

УДК 336:330.322.1
DOI 10.17513/fr.43596

ФОРМИРОВАНИЕ АЛГОРИТМА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Миргасимов Д.Р.

*ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,
Москва, e-mail: drmirgasimov2021@edu.fa.ru*

Аннотация. Финансирование устойчивого развития представляет собой важную проблему в современной экономике, особенно в контексте растущих экологических и социальных вызовов. Осуществление эффективного финансирования, способного обеспечить баланс между экономическим ростом компании, социальным благополучием ее сотрудников и повышением вклада компании в охрану окружающей среды, требует разработки инновационных алгоритмов принятия решений. Данная научная статья посвящена вопросу формирования алгоритма принятия решений о финансировании устойчивого развития, состоящего из выбора целей устойчивого развития, оценки потребности в финансировании, анализа финансовых и нефинансовых факторов компании, оценки доступности источников финансирования с использованием балльно-рейтинговой системы оценки, а также оценки эффективности инвестиционных проектов в области устойчивого развития. Особое внимание в работе уделяется учету компанией нефинансовых факторов при принятии решений о выделении финансовых ресурсов, а также выбору собственных и заемных источников финансирования устойчивого развития. Результаты исследования могут быть использованы научным сообществом, представителями финансового рынка, российскими компаниями различных секторов экономики. Предложенные рекомендации могут способствовать достижению глобальных и национальных целей устойчивого развития. Разработанный алгоритм также может служить дополнительным инструментом анализа для проведения финансовой политики в области устойчивого развития.

Ключевые слова: устойчивое развитие, финансирование устойчивого развития, источники и инструменты финансирования устойчивого развития, цели устойчивого развития, алгоритм, балльно-рейтинговая оценка

FORMING THE ALGORITHM OF DECISION MAKING ON FINANCING PROJECTS IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Mirgasimov D.R.

*Financial University under the Government of the Russian Federation,
Moscow, e-mail: drmirgasimov2021@edu.fa.ru*

Annotation. Funding sustainable development represents a critical issue in contemporary economics, particularly amidst escalating environmental and social challenges. Effectively financing sustainable development, capable of balancing a company's economic growth, the social well-being of its employees, and the enhancement of the company's contribution to environmental preservation, necessitates innovative decision-making algorithms. This scholarly article is dedicated to the formulation of a decision-making algorithm for companies regarding sustainable development financing. Such an algorithm encompasses goal setting for sustainable development, assessment of financing needs, analysis of both financial and non-financial company factors, evaluation of the availability of financing sources utilizing a scoring-rating assessment system, as well as appraisal of the effectiveness of investment projects in sustainable development. The study particularly emphasizes the incorporation of non-financial factors by companies when allocating financial resources and the selection of equity and debt financing sources for sustainable development. Scientific community, financial market participants and Russian companies across various economic sectors can actively utilize the research findings. The proposed recommendations can contribute to achieve global and national sustainable development goals. The developed algorithm can serve as an additional tool for analyzing and implementing financial policies in the field of sustainable development.

Keywords: Sustainable development, sustainable development financing, sources and instruments of sustainable development financing, sustainable development goals, algorithm, score rating

В условиях постоянно меняющейся экономической конъюнктуры исследования в области финансирования устойчивого развития становятся все более актуальными в научном сообществе. Формирование алгоритма принятия решения о финансировании проектов в области устойчивого развития позволит компании в достаточно короткие сроки определить не только ос-

новные направления финансирования деятельности в области устойчивого развития, но и быстрее определиться с выбором источников и инструментов ее финансирования. Алгоритм имеет универсальный характер и может быть применен в компаниях различных секторов российской экономики. Следовательно, представление новых методов принятия решений о финансировании

устойчивого развития является актуальной и значимой научной задачей для современной экономической науки.

Целью данного исследования является формирование комплексного алгоритма принятия решения о финансировании проектов компании в области устойчивого развития, который представляет собой инструментарий, учитывающий многообразие финансовых и нефинансовых факторов, влияющих на финансирование проектов компании в области устойчивого развития.

Материалы и методы исследования

Материалами для исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных авторов по исследуемой проблеме, нормативные правовые акты Российской Федерации в области финансирования устойчивого развития. В научной статье использованы общенаучные и специальные методы исследования, в частности алгоритмическое структурное моделирование, а также применены табличные и графические приемы обработки данных.

Результаты исследования и их обсуждение

Формирование комплексного алгоритма позволит систематизировать и упорядочить факторы, влияющие на решения о выделении и использовании финансовых ресурсов компании. Предложенный алгоритм состоит из десяти этапов (рис. 1).

Этап 1. Постановка и выбор целей устойчивого развития, в рамках которого будет осуществлен проект.

На первом этапе определяются цели и задачи, которые компания стремится достигнуть в климатическом или социальном проекте. При постановке целей важно учитывать их соответствие национальным проектам и национальным целям Российской Федерации. Для этого важно провести оценку целей на предмет соответствия требованиям следующих российских нормативных правовых актов в области устойчивого развития: Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [1]; Распоряжение Правительства РФ от 14.07.2021 № 1912-р (ред. от 30.12.2023) «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» [2]; Постановление Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской

Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации» [3].

Если цели проекта не соответствуют вышеуказанным требованиям, необходимо определить проблемные зоны компании и пересмотреть цели проектов. На основе анализа определяются цели устойчивого развития, которые должны быть выражены в виде конкретных и измеримых показателей, например: сокращение выбросов CO₂ на 20% к 2025 году. При наличии нескольких целей в проекте необходимо определить их важность и приоритетность для компании, чтобы обеспечить более эффективное распределение финансовых ресурсов.

Этап 2. Оценка потребности в финансировании для реализации проектов в области устойчивого развития.

На данном этапе проводится детальный анализ планируемых затрат, необходимых для реализации проекта. На основе качественных и количественных методов анализа определяется общая потребность в финансировании проекта. В процессе оценки потребности также важно учесть возможные инвестиционные риски, связанные с реализацией предложенных инициатив [4].

Этап 3. Определение объема финансирования.

На данном этапе проводится оценка необходимых финансовых ресурсов для реализации проекта, с учетом прошлых инвестиций в аналогичные проекты. Далее необходимо оценить результативность инвестиций с точки зрения социальных, климатических и иных эффектов от реализации предыдущих проектов компании в области устойчивого развития. В качестве метода анализа может использоваться метод экспертных оценок.

Этап 4. Оценка финансовой реализуемости денежных потоков.

Оценка финансовой реализуемости денежных потоков – это методика, которая позволяет оценить, насколько предполагаемые денежные потоки будут способствовать финансовой устойчивости проекта. Оценка финансовой реализуемости включает в себя следующие подэтапы:

а) прогнозирование денежных потоков, где оцениваются поступления и расходы за определенный период времени;

б) расчет накопленного сальдо денежных потоков [5]. Накопленное сальдо денежных потоков представляет собой сумму денежных потоков за определенный период времени;

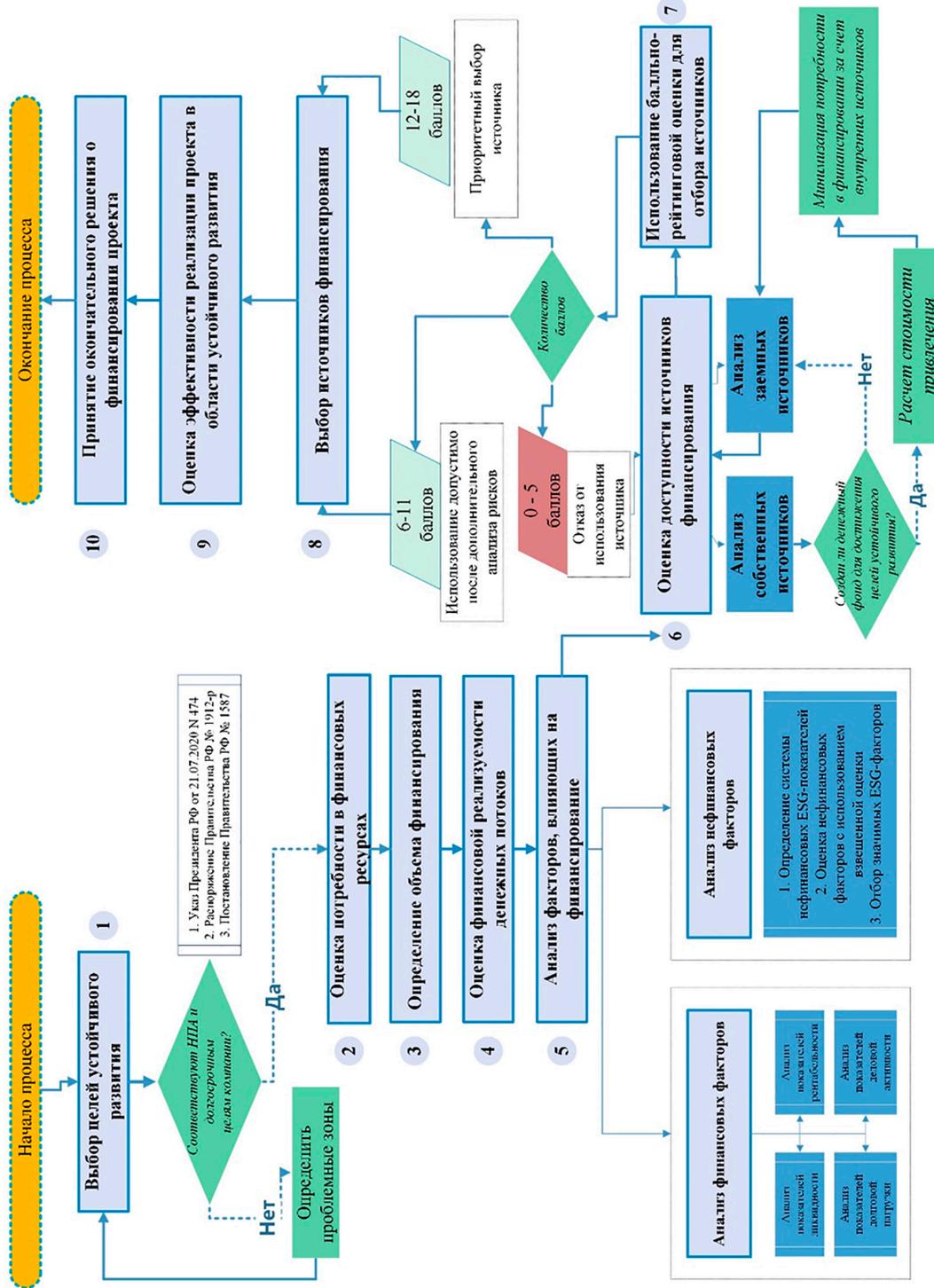


Рис. 1. Алгоритм принятия решения о финансировании проектов в области устойчивого развития
Источник: составлено автором

в) анализ финансовой реализуемости. Накопленное сальдо денежных потоков может быть проанализировано с учетом финансовых целей и ожиданий. Положительное накопленное сальдо указывает на то, что денежные потоки позволяют вносить платежи и обеспечивать финансовую стабильность проекта в области устойчивого развития;

г) анализ чувствительности и корректировка стратегических решений. На основе анализа финансовой реализуемости может потребоваться дополнительная оптимизация финансовых потоков. Если оценка показывает недостаточное накопленное сальдо или высокие финансовые риски проекта, необходимо пересмотреть стратегию его финансирования.

Этап 5. Анализ финансовых и нефинансовых факторов, влияющих на реализацию проекта в области устойчивого развития.

В рамках данного этапа осуществляется анализ финансовых коэффициентов ликвидности (абсолютной, текущей, быстрой ликвидности), долговой нагрузки (коэффициенты автономии, финансового рычага, покрытия инвестиций, долга по капитализации), рентабельности (ROA, ROE, ROS, ICR) и деловой активности (коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, коэффициент оборачиваемости запасов). Важно, чтобы значения большинства финансовых коэффициентов были выше нормативных значений. Что касается анализа нефинансовых факторов, то он проводится следующим образом:

а) идентификация ключевых экологических, социальных и управленческих факторов. Компания самостоятельно определяет количество нефинансовых факторов, которые могут оказать влияние на ее деятельность. В качестве таких факторов могут

выступать, например, удельное водопотребление компанией, охват коллективными договорами, наличие стратегии в области устойчивого развития и другие;

б) ранжирование выбранных показателей (факторов). На основе оценки значимости каждого показателя производится их ранжирование по уровню важности. Показатели, имеющие наибольшее значение для успешной реализации проекта, получают более высокий весовой коэффициент;

в) расчет интегрального показателя и интерпретация результатов. Каждому отобранному фактору присваиваются баллы в диапазоне от 0 до 2. К примеру, компанией был отобран управленческий фактор «Доля инновационных и ресурсоэффективных технологий в компании». В таком случае оценивается доля экологически чистых технологий в общем объеме всех имеющихся технологий компаний. При наличии большей доли ставится 2 балла, при средней – 1 балл, а при низкой доле – 0 баллов. Также баллы проставляют, основываясь на аналогичных отраслевых значениях, стратегии компании, наличии ключевых показателей эффективности и других соответствующих факторах. Анализ нефинансовых факторов компании представлен в таблице 1.

Расчет интегрального показателя в общем виде будет представлен формулой:

$$I = (V_1 \times \alpha_1) + (V_2 \times \alpha_2) + (V_n \times \alpha_n) \dots, \quad (1)$$

где n – порядковый номер нефинансового фактора;

V_i – весовой коэффициент фактора, в процентах;

α_i – значение фактора (0 до 2);

I – итоговый интегральный показатель.

Интерпретация результатов оценки представлена в таблице 2.

Таблица 1

Пример анализа нефинансовых факторов на основе взвешенной оценки

Группа факторов	Фактор (X_i)	Вес (V_i), %	Баллы (α_i)	
			0 – отсутствие фактора (низкое значение)	1 – среднее значение
Управленческие	Фактор 1	5%	0	0

Экологические	Фактор 2	10%	2	0,2

Социальные	Фактор 3	25%	1	0,25

Итого	Количество факторов	100%	$\sum \alpha_i$	$\sum I$

Примечание: составлено автором.

Таблица 2

Интерпретация результатов оценки

Диапазон значений интегрального показателя	Интерпретация
[1,5; 2)	Высокое влияние нефинансовых факторов на принятие решения
[1;1,5)	Умеренное влияние нефинансовых факторов
[0;1]	Низкое влияние нефинансовых факторов

Примечание: составлено автором.

Таблица 3

Балльно-рейтинговая система оценивания в рамках предложенного алгоритма

Наименование показателя	Диапазон баллов	Интерпретация баллов	Символ
Рейтинг поставщиков финансовых ресурсов	[0-2]	0 – невозможно оценить либо низкий; 1 – средний рейтинг; 2 – высокий рейтинг	a_1
Процентная ставка (стоимость привлечения)	[0-2]	0 – ниже рынка; 1 – рыночные условия; 2 – выше рынка	a_2
Соответствие источника и инструмента устойчивому развитию	[0-1]	0 – не соответствует; 1 – соответствует	a_3
Положительное влияние источника на ESG-рейтинг компании	[0-2]	0 – слабое влияние; 1 – среднее влияние; 2 – сильное влияние	a_4
Гибкость в использовании (погашение и др.)	[0-1]	0 – нет возможности быстрого погашения без экономических потерь; 1 – возможность быстрого погашения	a_5
Уровень финансового риска	[0-2]	0 – высокий финансовый риск; 1 – умеренный финансовый риск; 2 – низкий финансовый риск	a_6
Наличие льгот при использовании выбранного инструмента	[0-1]	0 – существует возможность получения льгот; 1 – отсутствие льгот	a_7
Срок привлечения (использования)	[0-2]	0 – до 1 года; 1 – 1-3 года; 2 – более 5 лет	a_8
Прозрачность привлечения инструмента финансирования	[0-1]	0 – закрытость процедуры; 1 – прозрачность процедуры	a_9
Затраты, связанные с получением	[0-2]	0 – высокие; 1 – умеренные; 2 – низкие	a_{10}
Сложность процедуры привлечения с точки зрения законодательства	[0-1]	0 – сложный процесс; 1 – простой процесс	a_{11}
Временные затраты на привлечение	[0-1]	0 – высокие; 1 – низкие	a_{12}
Итого:	Сумма баллов ($\Sigma_{общ}$)		

Примечание: составлено автором.

Этап 6. Оценка доступности источников финансирования [6].

Оценка доступности начинается с анализа собственных средств компании. Важным подспорьем в пользу выбора собственных источников является заранее созданный денежный фонд компании для финанси-

рования проектов в области устойчивого развития. В случае отсутствия специально сформированного фонда компания может провести дополнительный анализ целесообразности использования чистой прибыли и иных собственных средств для финансирования проекта.



Рис. 2. Алгоритм выбора источников финансирования устойчивого развития
Источник: составлено автором

Далее проводится расчет стоимости привлечения собственного капитала и минимизация финансовой потребности за счет внутренних источников [6].

Этапы 7 и 8. Выбор источника финансирования с использованием балльно-рейтинговой оценки.

Для выбора источника финансирования важно провести сравнение собственных и заемных источников и инструментов финансирования. Для сравнения будет использоваться авторская балльно-рейтинговая система оценивания (табл. 3).

Интерпретация результатов балльно-рейтинговой системы оценивания представлена на рисунке 2.

Этапы 9 и 10. Оценка эффективности реализации проекта в области устойчивого развития, принятие окончательного решения о финансировании проекта.

Оценка потенциальных выгод от реализации проекта – это процесс оценки ожидаемых экономических, социальных и управленческих выгод и эффектов, которые могут быть получены от реализации определенного устойчивого проекта. Для оценки экономической эффективности проекта за основу рекомендуется взять расчет NPV (чистой приведенной стоимости), DPP (дисконтированного срока окупаемости), IRR (внутренней нормы доходности) и PI (индекса рентабельности инвестиций) [7]. В дополнение к этому можно рассчитать SROI (социальный возврат на инвестиции) [8]. Однако при реализации устойчивых проектов не всегда можно определить социальный или климатический эффект, выраженный в абсолютных значениях. В таком случае

оценку можно провести на основе теории нечетких множеств. Нечеткие множества (Fuzzy Sets) – это математическая концепция, предложенная Лотфи Заде в 1965 году, которая расширяет идею классических (четких) множеств [9]. Эффективность применения данного метода в экономике подтверждается исследованиями [10]. Оценку эффективности проекта целесообразнее проводить с использованием эконометрических пакетов, таких как Gretl, STATA, Statistica, MS Excel, а также языков программирования R, Python. После прохождения всех этапов алгоритма компания подводит окончательные итоги о принятии, финансировании и реализации проекта.

Заключение

В ходе проведенного научного исследования разработан алгоритм принятия решения о финансировании проектов устойчивого развития. Разработка и внедрение алгоритма принятия решения о финансировании проектов в области устойчивого развития является важным шагом в построении стратегий, способствующих достижению глобальных целей устойчивого развития. Совершенствование алгоритма имеет потенциал для дальнейших исследований и практических разработок. Постоянное улучшение и адаптация алгоритма под новые вызовы и изменения может способствовать более эффективному управлению финансовыми ресурсами компании. Таким образом, результаты исследования имеют практическую значимость и могут способствовать устойчивому экономическому развитию российских компаний.

Список литературы

1. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/74404210/> (дата обращения: 05.02.2024).
2. Распоряжение Правительства РФ от 14.07.2021 № 1912-р (ред. от 30.12.2023) «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202107200045> (дата обращения 03.02.2024).
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утверждении критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <https://base.garant.ru/402839344/> (дата обращения 08.02.2024).
4. Минасян А.А., Репьева С.С., Первухина Е.В., Чукавин И.Ю., Юхимец В.И. Финансовое обеспечение инвестиционной деятельности предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 9–1. С. 81–85.
5. Косорукова И.В., Руднева Н.С. Анализ прибыли и денежного потока организации как критериев эффективности финансовой модели принятия решений // Имущественные отношения в РФ. 2021. № 2 (233). С. 65-81. DOI: 10.24411/2072-4098-2021-10204.
6. Панфилов Г.Е. Разработка алгоритма выбора источника финансирования корпоративным сектором на основе критерия доступности // Вестник ПНИПУ. 2023. № 1. С. 310-321. DOI: 10.15593/2224-9354/2023.1.21.
7. Балынин И.В. Оценка результативности инвестиционных проектов: правила, показатели и порядок их расчета // Экономический анализ: теория и практика. 2016. № 6 (453). С. 26-41.
8. Ковалев Н.В. Анализ социальной эффективности инвестиций в коммерческие проекты // Управленческое консультирование. 2016. № 2 (86). С. 120-123.
9. Zadeh L.A. From Computing with numbers to computing with words—from manipulation of measurements to manipulation of perceptions // International Journal of Applied Mathematics and Computer Science. 2002. Vol. 12, No. 3. P. 307-324.
10. Бондаренко П.В., Фокина Е.А., Трухляева А.А. Применение теории нечетких множеств для оценки качества жизни населения региона // Фундаментальные исследования. 2015. № 11. С. 967-971.