

УДК 336:338.242

КОНТРОЛЛИНГ В АНТИКРИЗИСНОМ УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ СТРУКТУР ПРОМЫШЛЕННО-ФИНАНСОВОЙ ИНТЕГРАЦИИ

¹Шарохина С.В., ²Шевченко Т.А., ²Ерофеев А.Л.

¹ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», Сызранский филиал,
Сызрань, e-mail: sharokhinatv@gmail.com;

²ФГКВБОУ ВО «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина»
Министерства обороны Российской Федерации, Военный учебно-научный центр
военно-воздушных сил, Сызранский филиал, Сызрань, e-mail: privet7770@rambler.ru

В статье аргументирована необходимость рассмотрения проблематики антикризисного управления структурами промышленно-финансовой интеграции в связи с тем, что возможные кризисы всегда отражают особенности промышленно-финансовых групп. Авторы предлагают рассматривать контроллинг как эффективную систему в антикризисном управлении. В связи с чем дается толкование термина «контроллинг структур промышленно-финансовой интеграции», обоснованы задачи и функции контроллинга в таких структурах, очерчены направления и методы деятельности служб контроллинга интегрированных объединений. По мнению авторов, контроллинг в структурах промышленно-финансовой интеграции будет направлен на анализ внутренней и внешней информации; выявление и ликвидацию актуальных проблем в финансово-хозяйственной деятельности участников интеграции; обеспечение постоянного анализа рисков; выявление резервов для повышения эффективности основной деятельности; обеспечение ведения консолидированного бухгалтерского учета; разработку стратегии развития; анализ отклонений фактических показателей деятельности от запланированных; проведение внутреннего консалтинга. При этом службы контроллинга должны начать функционировать с началом деятельности структур промышленно-финансовой интеграции. Авторы изучают контроллинг структур промышленно-финансовой интеграции как систему, которая учитывает координацию, стратегическое и оперативное планирование (бюджетирование), информационное обеспечение, анализ и контроль, консолидированное ведение бухгалтерского учета, внутренний консалтинг для обеспечения процесса саморегулирования деятельности структур промышленно-финансовой интеграции.

Ключевые слова: контроллинг, антикризисное управление, структуры промышленно-финансовой интеграции, информационное обеспечение, планирование, анализ

CONTROLLING IN ANTI-CRISIS FINANCIAL MANAGEMENT OF STRUCTURES OF INDUSTRIAL AND FINANCIAL INTEGRATION

¹Sharokhina S.V., ²Shevchenko T.A., ²Erofeev A.L.

¹Samara State Economic University, Syzran branch, Syzran, e-mail: sharokhinatv@gmail.com;

²Air Force Academy named after professor N.E. Zhukovsky and Yu.A. Gagarin
of the Ministry of Defense of the Russian Federation Military Educational
and Scientific Center of the Air Force, Syzran branch, Syzran, e-mail: privet7770@rambler.ru

The article argues for the need to consider the problems of anti-crisis management of industrial and financial integration structures, due to the fact that possible crises always reflect the characteristics of industrial and financial groups. The author proposes to consider controlling as an effective system in anti-crisis management. In this connection, the interpretation of the term “controlling structures of industrial and financial integration” is given, the tasks and functions of controlling in such structures are substantiated, the directions and methods of activity of the controlling services of integrated associations are outlined. According to the author, controlling in the structures of industrial and financial integration will be aimed at analyzing internal and external information; identification and elimination of urgent problems in the financial and economic activities of integration participants; ensuring ongoing risk analysis; identification of reserves to improve the efficiency of core activities; ensuring the maintenance of consolidated accounting; developing a development strategy; analysis of deviations of actual performance indicators from planned ones; conducting internal consulting. At the same time, controlling services should begin to function with the start of the activities of industrial and financial integration structures. The author studies the controlling structure of industrial and financial integration as a system that takes into account coordination, strategic and operational planning (budgeting), information support, analysis and control, consolidated accounting, internal consulting to ensure the process of self-regulation of the activities of industrial and financial integration structures.

Keywords: controlling, anti-crisis management, structures of industrial and financial integration, information support, planning, analysis

Актуальность исследования проблематики антикризисного управления финансами промышленно-финансовой интеграции (промышленно-финансовых групп, транс-

национальных компаний и других производственно-хозяйственных структур) продиктована необходимостью обезопасить экономические процессы от неуправляе-

мых потрясений, возможных при кризисных ситуациях. При наступлении кризиса интегрированные объединения финансового и промышленного капитала проявляют индивидуальные качества, обусловленные наличием или отсутствием экономической устойчивости, а также уровнем антикризисного управления [1–3].

Качество антикризисного управления определяется тем, имеет ли оно под собой теоретическое обоснование, которое позволяло бы своевременно определить время начала развития кризиса, установить причину, на основе методического обеспечения обосновать перспективы развития или угасания кризисного явления, а также внедрить полученные выводы в практическую деятельность объединений, предприятий финансового и промышленного секторов экономики. По нашему мнению, эффективным инструментом в антикризисном управлении интегрированными группировками является система контроллинга, что остается мало разработанной проблемой в отношении интегрированных группировок. Цель исследования – анализ задач и функций контроллинга в управлении кризисными явлениями.

Материалы и методы исследования

Проблемы внедрения контроллинга, как инструмента антикризисного управления на предприятиях, были прямо или косвенно исследованы отечественными учеными, среди них О. Балабанович [4], Н.Н. Миронова, С.В. Мионов [5], Н.С. Пласкова [6], Е.Д. Шевчук [7] и др. Традиционно контроллинг объясняют через действующую на предприятии систему планирования, контроля, мониторинга отклонений; через уровень общего информационного обеспечения управленческих решений. При этом контроллинг представляется как саморегулирующаяся система методов и инструментов, которая способна оптимально взаимодействовать с менеджментом предприятия. Однако некоторые вопросы, среди которых разработка задач, функций, направлений и методов контроллинга в контексте деятельности структур промышленно-финансовой интеграции требуют дальнейших исследований. Исследование теоретических основ контроллинга кризисных явлений в структурах промышленно-финансовой интеграции предопределяет: обоснование задач и функций контроллинга СПФИ; толкование термина «контроллинг для структур промышленно-

но-финансовой интеграции»; определение направлений и методов деятельности служб контроллинга промышленно-финансовых группировок.

Результаты исследования и их обсуждение

Для обеспечения эффективного управления кризисными ситуациями в структурах промышленно-финансовой интеграции контроллинг будет решать задачи, указанные на рисунке [8].

Задачи контроллинга в структурах промышленно-финансовой интеграции:

- сбор и анализ внутренней и внешней информации;
- выявление и ликвидация проблемных вопросов;
- обеспечение постоянного анализа рисков в финансово-хозяйственной деятельности;
- выявление резервов снижения себестоимости продукции;
- обеспечение ведения консолидированного бухгалтерского учета;
- разработка стратегии развития и обеспечение координации планирования финансово-хозяйственной деятельности;
- анализ отклонений фактических показателей деятельности от запланированных;
- проведение внутреннего консалтинга и координация деятельности с действиями независимых аудиторов.

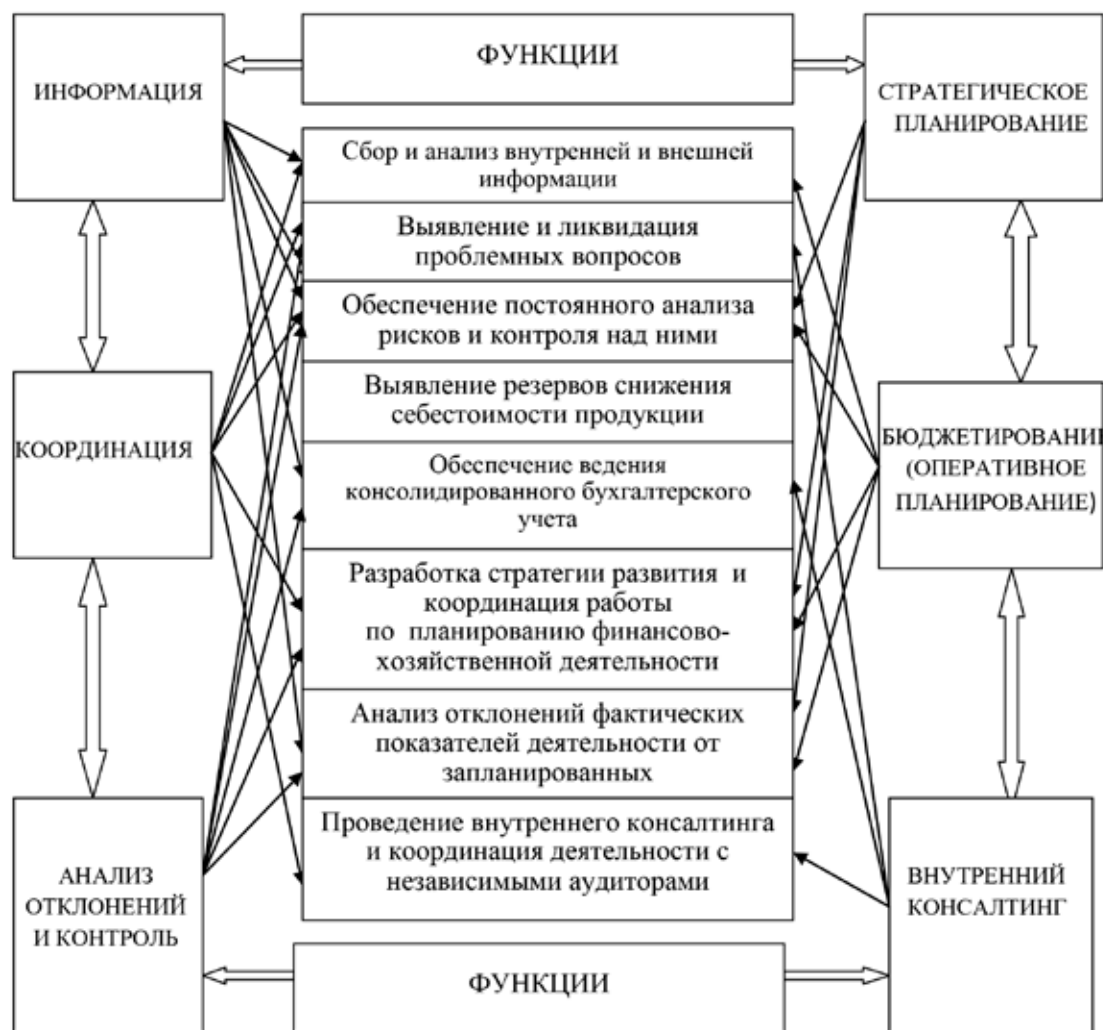
Далее определим основные направления деятельности служб контроллинга, которые должны быть созданы к началу функционирования группировок:

1. Разработка и утверждение системы раннего реагирования и предупреждения кризисных ситуаций, как для определенного субъекта (промышленные и торговые предприятия, банки, страховые и инвестиционные компании), так и для группировки в целом.

2. Разработка эффективной санационной концепции интегрированных промышленно-финансовых участников и ее согласованность с внешними экспертами и аудиторами.

3. Обеспечение постоянного анализа и контроля реализации санационной концепции финансово-хозяйственной деятельности интеграционных структур.

Так как в теории и практике существует тесная взаимосвязь между задачами и функциями контроллинга, следующей задачей исследования является определение функций контроллинга для таких группировок (рисунок).



Задачи и функции контроллинга в антикризисном управлении структур промышленно-финансовой интеграции

Функции контроллинга:

1. Информация, то есть формирование информационного обеспечения. Процесс антикризисного управления промышленно-финансовыми участниками предполагает использование экономической информации различных видов, что базируется на математической теории информации и исследует способы определения и оценки количества информации, в которой известны те множества, из которых выбираются только необходимые данные или вероятности выбора тех или иных данных. На основе математической теории информации осуществляется переработка и использование плановых статистических, бухгалтерских оперативных источников информации. Например, особое место в процессе антикризисного управления занимает такой важный элемент финансового контроллинга, как стра-

тегический анализ. Именно стратегический анализ позволяет создать ретроспективную картину развития бизнеса, используя которую с привлечением реалистичных параметров ресурсного потенциала, определив влияние факторов внешней и внутренней среды, можно добиться высокого уровня информационного обеспечения стратегии развития бизнеса.

Рациональный подход к созданию источников информации структур промышленно-финансовой интеграции основывается на таких принципах: выявление насущных потребностей в информации и предложение способов их обеспечения; объективность отражения процессов производства, распределения и потребления материальных и финансовых ресурсов; объективность отражения процессов использования природных ресурсов; единообразие информации,

получаемой из бухгалтерской, финансовой, налоговой, статистической и оперативной отчетности; проверка первичной информации с целью недопущения дублирования документов; совершенствование видов связи с целью повышения скорости движения информации.

2. Координация деятельности структур промышленно-финансовой интеграции направлена на объединение человеческих, финансовых и информационных ресурсов, что необходимы для осуществления планирования и прогнозирования; определения целей и ресурсного обеспечения для максимального успеха; доведения содержания и планов до непосредственных исполнителей; выяснения реальности установленных сроков, целей и других элементов программы развития. Выделяют вертикальную (согласование различных видов деятельности структур промышленно-финансовой интеграции) и горизонтальную (координация деятельности различных подразделений структур промышленно-финансовой интеграции, которые обеспечивают производство одного вида продукции) координацию.

3. Стратегическое планирование деятельности структур промышленно-финансовой интеграции [9]. Восприятие достижения финансового устойчивости, как основной цели функционирования структур промышленно-финансовой интеграции, способствует непринятию рискованных проектов, что значительно сужает экономические возможности хозяйствования. Поэтому всесторонний анализ и качественное прогнозирование показателей, характеризующих финансовое состояние, рассматриваются как необходимая составляющая стратегического контроллинга. При условии достижения высокого уровня организации финансового контроллинга будут сформированы реалистичные долгосрочные параметры развития структур промышленно-финансовой интеграции и будет внедрен эффективный мониторинг их достижения. В стратегических направлениях деятельности структур промышленно-финансовой интеграции:

1) предусматривается модернизация оборудования, что является следствием внедрения новых технологий и реализации маркетинговых стратегий; рост цен; расширение рынков сбыта;

2) делегируются финансовые проблемы определенных структур промышленно-финансовой интеграции третьим лицам, например кредиторам, государству с целью увеличения финансовых ресурсов.

4. Бюджетирование или оперативное планирование деятельности структур промышленно-финансовой интеграции [10].

Выделяют два метода бюджетирования:

1) традиционное бюджетирование, использующее показатели деятельности структур промышленно-финансовой интеграции предыдущих периодов;

2) ноль-базис бюджетирование, что направлено на закрепление плановых показателей, что получены на основе актуального расчета норм и нормативов.

По этому методу определяется, например, оптимальный уровень валовых затрат структур промышленно-финансовой интеграции и наиболее приемлемые направления использования природных ресурсов, запасы которых не бесконечны.

5. Анализ отклонений и контроль [11]. Факторный анализ отклонений учитывает оценку и анализ финансовых потребностей для достижения целей стратегического планирования деятельности группировки; выявление факторов, которые стали причиной имеющихся отклонений; формулировку выводов о сложившемся положении и аргументацию предложений, направленных на ликвидацию негативных факторов. Контроль состоит в наблюдении за экономическим положением структур промышленно-финансовой интеграции, оценке его состояния; прослеживании его изменений; принятии, в случае необходимости, соответствующих мер влияния с целью исправления выявленных недостатков. Контроль является базой для определения причин отклонений в структурах промышленно-финансовой интеграции.

6. Внутренний консалтинг. Консалтинговые услуги служба контроллинга исполняет во время разработки методического обеспечения всей деятельности, подготовки на заказ руководства выводов и рекомендаций относительно решения проблем структур промышленно-финансовой интеграции.

Для исполнения своих задач и функций служба контроллинга промышленно-финансовой группы использует такие известные методы:

1. Опрос и анкетирование. Диагностика участника промышленно-финансовой интеграции, которая пребывает в кризисе и требует определения слабых сторон и резервов путем опроса работников всех структурных подразделений.

2. Факторный анализ отклонений. Цель метода заключается в определении причин отклонений фактических показателей затрат от плановых показателей по каждому месяцу образования затрат и по каждой группе.

3. Анализ точки безубыточности. Метод основан на определении минимального объема реализации продукции (при неизменных ценах и условно-постоянных затратах), при котором предприятие промышленно-финансовой интеграции может обеспечить безубыточную операционную деятельность в краткосрочном периоде.

4. Бенчмаркинг. Реализуется в процессе постоянного сравнения товаров, работ, финансовых услуг, производственных процессов и других показателей исследуемого предприятия промышленно-финансовой интеграции с аналогичными объектами других предприятий.

5. Стоимостный анализ. Метод позволяет оценить функциональные характеристики продукции с точки зрения эквивалентности их стоимости и полезности. Его причисляют к инструментам оперативного контроллинга.

6. Портфельный анализ. Этот метод стоит рассматривать, если речь идет об оптимизации портфеля ценных бумаг инвестора. Его причисляют к инструментам стратегического контроллинга.

7. Другие методы. К таким методам относят: SWOT-анализ (исследование характерных слабых и сильных сторон структур промышленно-финансовой интеграции); ABC-анализ (выбор самых крупных для структур промышленно-финансовой интеграции поставщиков и клиентов); ноль-базис бюджетирование.

Обозначенные задачи, функции, направления и методы проведения контроллинга позволяют утверждать, что «контроллинг для структур промышленно-финансовой интеграции» является системой, которая учитывает координацию, стратегическое и оперативное планирование (бюджетирование), информационное обеспечение, анализ и контроль, консолидированное ведение бухгалтерского учета, внутренний консалтинг для обеспечения процесса саморегулирования деятельности структур промышленно-финансовой интеграции.

Заключение

В современных условиях рыночной экономики организация должна быть готова к изменяющимся условиям своей деятельности. Технологические сдвиги по всем направлениям деятельности, все большая модернизация производства и организационных структур требуют эффективной деятельности службы контроллинга структур промышленно-финансовой интеграции.

В статье сформулированы задачи и функции контроллинга в антикризисном управлении; обозначены основные направления деятельности служб контроллинга, которые должны быть созданы к началу функционирования группировок; названы методы, которые следует использовать в процессе исполнения задач и функций службы контроллинга промышленно-финансовой группы; конкретизировано толкование термина «контроллинг для структур промышленно-финансовой интеграции». Перспективными направлениями дальнейших исследований можно считать, во-первых, разработку системы реального предупреждения и регулирования кризисных ситуаций, как для конкретного субъекта, так и группы в целом, во-вторых, моделирование кризисной ситуации для разных участников промышленно-финансовой интеграции.

Список литературы

1. Минакир П.А. Российская экономика: между кризисами // Пространственная экономика. 2020. № 1. С. 13–22. DOI: 10.14530/se.2020.1.007-023.
2. Сударева А.А., Волков Л.В. Превентивное антикризисное управление: определение, особенности, задачи и инструменты // Стратегии бизнеса. 2021. Т. 9. № 7. С. 225–228. DOI: 10.17747/2311-7184-2021-7-225-228.
3. Кочетков Е.П. Трансформация теории антикризисного управления компаниями в условиях цифровой экономики: вызовы технологической революции и глобальных экономических кризисов // Вопросы инновационной экономики. 2022. Т. 12. № 2. С. 911–934. DOI: 10.18334/vinec.12.2.114924.
4. Балабанович О. Контроллинг и система управления предприятием: теория и методология // Наука и инновации. 2020. № 1. С. 55–59. DOI: 10.29235/1818-9857-2020-1-55-59.
5. Миронова Н.Н., Миронов С.В. Контроллинг как инструмент антикризисного управления // Вестник Национального института бизнеса. 2018. № 2. С. 137–141.
6. Пласкова Н.С. Финансовый контроллинг как функция управления стратегией организации // Методики и технологии. 2020. № 5. С. 24–32.
7. Шевчук Е.Д. Контроллинг как эффективное средство обеспечения экономической безопасности субъекта хозяйствования // Sciences of Europe. 2020. № 521. С. 43–56.
8. Бондарчук М.К. Управление санацией производственно-хозяйственных объединений: автореф. дис. ... докт. экон. наук. Специальность 08.00.04. Экономика и управление предприятиями (по видам экономической деятельности). Львов, 2013. 47 с.
9. Магомедова А.Х., Магомедова Д.М. Стратегическое планирование в бизнесе: отечественный и зарубежный опыт // Научное обозрение. Экономические науки. 2020. № 1. С. 5–8.
10. Денещук М.В. Корпоративное бюджетирование как вид финансового планирования // Вестник науки и образования. 2020. № 14 (92). С. 31–34.
11. Шевченко Ю.С., Филиппова О.С. Факторный анализ как элемент управления формированием прибыли корпорации // Экономические исследования и разработки. 2020. № 4. С. 154–160.