

УДК 338.436.32

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МОЛОЧНО-СЫРЬЕВЫМИ ЗОНАМИ РЕГИОНА

Калеев Н.В.

*ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет»,
Княгинино, Нижегородская обл., e-mail: kaleewnik@mail.ru*

Интеграционные отношения являются необходимым условием для гармоничного развития сырьевых зон – важнейшего элемента системы управления молочно-продуктовым подкомплексом в современных условиях. Представлены основные составляющие функционирования молочно-продуктового подкомплекса: отрасль животноводства (центральное место системы), производящая молоко, перерабатывающая промышленность – процесс переработки сырья и выпуск готовой для употребления потребителями, сфера торговли и общественного питания – доведение продукции до конечного потребителя, вспомогательная инфраструктура, выполняющая общие интересы всех участников по производству и реализации молока и молочных продуктов с целью удовлетворения спроса потребителей, наполнения рынка и предоставления необходимого сырья другим отраслям АПК. Для сырьевой юго-восточной зоны Нижегородской области предложена структура управления, включающая производителей молока, перерабатывающий кооператив, образовательные организации, а также государственный регулятор – Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности, в том числе районные управления сельского хозяйства, и система управления, основанная на их взаимодействии. Для успешного функционирования молочно-продуктовой зоны разработаны концепция управления этой структурой, схема взаимодействия участников кооператива и стратегическая карта развития сырьевой зоны. Определены и взаимоувязаны стратегические цели каждого участника молочной сырьевой зоны (согласно стратегической карте) и сформирована их функциональная взаимосвязь.

Ключевые слова: интеграция, молоко, управление, производитель, переработчик, сырьевая зона, эффективность

FORMATION OF A MANAGEMENT SYSTEM FOR DAIRY AND RAW MATERIALS ZONES IN THE REGION

Kaleev N.V.

*Nizhniy Novgorod State Engineering-Economic University, Knyaginino,
Nizhniy Novgorod region, e-mail: kaleewnik@mail.ru*

Integration relations are a prerequisite for the harmonious development of raw material zones – the most important element of the dairy-product subcomplex management system in modern conditions. The main components of the functioning of the dairy subcomplex are presented: the animal husbandry industry, the central place of the system that produces milk, the processing industry – the process of processing raw materials and releasing them ready for consumption by consumers, the sphere of trade and public catering – bringing products to the end consumer, auxiliary infrastructure that fulfills the common interests of all participants in the production and sale of milk and dairy products in order to meet consumer demand, fill the market and provide the necessary raw materials to other sectors of the agro-industrial complex. For the raw materials southeastern zone of the Nizhny Novgorod region, a management structure has been proposed that includes milk producers, a processing cooperative, educational organizations and a regulator represented by the regional Ministry of Agriculture and Processing Industry and regional agricultural departments, and a management system based on their interaction. For the successful functioning of the dairy-food zone, a concept for managing this structure, a scheme for the interaction of cooperative members and a strategic map for the development of a raw materials zone have been developed. The strategic goals of each participant in the dairy raw material zone (according to the strategic map) have been determined and linked, and their functional relationship has been formed.

Keywords: integration, milk, management, producer, recycler, raw material zone, efficiency

Сельское хозяйство является основополагающей отраслью государства для обеспечения продовольственной и экономической безопасности страны в меняющихся условиях. Оценка эффективности управления сельским хозяйством является одним из показателей определения качества его функционирования [1–3].

Важным резервом повышения эффективности сельскохозяйственного производства является совершенствование управления производством. Практика показывает, что постоянное совершенствование управления производством и сбытом обеспечивает постоянный рост производства продукции

сельского хозяйства, производительности труда, экономии средств и повышения рентабельности всех отраслей [4, с. 45].

Сложившиеся формы межотраслевых взаимодействий в молочно-продуктовом подкомплексе не могут обеспечить эффективное развитие молочного скотоводства, поскольку перерабатывающие предприятия и сфера торговли путем занижения закупочных цен и завышения отпускных цен на готовую молочную продукцию присваивают основную долю валового дохода, значительно превышающую их вклад в производство и реализацию молока и молочных продуктов. При этом доля затрат сферы тор-

говли по всем видам молочных продуктов была минимальной, а доля дохода в общей сумме доходов максимальной [5, с. 51].

Цель исследования: рассмотреть межотраслевой дисбаланс молочного подкомплекса как один из ключевых факторов снижения экономической эффективности производства молока в хозяйствах Нижегородской области.

Материалы и методы исследования

Наиболее критичной является молочная сырьевая зона юго-востока Нижегородской области, так как для ее динамичного развития еще следует сформировать необходимую эффективную систему управления. Разработка системы управления должна обязательно учитывать сложившиеся производственно-экономические особенности на исследуемой территории, где основным центром зоны должен стать предложенный автором перерабатывающий кооператив.

При формировании системы управления молочной сырьевой зоной следует учесть воздействие регулятора, который обеспечивает поддержку со стороны государства, интересы поставщиков молока. Он также будет и соучредителем кооператива в сырьевой зоне и координирующим субъектом, определяющим особенности формирования кадрового резерва в сельском хозяйстве региона, что является решающим условием при реализации проекта. Общая концепция управления молочной сырьевой зоной представлена на рис. 1.

Составляющими организационно-экономического механизма являются организационная структура кооператива, система

финансирования, управления и контроля, а также система обменно-распределительных отношений [6, с. 183]. В этой связи следует учесть механизм предоставления субсидий в отрасли молочного скотоводства Нижегородской области, так как на положительный экономический эффект в большей степени будет влиять поддержка со стороны государства и правильное ее распределение для создания условий инновационного развития участников перерабатывающего кооператива.

Экономические взаимоотношения между членами кооператива охватывают практически все сферы деятельности: размер паевого взноса, определение стоимости услуг кооператива, цены сдаваемой на переработку сельскохозяйственной продукции [6, с. 184].

Эти особенности определяют принципы взаимодействия сельскохозяйственных организаций Пильнинского и Спасского района, а также установлен размер паевого взноса участниками в перерабатывающий кооператив. В качестве основных пайщиков, максимально отвечающих требованиям, установленным в официальном информационном издании Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «Как создать сельскохозяйственный потребительский кооператив. Дорожная карта», выступают следующие сельскохозяйственные организации Пильнинского района Нижегородской области: СПК – «Курмышский», «Заря», «Сура», «Им. Ленина», «Оборона страны», «Майданский», «Красная гора», «Новый путь», «Петряксинский», «Восход», «Каменский», «Медяна», «Им. Кирова» и «Деяновский».

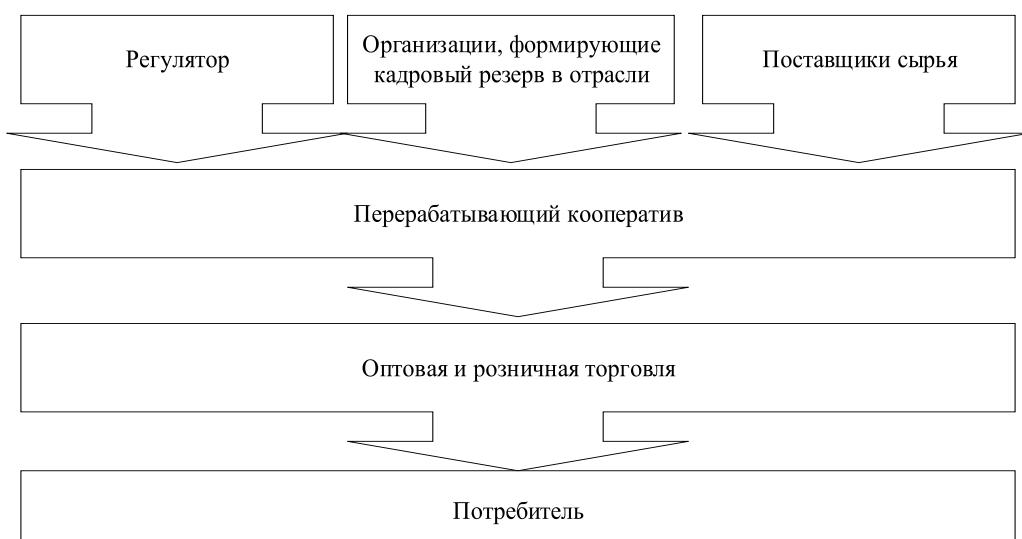


Рис. 1. Общая концепция системы управления сырьевой молочной зоны

Основой взаимоотношений между членами кооператива должны быть рыночные, товарно-денежные отношения по поводу переработки и реализации сельскохозяйственной продукции и распределения полученной прибыли [6, с. 184].

Основным сырьем является молоко, которое за счет близкого расстояния к центру переработки будет реализовываться по более высокой цене (2–3 руб. с 1 кг) относительно других переработчиков. Кроме того, у сельскохозяйственных организаций-пайщиков появляется скрытый резерв получения прибыли от переработки молока, что также будет позитивно влиять на их финансово-экономическое положение. Нужно отметить, что благотворное влияние будет оказано и производителям молока Спасского района (ООО «Колос», СПК «Новоусадский», СПК «Им. Буденного», СПК «Власть Советов»), которым будет выгоднее, за счет экономии на транспортных издержках, сдавать молоко в предлагаемый нами перерабатывающий кооператив.

Схема взаимодействия кооператива и его участников представлена на рис. 2.

В современных условиях важной составляющей динамично развивающегося молочного производства является его кадровый потенциал, который зависит от профессионализма управленцев. Следовательно, проблема кадрового обеспечения отрасли

является одной из наиболее важных, так как в целом от эффективности управления зависит развитие рыночных отношений аграрного сектора региона [7, с. 25].

Сейчас сложилось, что кадры для сельской местности готовятся в учреждениях среднего профессионального образования, расположенных в муниципальных образованиях региона, а также высшего профессионального образования: ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет» и ФГБОУ ВО «Нижегородская государственная сельскохозяйственная академия». Для перерабатывающих отраслей важным значением обладает ИПТД – филиал ГБОУ ВО «Нижегородский государственный инженерно-экономический университет».

Особое место в системе управления занимает регулятор, который образован региональным Министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов и управлениями сельского хозяйства отдельных районов. С одной стороны, Министерство поддерживает перерабатывающий кооператив через систему грантов на развитие материально-технической базы, а с другой, осуществляет субсидирование производителей молока в соответствии с усовершенствованным механизмом предоставления субсидий в отрасли молочного скотоводства Нижегородской области.

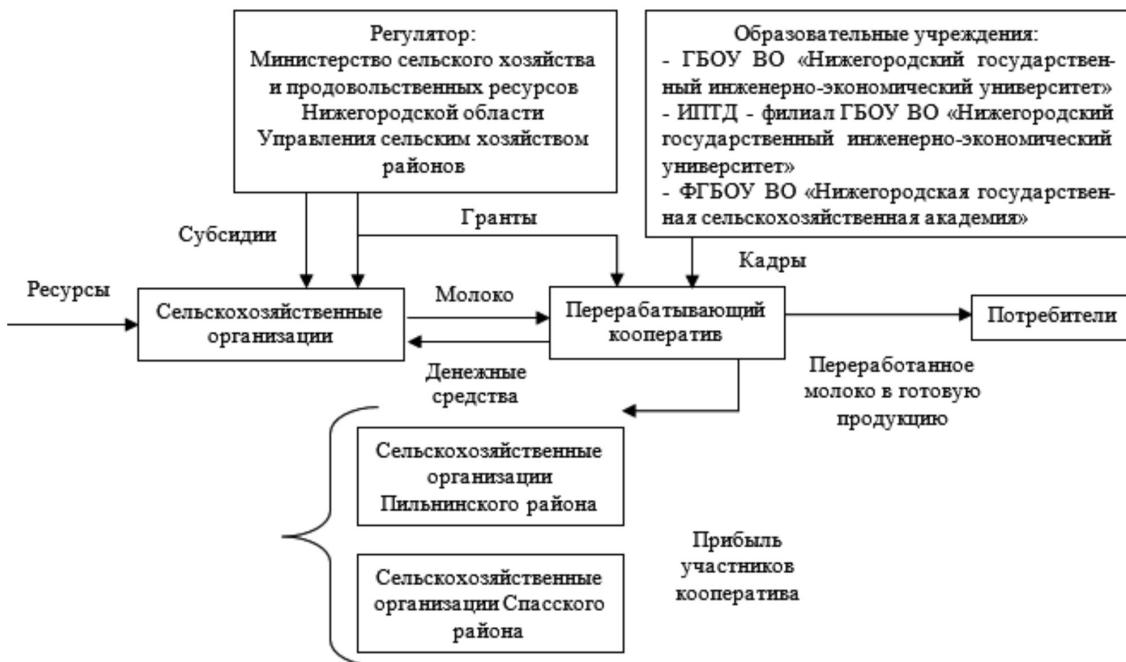


Рис. 2. Схема взаимодействия участников кооператива

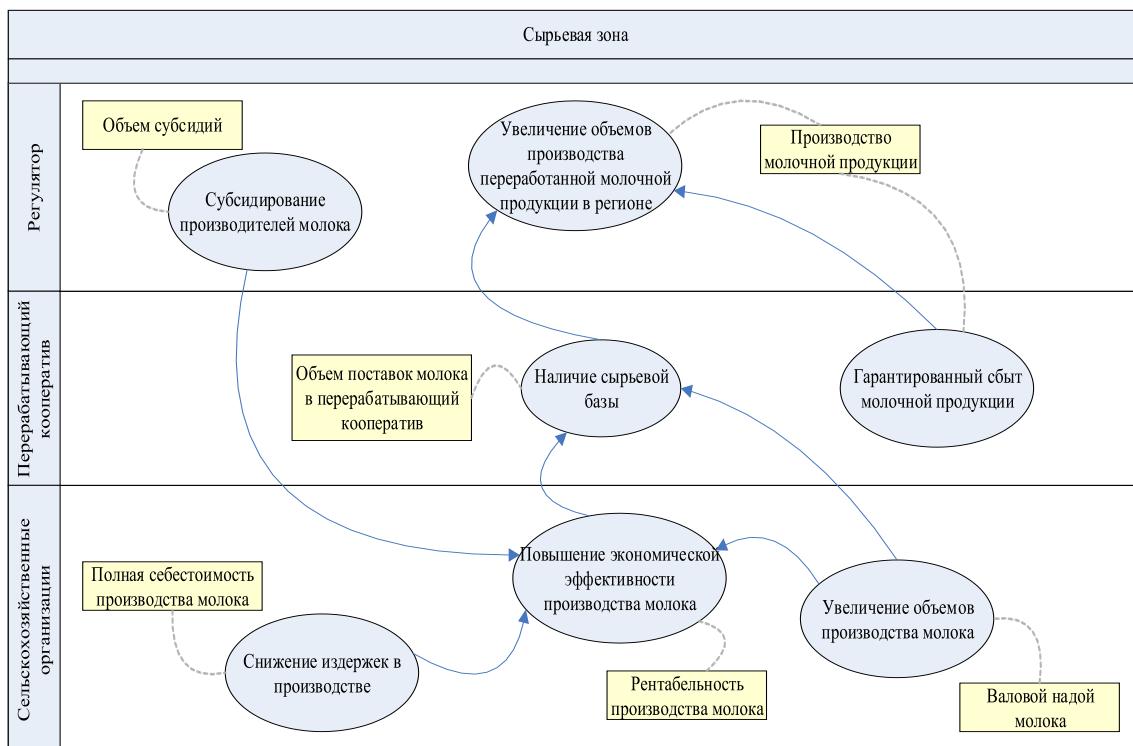


Рис. 3. Стратегическая карта развития сырьевой зоны

Важным направлением в системе управления является мониторинг деятельности основных участников молочной сырьевой зоны. Мы считаем, что возложить ответственность за реализацию этой функции следует на районные управлении сельским хозяйством. При этом основная работа ляжет на Управление сельского хозяйства Пильнинского района, так как пайщики перерабатывающего кооператива и сам перерабатывающий кооператив будут располагаться непосредственно в Пильнинском районе Нижегородской области. Управление сельского хозяйства Спасского района также будет заинтересовано в развитии сырьевой зоны ввиду своего удобного приграничного расположения и участия местных производителей молока в качестве поставщиков сырья для перерабатывающего кооператива. Поэтому Управление сельского хозяйства Спасского района будет оказывать консультационную поддержку для своих аграриев и информационную для перерабатывающего кооператива для качественного планирования объемов производства продуктов переработки молока последним.

Ввиду вышесказанного можно сформировать стратегическую карту развития молочной сырьевой зоны. Для каждого участника отношений в сырьевой зоне вы-

делены ключевые цели, которых благодаря совместной деятельности они могут достичь. Для регулятора в данных отношениях важными целями являются увеличение объемов производства молочной продукции в регионе, а также субсидирование производителей молока (позволяющее получить максимальную отдачу в виде прироста производства молока) (рис. 3).

На перспективах стратегической карты нами отмечены основные участники производственно-экономических отношений:

– регулятор (в лице Министерства сельского хозяйства и продовольственных ресурсов, а также районных управлений сельского хозяйства);

– перерабатывающий кооператив (предлагаемый нами на базе ранее закрытого ООО «Молочное дело Пильна» Пильнинского района Нижегородской области);

– сельскохозяйственные организации (производители молока, расположенные в Пильнинском и Спасском районах Нижегородской области).

Перерабатывающему кооперативу важно наличие сырьевой зоны, обеспечивающей стабильные поставки для загрузки производственных мощностей, а также обеспечение гарантированного сбыта переработанной молочной продукции, что будет

формировать его прибыль в дальнейшем. Для сельскохозяйственных организаций важно повышение экономической эффективности производства молока, как правило, за счет снижения издержек в производстве и увеличения объемов производства молока.

Для каждой цели нами были подобраны ключевые показатели ее достижения:

- объем субсидий (для субсидирования производителей молока);
- производство переработанной молочной продукции (для увеличения объемов производства молочной продукции в регионе и гарантированного ее сбыта);
- объем поставок молока в перерабатывающий кооператив (для наличия сырьевой базы);
- рентабельность производства молока (для повышения экономической эффективности производства молока);
- полная себестоимость производства молока (для снижения издержек в производстве);
- валовой надой молока (для увеличения объемов производства молока).

Далее следует отразить функциональную взаимосвязь основных участников молочной сырьевой зоны. Для функционального представления наиболее удобно

моделирование в нотации «Процедура», так как позволяет соотносить перспективы стратегической карты с перспективами функциональной модели (рис. 4).

К существующим элементам функциональной модели нами была добавлена еще одна составляющая – образовательные учреждения, так как кадровое обеспечение, обладающее современными знаниями, навыками и компетенциями, также является важным условием развития сырьевой молочной зоны.

Фигуры, представленные на модели функциональной взаимосвязи основных участников молочной сырьевой зоны, имеют разное назначение, их обозначение представлено в таблице.

Обозначение блоков функциональной взаимосвязи основных участников молочной сырьевой зоны

Блок	Название
	начало (окончание) процесса
	функция процесса

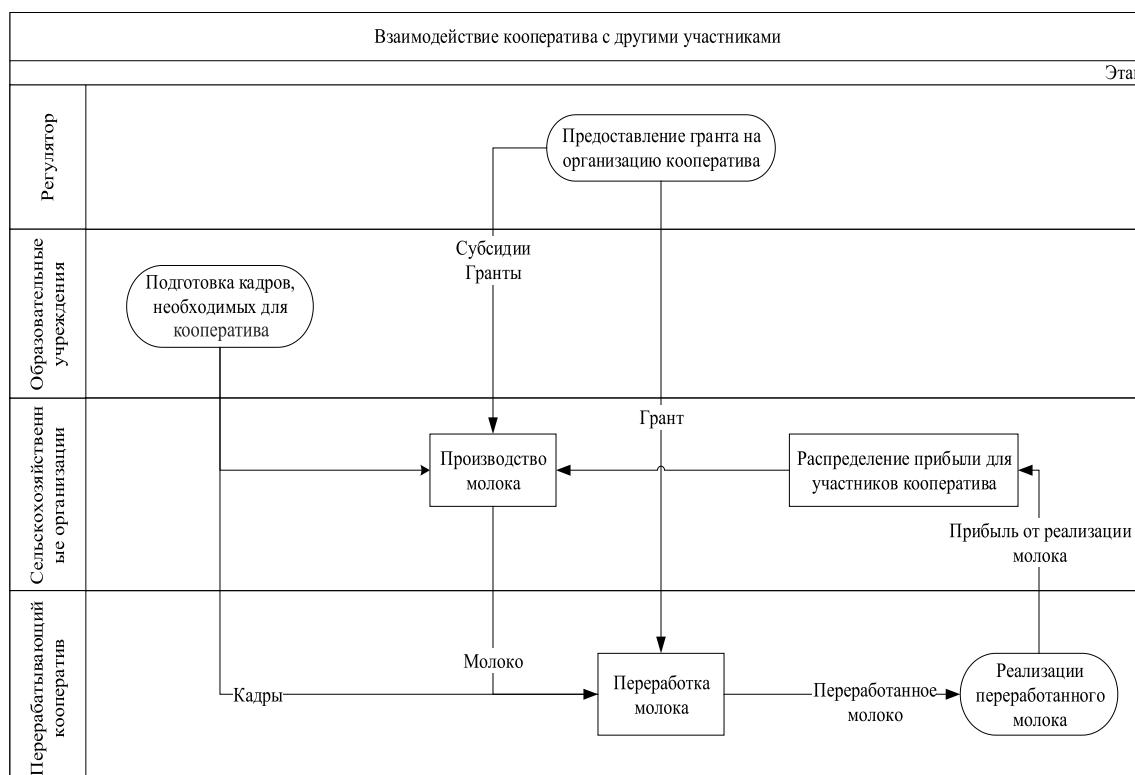


Рис. 4. Функциональная взаимосвязь основных участников молочной сырьевой зоны

Для реализации описанных выше взаимоотношений необходимо:

- получить грант на организацию перерабатывающего кооператива в молочной сырьевой зоне;
- подготовить (найти) кадры для перерабатывающего кооператива в молочной сырьевой зоне.

Основные функции:

- производство молока;
- переработка молока;
- распределение прибыли для участников перерабатывающего кооператива молочной сырьевой зоны.

Завершающим действием является реализация переработанного молока в кооперативе молочной сырьевой зоны.

Результаты исследования и их обсуждение

В системе управления молочных сырьевых зон нашло отражение непосредственное разделение сфер ответственности за обеспечение экономической эффективности производства молока между Министерством сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Нижегородской области, районными управлениями сельским хозяйством, предлагаемым автором перерабатывающим кооперативом, образовательными учреждениями региона и непосредственно сельскохозяйственными организациями. Для каждого участника молочной сырьевой зоны определены и взаимоувязаны стратегические цели (в соответствии со стратегической картой), а также сформирована их функциональная взаимосвязь.

Другим важным преимуществом предлагаемой системы управления сырьевой зоной является ее гибкость. Изменение системы субсидирования молочного производства, структуры управления сельским хозяйством региона не окажет существенного влияния на производителей молока, что делает систему устойчивой. Система управления молочной сырьевой зоной является универсальной и может быть использована и на других территориях Нижегородской области, что подтверждает ее практическую применимость и состоятельность.

В ходе исследования был разработан ряд инструментов повышения экономической эффективности молочно-продуктового подкомплекса в Нижегородской области. В частности, нами была обоснована оптимальная структура поголовья молочного скота, обеспечивающая повышение уровня производства молока, основанная на экономико-математической модели структуры молочного поголовья коров в группах хозяйств Нижегородской области в зависимо-

сти от продуктивности. Результаты оптимизации позволяют увеличить валовой надой в регионе на 2760,8 т, что является важным условием повышения обеспеченности молоком Нижегородской области.

Практические рекомендации повышения эффективности использования сырьевых и потребительских зон, которые заключаются в организации кооператива по переработке молока, позволят повысить экономическую эффективность производства и реализации молока в Пильнинском и Спасском районах более чем в 1,5 раза, что будет позитивным условием развития молочно-продуктового подкомплекса Нижегородской области.

Выводы

Совершенствование управления производством является важным резервом повышения его эффективности. Задействование этого резерва в молочно-продуктовом подкомплексе Нижегородской области позволит существенно улучшить его работу. Наиболее важным элементом подкомплекса является молочная сырьевая зона. На примере молочной сырьевой зоны юго-востока Нижегородской области были сформированы предложения по конструированию системы управления, основанной на взаимодействии производителей молока, перерабатывающего кооператива, образовательных организаций и регулятора. Были предложены концепция управления молочной сырьевой зоны, адаптированная к сложившимся производственно-экономическим условиям; схема взаимодействий участников кооператива, стратегическая карта развития сырьевой зоны. Для каждого участника молочной сырьевой зоны определены и взаимоувязаны стратегические цели (в соответствии со стратегической картой), а также сформирована их функциональная взаимосвязь. Система управления молочной сырьевой зоной является универсальной и может быть использована и на других территориях Нижегородской области.

В условиях неравномерного размещения молочных сырьевых зон и перерабатывающих предприятий в Нижегородской области, формирование эффективной системы управления обеспечит устойчивое развитие молочно-продуктового подкомплекса исследуемого региона, что является стратегически важным направлением развития.

Список литературы

1. Дьячкова С.П., Кондратьева Н.Н., Волостнов Н.С. Методика оценки эффективности управления сельскохозяйственной организацией // Вестник НГИЭИ. 2020. № 10 (113). С. 73–85.

2. Генералов И.Г. Зависимость убыточности сельскохозяйственных организаций от устойчивости урожайности зерна // Вестник НГИЭИ. 2020. № 5 (108). С. 50–62.
3. Вождаева Н.Г., Акифьева Л.В. Современные тенденции развития и управления сельским хозяйством в условиях санкций // Вестник НГИЭИ. 2018. № 7 (86). С. 107–116.
4. Будекова Т.Ю., Плехова Ю.О., Рассадин Д.М., Сепров А.А. Управление производством и сбытом молока в сельскохозяйственной организации // Влияние цифровой экономики на развитие аграрного сектора РФ: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием студентов и молодых ученых. 2018. С. 45–49.
5. Нежельченко Е.В., Плаксиева С.В., Чугай Д.Ю. Консолидация интересов производителей молока-сырья с целью повышения их конкурентоспособности // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. 2016. № 4 (12). С. 51–62.
6. Манджиева Р.Д., Богзыков Ю.С. Организационно-экономический механизм кооперации в мясном скотоводстве // Известия Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. 2018. № 3 (52). С. 183–189.
7. Козина А.М., Семкин Л.П. Кадровый потенциал в управлении производством молока // Эффективный менеджмент в молочном скотоводстве – условие конкурентоспособности производства молока: материалы Всероссийской научно-практической конференции. 2016. С. 25–28.