобщения исследуемой категории приходим к выводу, что финансовая устойчивость предприятий аграрной сферы – это способность субъекта хозяйствования выдерживать экономические колебания, сохраняя свою платежеспособность и инвестиционную привлекательность, где ключевыми факторами выступают: уровень собственной обеспеченности средствами, гибкость и маневренность финансовых ресурсов, способность адаптироваться к новым условиям путем модернизации производства и освоения инновационных технологий. Важно подчеркнуть, что данная категория обладает уникальными особенностями, обусловленными спецификой сельскохозяйственной деятельности, связанными с сезонностью производства, колебанием спроса, высокими затратами на модернизацию оборудования, потому управление финансовой устойчивостью в данном контексте требует целенаправленных действий руководства по созданию и поддержанию необходимых условий для сохранения финансового баланса предприятия с учетом отраслевой специфики.

Ю.О. Шаврина провела исследование концептуальных основ финансовой устойчивости и систематизировала существующие методы оценки, отметив важность регулярного мониторинга и своевременного выявления слабых сторон в управлении финансами аграрных предприятий [11]. Н.В. Климовских, А.Н. Шаповал, А.Г. Есоян оценивают финансовую устойчивость и эффективность деятельности аграрных предприятий на основе прибыльности и разумного использования финансовых ресурсов [12]. Авторы рассматривают методы факторного анализа финансовой устойчивости в контексте экономической эффективности деятельности аграрных предприятий, уделяют много внимания идентификации рисков и методам оценки. Их подход свидетельствует о необходимости мониторинга рисков и качественных методов оценки, закладывая предпосылки для разработки модернизированных и адаптированных к динамичной внешней среде моделей управления финансовой устойчивостью.

О.В. Назарова, В.С. Лопушанский, Э.Н. Аракелов [13] предлагают системный

обзор теоретических основ финансовой устойчивости предприятий, сосредотачиваясь на общих подходах и методиках анализа финансового состояния организаций аграрного сектора. Несмотря на то, что в указанном исследовании не рассматриваются отдельные структурные компоненты и алгоритм расчета финансовой устойчивости, оно стимулирует на углубленное изучение вопроса, связанного с разработкой детализированной методологической базы для точной оценки финансовой устойчивости аграрных предприятий.

Комплексные модели и интегральные индексы оценки финансовой устойчивости являются отдельным направлением исследований. В частности, А.В. Захарян, Д.В. Трухманов [14] предлагают использовать многофакторные модели с учетом особенностей агробизнеса, которые позволяют оценить не только текущее финансовое состояние предприятия, но и его способность улучшиться после негативных событий. Эти модели управления финансовой устойчивостью учитывают резервы, структуру собственного и заемного капитала, уровень инвестиционной активности и степень государственной поддержки. В исследовании Н.П. Агафоновой, А.П. Ханжян, Е.М. Конобеевского [15] рассматривается финансовая устойчивость аграрного бизнеса как набор индикаторов, которые позволяют определить уязвимости, чтобы немедленно применить меры по стабилизации. Такими показателями являются коэффициенты автономии, ликвидности, платежеспособности, рентабельности и структуры капитала.

Как показывает критический анализ имеющихся исследований, существует несколько важных вопросов, которые до сих пор не решены. В первую очередь это отсутствие систематизированного подхода к управлению финансовой устойчивостью аграрных предприятий, которая бы включала способность адаптироваться к внешним вызовам, гибко изменяя структуру капитала, возможность диверсифицировать доходы и оперативно реагировать на риски. Кроме того, недостаточно освещен механизм интеграции в практику современных инструментов для количественной оценки финансовых данных на основе цифровизации финансового управления, автоматизации процессов прогнозирования и контроля. В контексте этих проблем возникает необходимость создания такого подхода к управлению финансовой устойчивостью аграрного предприятия, который бы сочетал гибкость, адаптивность и современные управленческие технологии.



Рис. 1. Основные составляющие усовершенствованного подхода к управлению финансами аграрного предприятия
Примечание: составлен авторами по результатам данного исследования

В процессе анализа теоретических подходов к оценке финансовой устойчивости предприятий следует обратить внимание на то, что в научных исследованиях со временем распространяется представление об исследуемой категории как способности обеспечивать стабильность финансовых потоков, адаптироваться к изменениям внешней среды и эффективно управлять рисками. В аграрном секторе данные способности приобретают особое значение, поскольку предприятия часто сталкиваются с высокой волатильностью доходов, сезонностью производства, зависимостью от природных условий. По мнению автора, для анализа финансовой устойчивости агропредприятий необходимо использовать подход, который включает не только традиционные финансовые коэффициенты, но и показатели, ха-

рактеризующие скорость оборота капитала, уровень диверсификации источников дохода и гибкость управления расходами. Учет рисков является важной частью оценки финансовой устойчивости аграрных предприятий, поэтому в работе Е.П. Митрофанова, А.Г. Кулагиной, Т.В. Антиповой, Е.А. Солодовой [16] предлагается факторный анализ финансовой устойчивости в контексте экономической безопасности, который учитывает влияние как внешних, так и внутренних рисков, а также определяет основные индикаторы уязвимости предприятий к рыночным, финансовым и производственным шокам.

Обобщая, можно отметить широкий спектр теоретических подходов для определения финансовой устойчивости аграрных предприятий как по критериям оценивания, так и по глубине учета отраслевых осо-

бенностей. Исследователи предлагают различные способы понимания, от традиционных статических трактовок до современных адаптивных и интегральных моделей. Особенно важно определение методов, которые учитывают особенности аграрного сектора, включая сезонность, зависимость от природных и экономических рисков.

Анализ теоретических подходов к определению сущности финансовой устойчивости предприятий агробизнеса показал, что современная научная мысль постепенно переходит от узко коэффицентного подхода к пониманию финансовой устойчивости агробизнеса как динамического процесса, требующего гибкого управления ресурсами, быстрой адаптации к воздействию внешних факторов, активного использования инструментов управления рисками и учета особенностей, уникальных для отрасли. Это создает основу для разработки комплексного подхода к управлению финансовой устойчивостью аграрных предприятий, который станет ответом на вызовы нестабильности современного мира.

Полагаем, что новый подход должен быть способен адаптироваться к изменениям рыночной среды и учитывать специфические факторы отрасли, а инновационные инструменты оценки должны стать фундаментом для дальнейшего развития теории и практики управления финансовой устойчивостью агробизнеса. Таким образом, предложенный подход будет базироваться на динамичности, гибкости, многоуровневом риск-менеджменте и цифровизации процессов управления (рис. 1).

Предложенный подход обосновывает необходимость реализации составляющих системы управления финансами на аграрных предприятиях, а именно, означает, что на практике организации агробизнеса должны постоянно анализировать внешнюю и внутреннюю ситуацию, изменять соотношение собственного и заемного капитала, перестраивать структуру активов и оперативно реагировать на новые вызовы. Именно это показывает на адаптивность и динамичность подхода. Риск-менеджмент приобретает особое значение, поскольку сельскохозяйственный сектор сталкивается со многими рисками, включая финансовые, рыночные, институциональные и экологические. Для того чтобы система риск-менеджмента была эффективной, она не должна ограничиваться выявлением и оценкой рисков, а должна включить эти риски в единую модель принятия финансовых решений. Благодаря этому можно быстро формировать финансовые резервы, планировать страхование и разрабатывать планы для различных сценариев развития событий.

Согласны с мнением автора, что на современном этапе развития аграрного бизнеса введение цифровых инструментов в систему управления финансовой устойчивостью является необходимым условием настоящего [17], поэтому в предложенный подход целесообразно внедрить цифровизацию процесса принятия финансовых решений, поскольку эффективное управление требует использования аналитики в реальном времени, технологий Big Data, автоматизации учета, онлайн-контроля затрат и прогнозирования урожайности. В результате элементов цифровизации предприятия могут быстрее оценивать риски, принимать решения и обеспечивать прозрачность финансовых потоков.

Таким образом, основой предложенного подхода выступает интеграция трех ключевых направлений: использование цифровых технологий, оптимальное распределение финансовых ресурсов, эффективный риск-менеджмент. Эти компоненты образуют сбалансированную систему управления, способствующую поддержанию финансовой устойчивости в условиях нестабильности. Рассмотрение финансовой устойчивости через призму использования современных способов, принципов управления финансами, цифровых технологий и системного риск-менеджмента позволит получить объективную оценку текущего финансового состояния и создать основу для долгосрочного стратегического развития аграрного предприятия. Это упрощает принятие управленческих решений, позволяя быстро выявлять потенциальные угрозы и разрабатывать превентивные меры.

На основе проведенного критического анализа литературы и собственного авторского видения финансовую устойчивость аграрного предприятия можно определить как способность поддерживать динамическое равновесие между доходами, расходами, активами и обязательствами, эффективно адаптируясь к изменениям внешней и внутренней среды путем гибкости управления финансовыми ресурсами, использования современных цифровых технологий и системного риск-менеджмента с учетом специфики отрасли. Такое видение финансовой устойчивости представляется как сложная система, включающая множество взаимосвязанных элементов, обеспечивающих не только текущую платежеспособность агропредприятия, но и стратегическую готовность к развитию, противостоянию кризисам и адаптации к изменениям. Для большей наглядности и обоснованности представим структурно-логическую схему модели управления финансовой устойчивостью аграрного предприятия (рис. 2).



Рис. 2. Усовершенствованная модель управления финансовой устойчивостью аграрных предприятий
Примечание: составлен авторами по результатам данного исследования

Разработанная модель управления финансовой устойчивостью сформирована в соответствии с концептуальным видением взаимосвязей структурных блоков. Установлены ключевые особенности, учитывающие специфику отрасли, анализ финансовой устойчивости на основе сочетания как традиционных, так и адаптивных критериев, многоуровневый алгоритм расчета является важным компонентом модели. Комплексная реализация всех блоков позволит аграрным предприятиям оперативно и эффективно реагировать на вызовы внешней среды, оптимизировать структуру финансовых потоков, уменьшать риски и повышать экономическую безопасность. Активизация цифровой детерминанты преобразует процесс управления в эффективный инструмент оперативного принятия финансовых решений.

Заключение

Обобщив результаты проведенного исследования, можно утверждать, что для обеспечения финансовой устойчивости аграрных предприятий в современных условиях необходимо сочетание как традиционных методов, так и адаптивных моделей финансового управления. Предложенный подход базируется на сочетании цифровых технологий, многоуровневого управления рисками, гибкого управления финансовыми ресурсами и обязательного учета специфики отрасли, что способствует повышению способности аграрных предприятий противостоять внутренним и внешним вызовам, создавая условия для долгосрочного развития.

Исследование показало, что традиционная оценка финансовой устойчивости не в полной мере отражает специфику аграрных предприятий и не решает проблемы, возникшие в условиях стохастичности. Представленная интегрированная модель сочетает традиционный менеджмент с современными технологиями и инструментами риск-менеджмента, формируя универсальный подход к поддержке финансовой устойчивости аграрных предприятий.

Усовершенствованный подход к управлению финансами аграрного предприятия позволит создать эффективную систему финансового управления, позволяющую поддерживать устойчивое развитие аграрных предприятий в условиях стохастичности функционирования. Применение разработанной модели управления даст возможность значительно повысить уровень финансовой устойчивости и снизить риски потери платежеспособности.

В контексте дальнейших исследований особое внимание следует уделить вопросам практического применения разработанной модели управления финансовой устойчивостью на уровне аграрных предприятий. В частности, перспективна разработка алгоритмов, которые позволят включить интегральный показатель финансовой устойчивости в систему планирования и контроля финансов на аграрных предприятиях.

Список литературы

1. Хузин Б.И. Управление финансовой устойчивостью организации в современных экономических условиях // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 3. URL: <https://esj.today/PDF/43ECVN324.pdf> (дата обращения: 03.11.2025).
2. Калафатов Э.А. Роль финансовой стратегии для сельскохозяйственных предприятий в условиях неопределенности внешней среды // Научный вестник: Финансы, банки, инвестиции. 2020. № 4. С. 27–35. URL: [03_Калафатов.pdf](https://vestnik.finance.ru/issue/4/2020/27-35.pdf) (дата обращения: 03.10.2025).
3. Зубренкова О.А., Лисенкова Е.В., Ильин А.С. Трехфакторная модель финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций // Фундаментальные исследования. 2021. № 3. С. 61–65. URL: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=42981> (дата обращения: 02.11.2025). DOI: 10.17513/fr.42981.
4. Ling Fang, Ye Shen. Digital economy enabling high-quality development of agricultural Enterprises: Interaction, inner mechanism and strategic orientation // International Review of Economics & Finance. 2025. Vol. 103. P. 104393. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1059056025005568> (дата обращения: 30.09.2025).
5. Кудрявцева Т.Ю., Дуболазова Ю.А. Финансовый анализ: учебник для вузов / под ред. Т.Ю. Кудрявцевой. 2-е изд. М.: Юрайт, 2025. 163 с. URL: <https://urait.ru/bcode/581635> (дата обращения: 15.10.2025). ISBN 978-5-534-21100-9.
6. Gabdullina G., Gilmanov M., Akhmetgareev A., Frolova I., Yunusova R., Garaeva R. Development of normative values of indicators for assessing the financial condition of enterprises in various industries // Transportation Research Procedia. 2022. Vol. 63. P. 1139–1146. URL: https://www.researchgate.net/publication/361658533_Development_of_normative_values_of_indicators_for_assessing_the_financial_condition_of_enterprises_in_various_industries (дата обращения: 07.10.2025).
7. Васильева Н.К., Резниченко С.М., Сидорчукова Е.В. Методические подходы к оценке финансовой устойчивости организаций аграрного сектора // Естественно-гуманитарные исследования. 2023. № 1 (45). С. 67–73. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-otsenke-finansovoy-ustoychivosti-organizatsiy-agrarnogo-sektora/viewer> (дата обращения: 05.10.2025).
8. Сафиуллин М.Р., Бурганов Р.Т., Мингулов А.М. Устойчивость развития аграрных регионов в условиях внешнеэкономической турбулентности // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. № 4 (76). Т. 19. С. 119–127. URL: <https://naukaru.ru/ru/nauka/article/92870/view> (дата обращения: 05.10.2025).
9. Буткова О.В. Финансовый капитал и его влияние на финансовую устойчивость предприятий аграрного бизнеса // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 4. Т. 11. С. 166–171. URL: https://s-lib.com/issues/eiu_2025_04_v11_a23 (дата обращения: 30.09.2025). DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2025.04.11.023.
10. Алиханова Р.А., Курбанова З.З. Финансовая безопасность как необходимое условие для финансовой устойчивости предприятия // Вестник научной мысли. 2022. № 3. С. 99–105. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=48270653> (дата обращения: 08.10.2025).

11. Шаврина Ю.О. Контрольные индикаторы результативности управления финансовыми рисками дестабилизации финансовой устойчивости коммерческих предприятий // KANT. 2024. № 2 (51). С. 158–165. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kontrolnye-indikatory-rezultativnosti-upravleniya-finansovymi-riskami-destabilizatsii-finansovoy-ustoychivosti-kommercheskih-predpriyatiy/viewer> (дата обращения: 10.10.2025). DOI: 10.24923/2222 – 243X.2024-51.25.
12. Климовских Н.В., Шаповал А.Н., Есоян А.Г. Оценка финансовой устойчивости и эффективности деятельности аграрных предприятий // Естественно-гуманитарные исследования. 2025. № 3 (59). С. 232–236. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-finansovoy-ustoychivosti-i-effektivnosti-deyatelnosti-agrarnyh-predpriyatiy/viewer> (дата обращения: 01.10.2025).
13. Назарова О.В., Лопушанский В.С., Аракелов Э.Н. Оптимизация управления оборотным капиталом как фактор финансовой устойчивости организаций аграрного сектора // Экономика и бизнес: теория и практика. 2025. № 3 (121). С. 219–224. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/optimizatsiya-upravleniya-oborotnym-kapitalom-kak-faktor-finansovoy-ustoychivosti-organizatsiy-agrarnogo-sektora/viewer> (дата обращения: 01.10.2025).
14. Захарян А.В., Трухманов Д.В. Методические подходы к оценке финансовых результатов деятельности аграрных предприятий // Economy and Business: Theory and Practice. 2022. № 11–1 (93). С. 143–147. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodicheskie-podhody-k-otsenke-finansovyh-rezultatov-deyatelnosti-agrarnyh-predpriyatiy/viewer> (дата обращения: 05.10.2025).
15. Агафонова Н.П., Ханжян А.П., Конобеевский Е.М. Оценка финансового состояния предприятий АПК: проблемы и пути улучшения устойчивости в условиях экономической нестабильности // Экономика и управление: проблемы, решения. 2025. № 3. Т. 13. С. 176–183. URL: https://s-lib.com/issues/eiu_2025_03_v13_a20 (дата обращения: 01.10.2025). DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2025.03.13.020.
16. Митрофанов Е.П., Кулагина А.Г., Антипова Т.В., Солодова Е.А. Формирование методологии интегральной оценки уровня финансовой устойчивости региональных субъектов экономики // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Экономика. 2022. № 3. Т. 30. С. 383–401. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-metodologii-integralnoy-otsenki-urovnya-finansovoy-ustoychivosti-regionalnyh-subektov-ekonomiki/viewer> (дата обращения: 27.10.2026). DOI: 10.22363/2313-2329-2022-30-3-383-401.
17. Chenxuan Huang. Impact of supply chain finance on enterprise performance: The role of financial and environmental, social, and governance (ESG) factors // Finance Research Letters. 2025. Vol. 86. P. 108715. URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S1544612325019695?via%3Dihub> (дата обращения: 03.10.2025).

Конфликт интересов: Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Conflict of interest: The authors declare that there is no conflict of interest.