

УДК 332:338.432  
DOI 10.17513/fr.43633

## ОСОБЕННОСТИ МАЛОГО БИЗНЕСА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

**Зиязетдинова А.Р., Залилова З.А., Валеев Р.Р., Абзалилова Е.Е.**

*ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет», Уфа,  
e-mail: zalza13@mail.ru*

Цель исследования – изучить влияние малого бизнеса на социально-экономическое развитие сельских территорий, создание рабочих мест и повышение уровня жизни населения, проанализировать проблемы и перспективы развития малого бизнеса в сельском хозяйстве, определить меры по повышению его эффективности и созданию благоприятных условий для успешного функционирования фермерских хозяйств. В исследовании рассматриваются ключевые факторы успеха фермерских хозяйств и меры поддержки малого бизнеса в аграрном секторе экономики. Идет речь о способности малого бизнеса адаптироваться, быть гибким, динамичным и настойчивым, способствуя развитию и преодолению трудностей, а также решению социальных проблем в сельской местности, обеспечивая занятость и повышая уровень жизни населения. Также он играет особую роль и в обеспечении благосостояния сельских жителей и продовольственной безопасности страны, что подчеркнул Президент Российской Федерации В.В. Путин в своем послании Федеральному собранию. Несмотря на проблемы, связанные со сбытом продукции, ограниченным государственным финансированием и нехваткой ресурсов, малые предприятия сталкиваются с трудностями в полной реализации своего потенциала. Авторы определяют меры по повышению эффективности малого сельскохозяйственного бизнеса и определяют приоритетность решений этих проблем. В исследовании рассматриваются ключевые факторы роста фермерских хозяйств в России и инструменты поддержки малого бизнеса в аграрном секторе. Результаты демонстрируют, что успешное развитие фермерских предприятий зависит от государственной поддержки, создания благоприятных условий и дополнительных мер стимулирования, которые в комплексе сыграют роль в обеспечении продовольственной безопасности и решении вопросов импортозамещения.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, малый бизнес, предпринимательство, производство, растениеводство, животноводство, сельскохозяйственные культуры, продовольственная безопасность

## FEATURES OF SMALL BUSINESS IN AGRICULTURE

**Zyazetdinova A.R., Zalilova Z.A., Valeev R.R., Abzalilova E.E.**

*Bashkir State Agrarian University, Ufa, e-mail: zalza13@mail.ru*

The purpose of the article is to study the impact of small business on the socio-economic development of rural areas, job creation and improvement of the standard of living of the population, analyze the problems and prospects of small business development in agriculture, identify measures to improve its efficiency and create favorable conditions for the successful functioning of farms. The study examines the key success factors of farms and measures to support small businesses in the agricultural sector of the economy. We are talking about the ability of small businesses to adapt, be flexible, dynamic and persistent, contributing to the development and overcoming difficulties, as well as solving social problems in rural areas, providing employment and improving the standard of living of the population. It also plays a special role in ensuring the well-being of rural residents and food security of the country, which was emphasized by President of the Russian Federation Vladimir Putin in his message to the Federal Assembly. Despite the problems associated with product marketing, limited government funding and lack of resources, small businesses face difficulties in realizing their full potential. The authors identify measures to improve the efficiency of small agricultural businesses and prioritize solutions to these problems. The study examines the key factors for the growth of farms in Russia and tools for supporting small businesses in the agricultural sector. The results demonstrate that the successful development of farm enterprises depends on government support, the creation of favorable conditions and additional incentive measures, which together will play a role in ensuring food security and solving issues of import substitution.

**Keywords:** agriculture, small business, entrepreneurship, production, crop production, animal husbandry, crops, food security

Пандемия вызвала серьезные проблемы для мировой экономики, включая закрытие границ между странами и сокращение производства из-за ограничительных мер. В этих условиях Россия смогла обеспечить свое население продовольствием, а промышленность сельскохозяйственным сырьем благодаря своей политике импортозамещения. В России сельское хозяйство работает по принципу диверсификации, и поддержка малого бизнеса способствует

росту аграрного сектора. Успех агропромышленного комплекса (АПК) страны зависит от разнообразия подходов к управлению. Сельскохозяйственные предприятия и малый бизнес играют решающую роль в обеспечении продовольственной безопасности. Об этом говорил В.В. Путин – президент Российской Федерации в своем послании Федеральному собранию: «Особо отмечу работу малого и среднего бизнеса на селе, в агропромышленном комплексе.

Сейчас мы не только полностью обеспечиваем себя продовольствием. Россия – лидер на глобальном рынке пшеницы. Мы входим в двадцатку ведущих стран – экспортёров продуктов питания. Благодарю работников сельского хозяйства, фермеров, специалистов, занятых в сельском хозяйстве в целом, – благодарю вас за впечатляющие результаты» [1].

«Малый бизнес является одной из основ АПК. Малые формы хозяйствования выращивают порядка 50% зерновых и масличных культур, большую часть овощных культур, до 10% вкладывают в объем производства молока. Поэтому Министерство сельского хозяйства Российской Федерации уделяет особое внимание поддержке малых форм хозяйствования» – отмечает в своем докладе министр сельского хозяйства Российской Федерации О.Н. Лут [2].

Отрасль сельского хозяйства в целом достигает значительных результатов, объемы продукции животноводческой продукции позволяют обеспечить сырьем внутренние потребности страны, за счет чего большинство индикаторов доктрины продовольственной безопасности [3] уже исполнено. Россия сохраняет сильные позиции на мировых рынках продовольствия, что еще раз отражает, что в стране созданы благоприятные условия для сельскохозяйственных товаропроизводителей.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 208 от 13 мая 2017 года «Стратегия экономической безопасности России на период до 2030 года» ставит цель укрепить экономическую независимость России, стимулировать экономический рост и повысить уровень и качество жизни граждан [4]. Данные задачи являются первостепенными для нашего государства.

В 2023 году на долю малого бизнеса приходилось 56,5% всей сельскохозяйственной продукции, произведенной в России. Категория малых форм хозяйствования включает граждан, ведущих личное подсобное хозяйство (ЛПХ), сельскохозяйственные потребительские кооперативы, индивидуальных предпринимателей в сфере сельского хозяйства и крестьянско-фермерские хозяйства (КФХ).

Цель исследования – изучение роли малого бизнеса в развитии сельских территорий, обеспечении занятости и повышении уровня жизни населения. Основное внимание уделяется анализу ключевых факторов роста фермерских хозяйств в России и мерам поддержки малого бизнеса в аграрном секторе. Результаты исследования указывают на необходимость

прямой помощи, создания благоприятных условий и дополнительных мер стимулирования для успешного развития фермерского бизнеса. На основе проведенного исследования планируется в перспективе разработать собственную методику оценки деятельности малых форм хозяйствования в аграрном секторе экономики для их дальнейшего устойчивого развития и внесения вклада в экономику как нашего региона, так и страны в целом.

### **Материалы и методы исследования**

В процессе проведения исследования использовались статистические методы обработки информации: метод группировок, когда данные представлены по укрепленным группам, федеральным округам, применение относительных показателей к данным группам, ранжирование полученных результатов в выделенных федеральных округах. Материалом для исследования послужили данные, опубликованные в официальной печати, в статистических сборниках Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, а также данные проведенных опросов на выявление интересующих авторов моментов исследования, которые представлены в виде графического материала, удобного для восприятия информации.

### **Результаты исследования и их обсуждение**

Республика Башкортостан, занимающая стратегическое положение в Приволжском федеральном округе России, является одним из крупнейших экономических центров страны. Экономика региона характеризуется высокой диверсификацией, где ведущие отрасли – нефтедобыча и переработка, машиностроение, химическая промышленность – соседствуют с развитым сельским хозяйством [5; 6]. Регион представляет себя как важный аграрный регион Российской Федерации, входит в число семи ведущих субъектов страны по производству продукции сельского хозяйства, характеризуясь значительным сельскохозяйственным потенциалом, подкрепленным наличием 1,5 миллиона сельских жителей и обширными сельскохозяйственными угодьями, площадь которых составляет 7,3 миллиона гектаров, из которых 3,6 миллиона гектаров пашни [7].

Структура сельскохозяйственного сектора включает 703 сельскохозяйственных предприятия, 1125 предприятий перерабатывающей промышленности и 6321 КФХ и ЛПХ.

Сельскохозяйственное производство региона представляет собой сложную систему, включающую в себя растениеводство, животноводство, переработку и последующую реализацию продукции.

Регион занимает лидирующие позиции среди субъектов РФ по численности поголовья крупного рогатого скота, производству говядины, кумыса, товарного меда, молока, овощей закрытого грунта, лошадей и картофеля [8]. Валовая продукция сельского хозяйства показывает устойчивый рост с 88,6 миллиарда рублей в 2010 г. до 247,1 миллиарда рублей в 2023 г., что свидетельствует о динамичном развитии и значимом вкладе агропромышленного комплекса в экономику республики.

Развитие аграрно-промышленного комплекса Башкортостана происходит в условиях постоянно изменяющейся экономической среды, что требует адаптации к новым вызовам и поиска инновационных путей развития [9]. В контексте глобализации и усиления конкурентной борьбы за рынки сбыта региональные власти и аграрные производители сталкиваются с задачей повышения эффективности и конкурентоспособности отрасли, что невозможно без глубокого и всестороннего анализа текущего состояния и тенденций ее развития. Результаты, опубликованные Министерством сельского хозяйства Республики Башкортостан, показывают, что регион находится в постоянном росте по ведению аграрного производства и является лидирующим аграрным регио-

ном, активно выходящим на экспорт производимой продукции [10; 11].

Немалое значение в продовольственном обеспечении имеют ЛПХ, которые, с одной стороны, решают вопрос по трудоустройству, самообеспечению продовольствием населения, с другой – решают глобальные вопросы в отношении всей страны, так как продукция, произведённая и переработанная в рамках этой деятельности, становится собственностью тех, кто ее производит [12; 13].

Особенности КФХ представлены на рисунке 1.

В целом малые формы хозяйствования обладают рядом конкурентных преимуществ и недостатков по сравнению с крупными предприятиями, их авторы отразили на рисунке 2.

Малые формы хозяйствования выполняют функции, отраженные на рисунке 3.

На данные хозяйства ложится большая доля ответственности за продовольственную безопасность страны, но также есть препятствия, выделенные авторами в процессе проведенного опроса руководителей малых форм хозяйствования, которые мешают полноценной работе (отражены на рисунке 4). В опросе приняли участие КФХ Республики Башкортостан. Из общего числа малых предприятий региона, которых на конец 2022 г. было 28 763, занятых непосредственно сельским хозяйством – 964, в опросе было задействованы 9,75% из тех, которые заняты в АПК.

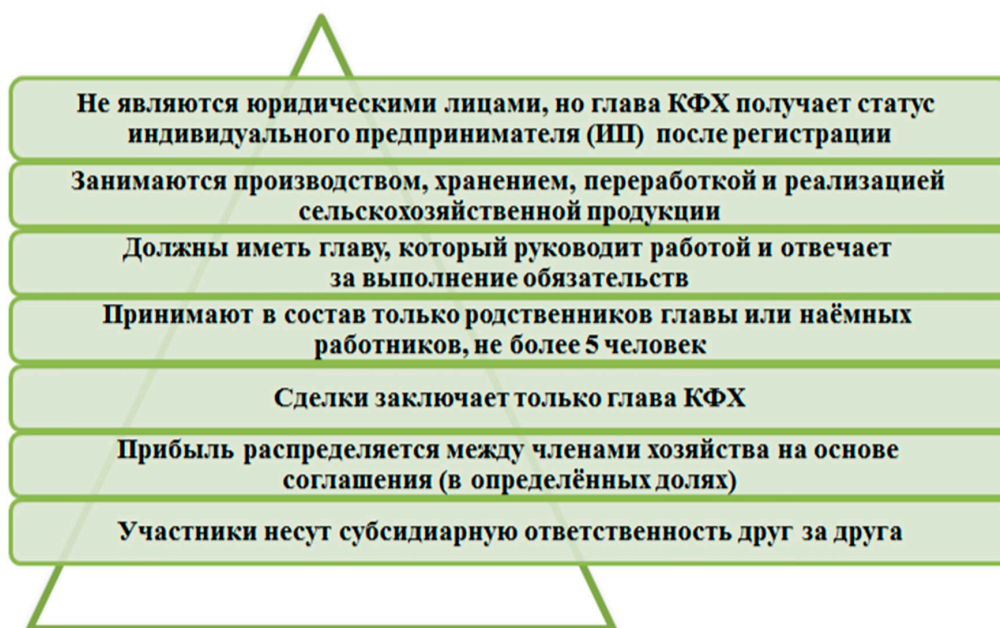


Рис. 1. Особенности КФХ [14]

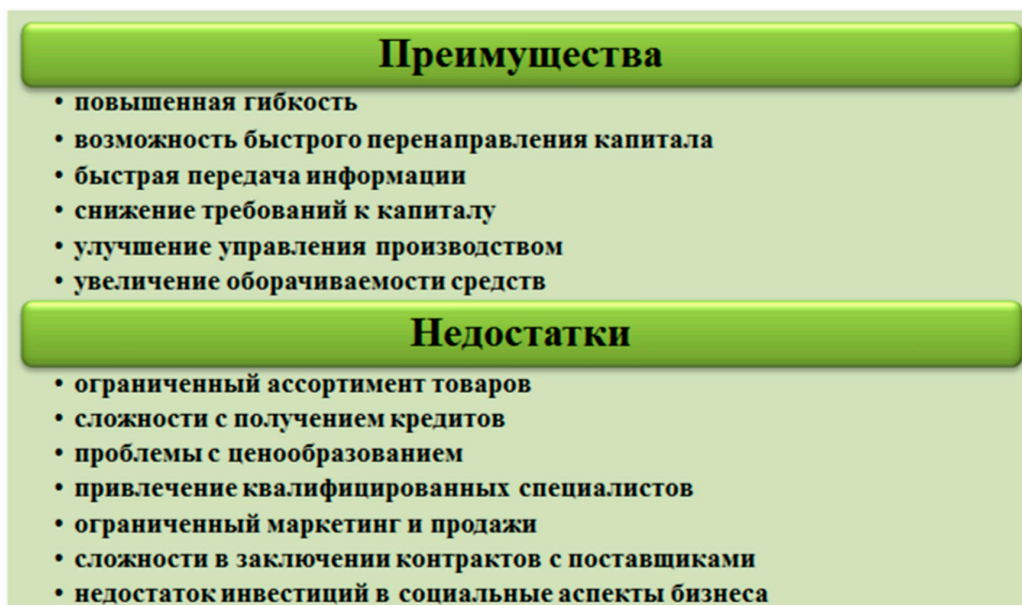


Рис. 2. Преимущества и недостатки малого бизнеса в АПК [15]



Рис. 3. Функции малых форм хозяйствования [15]

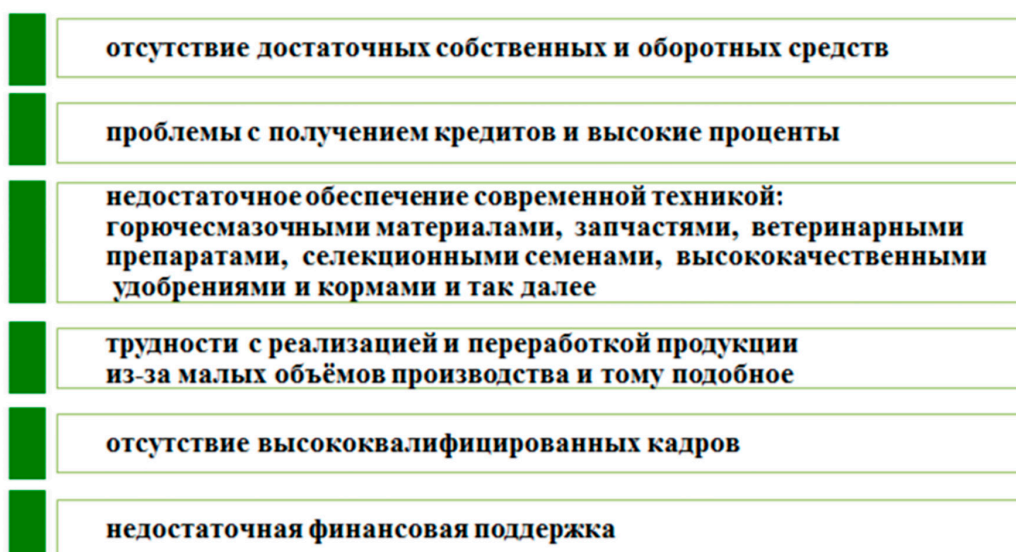


Рис. 4. Проблемы, возникающие у малых форм хозяйствования [15]

Различные государственные органы и негосударственные структуры по поручению Президента РФ в последние годы оказывают довольно значительную поддержку малым предприятиям АПК. Достоверная и своевременная информация о состоянии этих типов фермерских хозяйств способствует эффективному распределению и использованию государственных и частных ресурсов для развития предпринимательства. Под воздействием внешних и внутренних факторов роль малого бизнеса в сельском хозяйстве подвергается изменениям.

Индекс физического объема внутренне-го валового продукта и валовой добавленной стоимости по сельскому хозяйству, охоте и лесному хозяйству в 2022 году составил 106,6, т.е. возрос на 7,7% по сравнению с 2021 годом.

На основании данных Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 года и Сельскохозяйственной микропереписи 2021 года видно, что численность КФХ выросла с 174,8 тыс. ед. в 2016 г. до 123,2 тыс. ед. в 2021 году, что говорит о популярности данного направления деятельности в аграрно-промышленном комплексе. КФХ увеличили площади с.-х. угодий в среднем на один объект с 226,5 до 456,3 га к 2021 году.

Если рассмотреть данные по стоимости основных показателей сельскохозяйственной продукции, представленные на рисунке 5, во всех категориях хозяйств, то на уровне России лидирующими являются Центральный и Приволжский федеральные округа,

от них немного отстают Южный и Сибирский федеральные округа, в значительной мере отстающими являются Дальневосточный, Уральский, Северо-Западный, Северо-Кавказский федеральные округа. Наибольший рост в 2022 году по сравнению с 2010 г. наблюдается у Южного федерального округа (+282,9%), Приволжского федерального округа (+262,1%), Северо-Кавказского федерального округа (+256,8%).

В то же время отметим, что в структуре производства России основную долю производства продукции сельского хозяйства занимают сельскохозяйственные организации, на долю которых в 2022 году приходится более 60%. Данные категории хозяйств устойчиво ведут свою деятельность, обладают опытом и хорошей материально-технической базой. Однако доля КФХ постепенно растет и в 2022 году составляет 15,77%. Таким образом, можно сделать вывод о том, что в стране наблюдается рост малых форм хозяйствования, которые имеют на сегодняшний день различные формы поддержки со стороны государства и являются драйверами развития в решении вопросов продовольственной безопасности.

В данном аспекте стоит отметить такую появившуюся в последнее время форму поддержки, как агростартапы, в результате создаются новые юридические лица, готовые работать в АПК, заниматься сельским хозяйством на местах, тем самым открывая новые рабочие места, внося свой вклад в экономику того региона, где они реализуются.

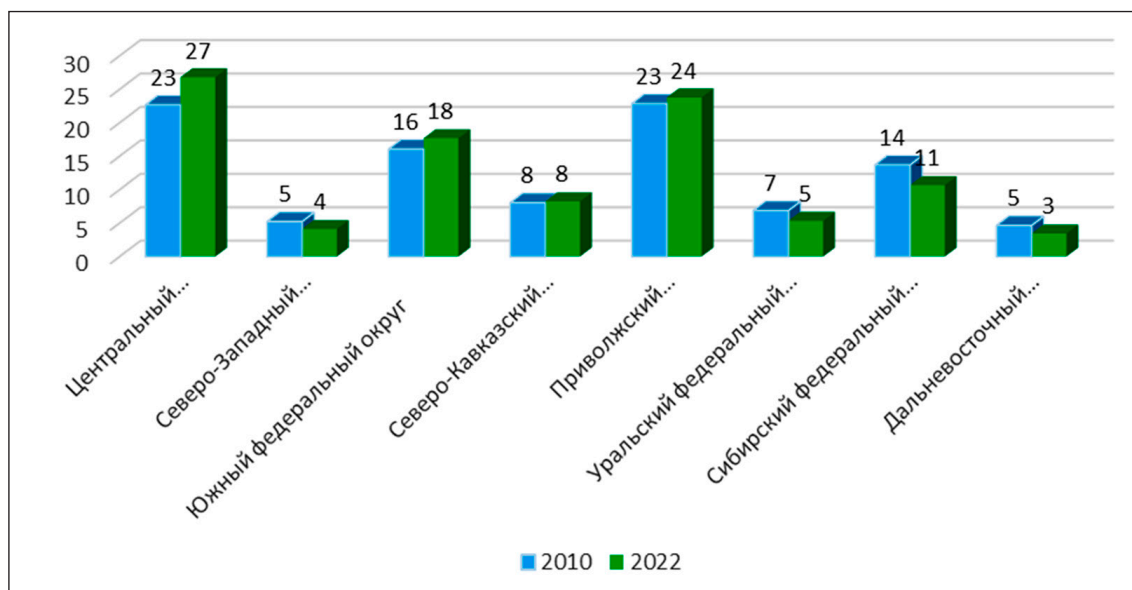


Рис. 5. Доля в основных показателях сельскохозяйственной продукции  
 Источник: рассчитано авторами на материалах Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации [16], %

Финансирование малых форм хозяйствования в Республике Башкортостан

Направления государственной поддержки	2020 год		2021 год		2022 год		2023 год	
	К-во, ед.	Сумма, млн руб.	К-во, ед.	Сумма, млн руб.	К-во, ед.	Сумма, млн руб.	К-во, ед.	Сумма, млн руб.
Поддержка начинающих фермеров	40	124,6	-	-	-	-	-	-
Грант на поддержку семейных животноводческих ферм (семейных ферм)	26	238,8	28	253,2	28	259,7	15	95,2
Гранты на развитие проекта «Агропрогресс»	-	-	1	29,8	-	-	-	-
Грантовая поддержка СПоК для развития материально-технической базы	8	100	11	100	3	15,6	1	22,7
Грант «Агростартап»	68	211,5	50	154,3	39	125,4	24	97,7
Субсидии на создание системы развития сельской кооперации	28	49,4	39	79,7	69	172,9	84	212,4
Грант «Агротуризм»	-	-	-	-	1	7,5	4	22,8
<b>Итого</b>	<b>170</b>	<b>724,3</b>	<b>129</b>	<b>617</b>	<b>140</b>	<b>581,1</b>	<b>128</b>	<b>450,8</b>

Отрадно, что в каждом годом количество выданных подобных форм поддержки растет, и все больше ее получают молодые люди, недавно окончившие аграрные вузы страны, с глубокими знаниями и желанием идущие в АПК. По итогам 2023 г. общая сумма господдержки по программе «Агростартап» в регионе была заявлена в объеме 97,7 млн руб., ее получили 24 претендента в объеме до 7 млн руб. (таблица). Общий объем государственной поддержки за 2020-2023 гг. составил 2373,2 млн руб., большая доля приходится на семейные животноводческие фермы и агростартапы. На 2024 г. объем запланированного финансирования на агростартапы увеличен и составляет 149 млн руб. Также отметим, что набирает обороты и преемственность занятия фермерством, дети продолжают традиции своих предшествующих поколений и продолжают с еще большим масштабом то, чем занимались и что заложили их предки.

### Заключение

По результату проведенных опросов представителей малых форм хозяйствования, расположенных территориально в Республике Башкортостан, были выявлены ключевые факторы роста фермерских хозяйств как в нашем регионе, так и в целом в России; определены основные направления государственной поддержки малого бизнеса в аграрном секторе, проанализированы существующие инструменты поддержки

малого бизнеса в аграрном секторе, проведена оценка влияния государственной поддержки на успешное развитие фермерского бизнеса. Прекрасно понимаем, что роль малого бизнеса в развитии сельских территорий, обеспечении занятости и повышении уровня жизни населения является важной и актуальной, так же как и выбранная тема исследования. Россия переживает в настоящее время период самообеспечения и ответа на вызовы всего мира. Сильные регионы, такие как Республика Башкортостан, оказывают влияние на формирование нашего государства и укрепление его позиций в мировой практике. Основной вывод, исходя из изученной проблематики, можно сделать следующий: поддержка малого бизнеса, создание благоприятных условий и дополнительные меры стимулирования необходимы для успешного развития фермерского бизнеса. Одним из основных примеров поддержки является грант «Агростартап» – выдаваемый Министерством сельского хозяйства на формирование деятельности нового юридического лица, готового заниматься сельским хозяйством в своем регионе, еще один пример – грант по линии агротуризма, который в сложившихся условиях санкционного давления на нашу страну очень актуален, так как жители страны готовы отдыхать в стране в своих регионах – лишь было бы где. Это в свою очередь оставляет финансовые ресурсы в пределах Российской Федерации, что является несомненным плюсом для развития экономики страны.

Малые формы хозяйствования, такие как ЛПХ и КФХ, играют решающую роль в обеспечении продовольственной безопасности страны, и рост их количества решит многие вопросы непосредственно в тех регионах, где они будут организованы. Чем больше способов и вариантов поддержки от различных государственных и негосударственных структур получат малые предприятия АПК, тем это в большей мере будет способствовать развитию предпринимательства и решению глобальных вопросов в области сельского хозяйства на территории нашей страны во благо ее жителей, учитывая, что АПК Республики Башкортостан занимает стратегическое положение в структуре региональной экономики, что подтверждается внушительными объемами производства сельскохозяйственной продукции и обеспечения населения своего региона продовольствием собственного производства, в полной мере обеспечивающим потребности населения региона и выход на экспорт, который набирает обороты по итогам 2023 года в сравнении с предыдущими годами.

#### Список литературы

1. Послание Президента Федеральному Собранию от 29.02.2024. Сайт Президент России. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/messages/73585> (дата обращения: 17.05.2024).
2. Оксана Лут ответила на вопросы фермеров на форуме «Развитие агробизнеса России» в Липецке. Сайт Правительства Липецкой области. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://липецкаяобласть.рф/news/13835> (дата обращения: 13.05.2024).
3. Указ Президента РФ от 21 января 2020 г. N 20 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации» // ЭПС Система ГАРАНТ. 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/73438425/> (дата обращения: 13.05.2024).
4. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» // ООО «НПП «ГАРАНТ-СЕРВИС», 2024. [Электронный ресурс]. URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/> (дата обращения: 13.05.2024).
5. Валеев Р.Р., Залилова З.А., Зиязетдинова А.Р., Абзалилова Е.Е. Развитие сельского хозяйства в Республике Башкортостан // Глобальный научный потенциал. 2024. № 4(157). С. 160-163.
6. Лукьянова М.Т., Стомба Е.В., Ковшов В.А. Потенциал развития агропромышленного комплекса Республики Башкортостан как объект стратегического управления сельских территорий // Вопросы управления. 2019. № 4(59). С. 98-105. DOI: 10.22394/2304-3369-2019-4-98-105.
7. Лукьянова М.Т. Стратегический анализ внешних трендов развития экспортной деятельности республиканских сельскохозяйственных товаропроизводителей // Российский электронный научный журнал. 2021. № 3(41). С. 94-101. DOI: 10.31563/2308-9644-2021-41-3-94-101.
8. Лукьянова М.Т., Ковшов В.А. Современное состояние и тенденции развития малых форм агробизнеса в Республике Башкортостан // Проблемы прогнозирования. 2019. № 3(174). С. 91-95.
9. Зиязетдинова А.Р., Залилова З.А. Способы поддержки для развития малого предпринимательства // Российский электронный научный журнал. 2023. № 4(50). С. 230-239. DOI: 10.31563/2308-9644-2023-50-4-230-239.
10. Лукьянова М.Т. Стратегический анализ внешних трендов развития экспортной деятельности республиканских сельскохозяйственных товаропроизводителей // Российский электронный научный журнал. 2021. № 3(41). С. 94-101. DOI: 10.31563/2308-9644-2021-41-3-94-101.
11. Kovshov V.A., Lukyanova M.T., Zalilova Z.A., Frolova O., Galin Z.A. International regional competitiveness of rural territories as a factor of their socio-economic development: Methodological aspects // Heliyon. 2024. Vol. 10, No. 1. P. 23795. DOI: 10.1016/j.heliyon.2023.e23795.
12. Стомба Е.В., Лукьянова М.Т. Стратегический анализ и оценка экспортного потенциала продукции регионального АПК на основе использования форсайт-технологий // Аграрный вестник Урала. 2021. № 9(212). С. 93-102.
13. Фролова О.Н. Малое и среднее предпринимательство в экономике Республики Башкортостан // Экономика и предпринимательство. 2020. № 2(115). С. 418-423. DOI: 10.34925/EIP.2020.115.2.080.
14. Федеральный закон «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» от 11.06.2003 N 74-ФЗ [электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_42662/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_42662/) (дата обращения: 10.05.2024).
15. Волков Д.Д. Регулирование и государственная поддержка малых форм хозяйствования АПК (на примере РТ) // Russian Journal of Management. 2023. Т. 11, № 4. С. 388-398.
16. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: Р32 Стат. сб. / Росстат. М., 2023. 1126 с.