

УДК 338.432

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОЦЕНКИ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**¹Сидорчукова Е.В., ¹Яговец В.В., ¹Ивашченко И.С., ²Ешугова Ф.Р., ²Коваль Н.С.**¹*Кубанский государственный аграрный университет, Краснодар, e-mail: vshapaaa@gmail.com;*²*Краснодарский кооперативный институт (филиал) Российского университета кооперации, Краснодар, e-mail: natalia9104@yandex.ru*

В статье авторы акцентировали внимание на информационном обеспечении и методах оценки среды окружения сельскохозяйственных организаций, что обусловлено высокой степенью неопределенности и изменчивости современных условий хозяйствования. Следовательно, именно формирование адаптивных способностей у сельскохозяйственных организаций с учетом факторов среды окружения определяет вектор их дальнейшего экономического развития. Ретроспективный анализ экономической литературы показал, что наиболее значимыми факторами при оценке состояния и перспектив развития хозяйствующего субъекта являются достоверность, релевантность источников информации и инструмент самой оценки. Необходимо отметить, что в настоящее время в экономической литературе представлен широкий спектр инструментальных средств оценки состояния и перспектив развития организаций, что позволяет сформировать комплексный подход к оценке, сочетающий в себе приемы стратегического и операционного анализа. На примере конкретной организации апробирован комплексный подход к оценке состояния и перспектив развития, что позволило сформировать стратегическую карту ее развития. Стратегическая карта развития исследуемой сельскохозяйственной организации определяет взаимосвязь наиболее уязвимых звеньев системы в разрезе ключевых факторов устойчивого развития. Проведенное исследование показало, что для успешного функционирования в первую очередь целесообразно модернизировать товарно-складское хозяйство и внедрять в производственный процесс инновационные и ресурсосберегающие технологии, что позволит повысить конкурентоспособность и финансовое благополучие.

Ключевые слова: информационное обеспечение, методы операционного и стратегического анализа, SNW-подход, стратегическая карта

INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR ASSESSING THE STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONS**¹Sidorchukova E.V., ¹Yagovets V.V., ¹Ivashchenko I.S., ²Eshugova F.R., ²Koval N.S.**¹*Kuban State Agrarian University, Krasnodar, e-mail: vshapaaa@gmail.com;*²*Krasnodar cooperative Institute (branch) Russian University of cooperation, Krasnodar, e-mail: natalia9104@yandex.ru*

In the article, the authors focused on information support and methods for assessing the environment of agricultural organizations, which is due to the high degree of uncertainty and variability of modern economic conditions. Consequently, it is the formation of adaptive abilities in agricultural organizations, taking into account environmental factors, that determines the vector of their further economic development. A retrospective analysis of the economic literature has shown that the most significant factors in assessing the state and prospects of development of an economic entity are the reliability, relevance of information sources and the tool of the assessment itself. It should be noted that currently the economic literature presents a wide range of tools for assessing the state and prospects of development of organizations, which allows you to form a comprehensive approach to evaluation, combining the techniques of strategic and operational analysis. A comprehensive approach to assessing the state and prospects of development has been tested on the example of a specific organization, which allowed us to form a strategic map of its development. The strategic development map of the agricultural organization under study shows the relationship of the most «vulnerable parts of the system» in the context of key factors of sustainable development. The conducted research has shown that for successful functioning, first of all, it is advisable to modernize the warehouse economy and introduce innovative and resource-saving technologies into the production process, which will increase competitiveness and financial well-being.

Keywords: information support, methods of operational and strategic analysis, SNW-approach, strategic map

Современные условия хозяйствования большинства организаций аграрного сектора отличаются высокой степенью неопределенности и изменчивости. Именно поэтому наиболее значимым условием успешного функционирования и развития является формирование адаптивных способностей у сельскохозяйственных организаций с учетом состояния и динамики изменений среды окружения.

Цель исследования: систематизировать существующие методики оценки производственного потенциала и предложить рекомендации комплексной оценки уровня производственного потенциала в аграрном секторе.

Материалы и методы исследования

В качестве материала исследования использованы работы ведущих специалистов в данной области знаний.

Результаты исследования и их обсуждение

В условиях конкурентной среды особое внимание стали уделять оценке состояния и перспектив развития сельскохозяйственных организаций, под которой, как правило, понимается сопоставление результатов их работы с потраченными ресурсами (затратами) для решения поставленных задач [1].

Следует отметить, что для оценки результатов функционирования сельскохозяйственных организаций в настоящее время применяется достаточно широкий круг экономических, финансовых, технических, технологических и других показателей (или индикаторов), весьма полно отражающих различные аспекты их деятельности. Ретроспективный анализ имеющихся в экономической литературе публикаций позволяет сделать вывод о том, что оценка состояния и перспектив развития возможна только при наличии необходимого объема релевантной информации, которая формируется посредством организации необходимого информационно-аналитического обеспечения (рис. 1).

Разнообразие информационных источников и аналитических показателей для анализа состояния и перспектив развития сельскохозяйственной организации, а также связей между ними позволило в практи-

ке экономического анализа выработать ряд инструментальных средств их оценки, основной целью которой является определить текущую ситуацию и выявить факторы, оказывающие благоприятное или неблагоприятное воздействие на деятельность сельскохозяйственной организации и ее развитие в будущем.

Как правило, широкий спектр инструментальных средств для оценки состояния и перспектив развития сельскохозяйственных организаций условно подразделяют на инструменты стратегического анализа (основные из которых PEST-анализ, SWOT-анализ, SPACE-анализ, SNW-анализ и др.) и операционного анализа (анализ эффективности использования ресурсов, финансового состояния, эффективности функционирования, маржинальный анализ и др.). При этом любое из представленных инструментальных средств оценки имеет свои достоинства и недостатки. В связи с этим для получения объективной и более полной оценки целесообразно совмещать инструменты стратегического и операционного анализа. В соответствии с этим проведем оценку состояния и перспектив развития сельскохозяйственной организации на основе традиционного подхода (анализ финансово-экономического анализа) и SNW-подхода.



Рис. 1. Основные источники информации для оценки состояния и перспектив развития сельскохозяйственной организации

Таблица 1

Показатели деятельности ПАО ОПХ «Центральное»

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от 2017 г.
Ресурсы и их использование				
Средняя численность работников, человек	112	126	123	+11
Площадь плодово-ягодных насаждений, га	579	563	564	-15
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	279418	318743	353624	+74206
Среднегодовая стоимость материальных оборотных средств, тыс. руб.	98755	128751	104320	+5565
Производительность труда, тыс. руб.	1899,3	1957,0	1625,9	-273,4
Фондоотдача	0,76	0,77	0,57	-0,19
Приходится выручки от продаж на 100 га с/х угодий, тыс. руб.	170,1	197,6	144,7	-25,4
Платежеспособность				
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,146	-0,078	-0,064	-0,210
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,035	0,059	0,017	-0,018
Коэффициент быстрой ликвидности	0,906	0,342	0,117	-0,789
Коэффициент текущей ликвидности	1,438	1,827	1,073	-0,365
Финансовая устойчивость				
Коэффициент финансовой независимости	0,649	0,676	0,723	+0,074
Коэффициент финансовой устойчивости	0,681	0,807	0,876	+0,195
Деловая активность				
Оборачиваемость капитала	0,715	0,676	0,539	-0,176
Оборачиваемость оборотных активов	2,154	1,915	1,917	-0,237
Оборачиваемость собственного капитала	1,031	1,020	0,772	-0,259
Рентабельность капитала, %	12,6	9,1	0,5	-12,1
Рентабельность продаж, %	29,2	20,6	6,2	-23

В качестве объекта исследования будет рассмотрено ПАО ОПХ «Центральное» Краснодарского края, основным видом деятельности которого являются выращивание и реализация плодово-ягодных культур. Основные показатели деятельности организации отражены в табл. 1.

Оценив ресурсное и финансовое состояние ПАО ОПХ «Центральное», можно отметить следующее: в 2019 г. по сравнению с 2017 г. в организации уменьшилась площадь плодово-ягодных насаждений на 15 га [2]. Однако численность работников возросла, увеличилась среднегодовая стоимость основных и оборотных средств. Фондоотдача за весь период исследования меньше 1, что указывает на неэффективное использование основных средств, что в свою очередь отрицательно отражается на деловой активности организации. Производительность труда снизилась, так как на фоне темпов снижения выручки численность работников увеличивается. Ухудшилась и платежеспособность предприятия. В организации недостаточно собственных оборотных средств. Коэффициент текущей ликвидности в 2019 г. равен 1,073, что на 0,365 пункта меньше, чем в 2017 г. Ко-

эффициент абсолютной ликвидности ниже нормального значения. Это говорит о том, что организация не способна погашать свои краткосрочные обязательства денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями [3].

Показатели деловой активности организации в 2019 г. снижаются по сравнению с 2017 г. Так, коэффициент оборачиваемости капитала в 2019 г. снизился на 0,176 п., коэффициент оборачиваемости оборотных активов – на 0,237 п. Следовательно, замедление оборачиваемости имеющихся ресурсов приводит к увеличению потребности организации в оборотных средствах и снижению доходности производственной деятельности в целом. Рентабельность продаж в 2019 г. сократилась и составила 6,2%, что является низким показателем для сельскохозяйственной организации.

В табл. 2 показаны результаты проведенной экспертным методом балльной оценки внешней и внутренней среды окружения ПАО ОПХ «Центральное» на основе SNW-подхода.

В табл. 3 представлены результаты проведенного анализа, на основе которого определены сильные и слабые позиции

в финансово-хозяйственной деятельности исследуемой организации. Так, среди сильных сторон можно выделить ресурсную составляющую и достаточно высокое качество производимой продукции, что обеспечивает привлечение крупных потребителей

и повышение конкурентоспособности в целом. Среди слабых сторон следует отметить слабо развитую инновационную политику, ухудшение платежеспособности, снижение объемов продаж и значительную зависимость от крупных поставщиков [4].

Таблица 2

Балльная оценка среды окружения ПАО ОПХ «Центральное»

Составляющие внутренней и внешней среды	Значение в баллах		
	1	2	3
Ресурсная (материальные)			
Земля и эффективность использования			+
Оборотные средства и эффективность их использования		+	
Внеоборотные средства и эффективность их использования			+
Итого	–	1	2
Кадровая			
Труд и эффективность его использования		+	
Текучесть кадров	+		
Квалификация и опыт работников		+	
Система обучения	+		
Мотивация работников	+		
Корпоративная культура		+	
Итого	3	3	–
Производственная			
Технология производства		+	
Качество выпускаемой продукции			+
Диверсификация производства	+		
Ценовая политика		+	
Уровень и объем продаж		+	
Итого	1	3	1
Организационно-управленческая			
Стратегия развития	+		
Система планирования		+	
Система управления		+	
Зависимость от крупных поставщиков			+
Зависимость от крупных покупателей			+
Зависимость от государственного регулирования		+	
Итого	1	3	2
Инновационная			
Система хранения плодов и ягод	+		
Система защиты растений		+	
Инновации и исследования в области садоводства	+		
Система земледелия	+		
Организация производственных процессов		+	
Итого	3	2	–
Финансовая			
Платежеспособность	+		
Финансовая устойчивость		+	
Деловая активность	+		
Привлечение инвестиций		+	
Итого	1	2	–

Таблица 3

Результаты SNW-анализа среды окружения ПАО ОПХ «Центральное»

Составляющие среды организации	S	N	W
Ресурсная	*		
Кадровая		*	
Производственная		*	
Организационно-управленческая			*
Инновационная составляющая			*
Финансовая составляющая		*	



Рис. 2. Стратегическая карта ПАО ОПХ «Центральное»

По результатам проведенного SNW-анализа определен профиль позиций ПАО ОПХ «Центральное», отражающий состояние и перспективы развития. Возможно, уступая конкурентам по одним позициям, исследуемая организация имеет преимущества по другим. В связи с этим для достижения требуемого уровня развития исследуемой организации необходимо сформировать стратегическую карту, в которой будут отражены стратегические цели и их причинно-следственные связи. Благодаря этим взаимозависимостям руководство

организации может отследить воздействие одной цели на другую, т.е. достижение целей верхнего уровня зависит от достижения целей нижнего уровня. Стратегическая карта ПАО ОПХ «Центральное» представлена на рис. 2.

В правом углу карты обозначена основная цель в финансовой сфере – максимизация прибыли – и отображены взаимосвязи и взаимообусловленность целей других сфер деятельности. Например, на такую цель, как «выйти в рейтинг лидирующих сельскохозяйственных организаций», вли-

яют цели «удержать существующих контрагентов» и «привлечь новых контрагентов». Чтобы привлечь новых контрагентов, необходимо ввести инновации в производство, что требует повышения квалификации работников.

Таким образом, в условиях неопределенности и повышенной рискованности внешней и внутренней среды ПАО ОПХ «Центральное» в качестве рекомендаций по повышению эффективности деятельности следует развивать следующие направления [5]:

– совершенствование товарно-складского хозяйства (в частности, модернизация фруктохранилищ, холодильного оборудования, сортировочных и упаковочных линий), что будет способствовать снижению складских издержек и повышению конкурентоспособности производимой продукции;

– внедрение ресурсосберегающих технологий выращивания и хранения продукции, что позволит снизить затраты на производство, увеличивая доходность производственной деятельности;

– применение инновационных технологий выращивания, в частности закладка интенсивных садов (в настоящее время именно это направление субсидируется государством – до 90% затрат на закладку и уход за многолетними насаждениями, а их рентабельность доходит до 120%);

– внедрение современных экологически безопасных средств защиты насаждений, что позволит не только повысить качество производимой продукции, но и увеличить объемы производства и продаж.

Заключение

В целом полученные результаты указывают на актуальность комплексного подхода к исследованию и оценке состояния и перспектив развития организации на основе применения универсального информационно-инструментального обеспечения с целью получения достоверной и максимально исчерпывающей информации.

Список литературы

1. Асанова Н.А. Критерии оценки уровня эффективности экономической безопасности организации // Современные научные доктрины экономического роста и территориального развития: сборник статей Региональной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов. 2019. С. 111–117.

2. Серебrenникова М.В. Стрельцова К.В., Асанова Н.А. Рост финансовых результатов как фактор улучшения финансового положения организации // Проблемы и перспективы развития теории и практики экономического анализа: сборник статей Международной научно-практической конференции студентов, аспирантов, преподавателей, посвященной 40-летию Учетно-финансового факультета Кубанского государственного аграрного университета. 2018. С. 234–240.

3. Васильев В.П., Сидорчукова Е.В., Коврякова Е.А. Учетно-аналитическое обеспечение оценки затрат на производство продукции в организациях аграрного сектора // Экономика и предпринимательство. 2017. № 8–4 (85). С. 849–853.

4. Исачкова Л.Н. Молокова Т.В. Инструменты управления оборотными средствами организаций потребительской кооперации при категорийном менеджменте // Пути повышения эффективности экономической и социальной деятельности кооперативных организаций: материалы X Международной научно-практической конференции. 2015. С. 125–130.

5. Ашинова М.К., Чиназирова С.К., Хут С.Ю. Совершенствование ассортиментной политики предприятий региона // Новые технологии. 2015. № 2. С. 80–89.