

УДК 339.94

## ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ В РАМКАХ ЕАЭС

Белякова Г.Я., Фокина Д.А.

*Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева,  
Красноярск, e-mail: darya\_fokina@mail.ru*

В статье рассмотрены особенности производственной кооперации машиностроителей стран Евразийского экономического союза. Основной особенностью производственной кооперации является история создания машиностроительных предприятий на постсоветском пространстве. Развитие евразийской интеграции, позволившее устранить ряд торговых ограничений и унифицировать условия предоставления государственной поддержки производителям, привело к созданию новых информационно-коммуникационных систем производственной кооперации и международного промышленного сотрудничества. В настоящее время на межгосударственном уровне совершенствуются инструменты для развития производственной кооперации, а также разрабатываются новые формы, позволяющие привлечь к процессу кооперации все большее число производителей. Выявление особенностей развития производственной кооперации машиностроительных предприятий ЕАЭС необходимо для формирования механизмов эффективной поддержки данных форм международной кооперации и интеграции, а также разработки методологии управления развитием производственной кооперацией машиностроителей в условиях функционирования ЕАЭС.

**Ключевые слова:** производственная кооперация, международное промышленное сотрудничество, инструменты развития производственной кооперации

## FEATURES OF INDUSTRIAL COOPERATION'S DEVELOPMENT OF MACHINE-BUILDERS UNDER THE FRAMEWORK OF THE EAEU

Belyakova G.Ya., Fokina D.A.

*Siberian State University of Science and Technology, Krasnoyarsk, e-mail: darya\_fokina@mail.ru*

In the article features of industrial cooperation of machine builders of the countries of the Eurasian economic union are considered. The main feature of industrial cooperation is the history of the creation of machine-building enterprises in the post-Soviet space. The development of the Eurasian integration, which allowed eliminating a number of trade restrictions and unifying the conditions for the provision of state support to producers, led to the consciousness of new information and communication systems of industrial cooperation and international industrial cooperation. At present, instruments for the development of production cooperation are being improved at the interstate level, and new forms are being developed that will enable an increasing number of producers to enter the cooperative process. Identification of the specifics of the development of industrial cooperation of engineering enterprises of the EAPS is necessary for the formation of mechanisms for effective support of these forms of international cooperation and integration, as well as the development of a methodology for managing the development of production cooperation of machine builders in the conditions of functioning of the EAEU.

**Keywords:** industrial cooperation, international industrial cooperation, tools for the development of the production cooperation

Целью исследования, результаты которого представлены в данной статье, является выявление особенностей развития производственной кооперации машиностроительных предприятий ЕАЭС для формирования механизмов эффективной поддержки данных форм международной кооперации и интеграции, а также разработки методологии управления развитием производственной кооперацией машиностроителей в условиях функционирования ЕАЭС.

При проведении исследования в качестве базового методологического приема использовался системный подход, позволяющий в новых условиях Евразийской интеграции провести комплексный анализ особенностей развития производственной кооперации машиностроительных предприятий. При проведении исследования использовались нормативно-правовые акты

ЕАЭС, ЕЭК, статистические данные Федеральной таможенной службы, Федеральной службы государственной статистики РФ, а также отчетные данные машиностроительных предприятий, опубликованные в официальных источниках и на сайтах данных организаций.

Международная производственная кооперация играет важную роль в развитии машиностроительного комплекса каждой страны в отдельности и общемирового хозяйства в целом. Повышение производительности труда, основанное на ускорении темпов научно-технического прогресса, привело к росту внутриотраслевой специализации, особенно в высокотехнологичных отраслях. Современные машиностроительные предприятия, стабильно выпускающие высокотехнологичную, востребованную на мировых рынках продукцию, как правило,

используют различные формы специализации производства:

- технологическая специализация позволяет предприятию фокусироваться на выполнении отдельных стадий технологического процесса, яркий пример – развитие сборочных производств в машиностроении;

- подетальная специализация основана на производстве отдельных деталей, запасных частей и элементов, узлов и агрегатов, например подшипниковый, аккумуляторный и другие подобные им заводы;

- функциональная специализация основана на проведении отдельных видов работ или/и предоставлении услуг (услуги по разработке отдельных узлов, клиринговые или финансовые услуги).

Производственная кооперация позволяет объединить усилия отдельных машиностроительных предприятий для реализации крупномасштабных проектов, которые неосуществимы усилиями одного предприятия или одной страны. В настоящее время ученые определяют производственную кооперацию как форму длительных и устойчивых связей между хозяйственно самостоятельными хозяйствующими субъектами, занятыми совместным изготовлением определенной продукции на основе специализации их производства [1].

Машиностроительные предприятия, включенные в цепочку производственной кооперации, осуществляют производство отдельных видов промежуточной продукции (комплектующих, узлов и агрегатов, запасных частей и элементов) для производства конечного продукта. Применяя те или иные формы производственной кооперации, основанные на специализации производств и совместном сотрудничестве, отдельные предприятия полностью сохраняют свою хозяйственную самостоятельность. При использовании любой формы производственной кооперации предприятия проводят согласование условий совместной деятельности и координацию производственной и хозяйственной деятельности.

Современное промышленное кооперирование прослеживается не только в рамках одной отрасли, но и широко используется между предприятиями, входящими в разные отрасли, отличающимися видами деятельности и используемыми методами. Основываясь на функциях кооперации, использование этой формы международного сотрудничества позволяет решить следующие задачи:

- эффективное использование производственного потенциала предприятий;

- формирование долгосрочных производственных отношений;

- гарантированный экспорт произведенной продукции

- проведение контроля качества производимой продукции [2].

Рассматривая особенности развития производственной кооперации в машиностроительной отрасли нынешнего ЕАЭС, необходимо учитывать историко-экономические особенности – машиностроительный комплекс Советского Союза (СССР) изначально создавался как единое целое. После распада СССР многие предприятия оказались отрезаны от поставщиков и потребителей, производственные связи были практически полностью разрушены. Важно то, что машиностроение является отраслью народного хозяйства, прогрессивное развитие которой невозможно представить без международной интеграции и производственной кооперации. Долгое время уровня развития производственной кооперации в машиностроении на постсоветском пространстве ограничивался проводимой промышленной политикой отдельных стран.

Наследие СССР позволяет относить Россию и ряд других стран, бывших советскими республиками, к группе стран, обладающих полной номенклатурой машиностроительного производства. Наиболее развиты подотрасли военно-промышленного комплекса, производство сельхозтехники и станков. Учитывая, что большая часть действующих в настоящее время крупных машиностроительных производств была основана еще в СССР, возможность восстановления утраченной производственной кооперации для них стала закономерным и естественным процессом.

Создание Таможенного союза (ТС), а позднее и Евразийского экономического союза (ЕАЭС) дало предприятиям новый толчок для развития и восстановления утраченных связей, внесло позитивный вклад в развитие производственной кооперации. Свободное движение товаров, труда и капитала, отмена торговых барьеров и таможенных границ внутри союза открыли для производителей новые возможности для построения кооперации. Международная кооперация в ЕАЭС расширяет связи между производителями, позволяет вовлечь в процесс интеграции большое количество малых и средних предприятий, создает новые производственные цепочки, а также обеспечивает возможность проведения общей невыгодной сбытовой стратегии на рынках третьих стран (вместо необоснованной конкуренции).

Важным условием развития производственной кооперации в ЕАЭС стало принятие в 2015 г. Основных направлений

промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС (ОНПС) в соответствии со статьей 92 «Промышленная политика и сотрудничество» Договора о ЕАЭС [3].

Основные направления были разработаны Департаментом промышленной политики Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) с привлечением ведущих ученых-экономистов и экспертов в области промышленного сотрудничества государств – членов ЕАЭС. Принятый документ нацелен на развитие кооперационного сотрудничества, проведение модернизации действующих производств и создание новых секторов промышленности. В документе отражено, что создание условий для перехода инновационной экономики возможно только за счет развития высокотехнологичных отраслей промышленности с высокой производительностью труда и добавленной стоимостью. В ОНПС прописаны цели, задачи, ключевые направления промышленного сотрудничества на среднесрочный период, а также инструменты и механизмы, которые государства-члены могут использовать для их реализации. [4].

При разработке ОНПС учитывался зарубежный опыт поддержки производственной кооперации и международной промышленной интеграции. После обсуждения представителями государств-членов Основные направления получили позитивную оценку международных экспертов, проводивших экспертизу этого документа на этапе проекта, в рамках сотрудничества с Организацией Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) [5].

Благодаря принятию ОНПС производители машиностроительной продукции государств – членов ЕАЭС имеют согласованное видение целей и возможных путей развития производственной кооперации с использованием потенциала интеграции и при консультационной и координирующей роли Евразийской экономической комиссии (ЕЭК).

Особенностью развития производственной кооперации в ЕАЭС на сегодняшний день является формирование и унификация нормативно-правовой базы. Среди решений и распоряжений высших органов Евразийского экономического союза можно выделить законодательные акты, направленные на развитие импортозамещения.

Приняты нормативно-правовые акты, которые запрещают или ограничивают допуск импортных товаров к государственным закупкам для удовлетворения потребностей в продукции машиностроения, оборонно-промышленного комплекса. При этом такие ограничения не распространяются на продукцию, ввозимую из стран

ЕАЭС, предусматривает предоставление государствам-членам национального режима в сфере закупок [6].

Межправительственный курс политики импортозамещения обусловлен необходимостью обеспечения потребностей ЕАЭС за счет собственного производства машиностроительной продукции, а также повышения локализации производств на территориях государств – членов Союза [7]. Импортозамещение позволяет снизить негативное влияние закупочной стоимости иностранных компонентов на рост цен производимой продукции. Например, при производстве самолета SSJ100 в компании «Гражданские самолеты Сухого» доля импорта в поставках материалов и товаров достигает 55% [8].

Новым этапом в развитии производственной кооперации стало создание Евразийской сети промышленной кооперации и субконтракции [9]. Государства-члены при координации ЕЭК создают общую информационную систему поиска и организации заказов в промышленности. Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракции – это база данных о промышленных предприятиях и выпускаемой ими продукции, производственных мощностях и имеющихся ресурсах производителей. Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракции основана на формировании и функционировании национальных сетей промышленной кооперации и субконтракции государств – членов ЕАЭС.

Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракции способствует освоению производства конкурентоспособной промышленной продукции для насыщения общего рынка ЕАЭС и экспорта в третьи страны, а также повышает доступность финансовых ресурсов для предприятий.

Позитивной особенностью производственной кооперации можно назвать проведение бирж субконтракции в государствах – членах ЕАЭС, представляющих собой площадки для поиска партнеров, проведения переговоров и заключения предварительных договоров. Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракции является инструментом для развития кооперационных связей между предприятиями промышленности государств – членов ЕАЭС, способствует вовлечению предприятий разного уровня в производственные цепочки [10].

Такая сеть позволяет оптимизировать производственные процессы путем размещения промышленными предприятиями заказов на разработку, производство и сервисное обслуживание промышленной про-

дукции, а также выполнение технологических процессов у других промышленных предприятий. Это повышает эффективность организационной структуры производства и оптимизацию производственных мощностей.

На развитие производственной кооперации в ЕАЭС оказывает позитивное воздействие использование прогрессивных финансовых инструментов – лизинга, предэкспортного и экспортного финансирования совместно произведенной продукции. Важную роль в этом вопросе играет Евразийский банк развития – ему поручено сопровождать финансирование долгосрочных кооперационных проектов [11].

Среди особенностей развития производственной кооперации можно назвать установленные в Основных направлениях перечня приоритетных направлений промышленного сотрудничества и чувствительных товаров. Определение странами-участницами перечня таких отраслей позволяет им сконцентрировать усилия на самых важных и эффективных для взаимодействия отраслях.

Под чувствительными товарами понимаются товары с высоким уровнем конкуренции между производителями из различных государств-членов. Для формирования перечня чувствительных товаров в ЕАЭС были выработаны критерии отнесения товара к чувствительному. Согласно Договору о ЕАЭС, в отношении чувствительных товаров перед принятием мер промышленной политики государства-члены должны проводить консультации для взаимного учета этих позиций, а также обеспечивать предварительное взаимное информирование о планируемых направлениях реализации национальной промышленной политики. Порядок проведения консультаций и взаимного информирования по чувствительным товарам включен в Основные направления в качестве приложения. На сегодняшний день широкий ряд товаров машиностроения входит в перечень чувствительных товаров.

В результате проведенного исследования были выявлены основные особенности развития производственной кооперации машиностроительных предприятий государств – членов ЕАЭС.

Проводимое исследование, основываясь на тенденциях развития современного мирового хозяйства, показало, что производственная кооперация в машиностроении является эффективным инструментом управления развитием промышленности в целом. Промышленная кооперация в машиностроительном комплексе, характеризуется целевой ориентацией, разнообрази-

ем форм и методов реализации, позволяет наращивать долю высокотехнологичного экспорта и тем самым способствует повышению конкурентоспособности производства машиностроительной продукции. Эффективное использование различных форм промышленной кооперации способствует развитию машиностроительной отрасли в целом и требует разработки новых инструментов и способов поддержки предприятий, готовых к подобным формам международного сотрудничества.

Учитывая особенности организации современного машиностроительного производства, основанные на тенденциях развития мировой экономики и экономики ЕАЭС, международная производственная кооперация становится необходимым атрибутом успешной и эффективной работы предприятий. Углубление международной интеграции и производственной кооперации – обоснованный выбор производителей, непосредственно участвующих в цепочках по созданию добавленной стоимости, позволяющий эффективно производить качественную, востребованную на мировом рынке продукцию.

Задача руководителей Евразийской экономической комиссии ЕАЭС – создание благоприятных условий для развития этой формы промышленной интеграции.

Развитие производственной кооперации машиностроителей в рамках ЕАЭС дает интегрированный эффект от совместного развития промышленного производства в отдельных государствах-членах. Развитая производственная кооперация способствует наращиванию качественных и количественных показателей промышленности, сокращает отставание уровня производительности труда в государствах-членах от промышленно развитых стран мира, способствует наращиванию объемов кооперационных поставок и взаимной торговли промышленной продукцией в рамках Союза. Многие машиностроительные предприятия ЕАЭС имеют потенциал для преодоления существующих торгово-экономических барьеров и готовы к организации эффективного взаимовыгодного сотрудничества с предприятиями на международном рынке.

#### Список литературы

1. Большой юридический словарь. Академик.ру. 2010. [Электронный ресурс]. – URL: <http://jurisprudence.academic.ru/> (дата обращения: 22.09.2017).
2. Делятицкая А.В. Мировая экономика: Учебное пособие. – М.: МГУП, 2000. – 100 с.
3. Общие сведения по формированию основных направлений промышленного сотрудничества [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages/](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages/) (дата обращения: 22.09.2017).

4. Основные направления промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/SiteAssets/%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%88%D1%8E%D1%80%D0%B0%20%D1%80%D1%83%D1%81%20OK%20NEW.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/SiteAssets/%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%88%D1%8E%D1%80%D0%B0%20%D1%80%D1%83%D1%81%20OK%20NEW.pdf) (дата обращения: 22.09.2017).
5. ЮНИДО проведет экспертный анализ основных направлений промышленного сотрудничества государств – членов ЕАЭС [Электронный ресурс]. – URL: <http://novostink.ru/eaeu/107926-yunido-provedet-ekspertnyy-analiz-osnovnyh-napravleniy-promyshlennogo-sotrudnichestva-gosudarstv-chlenov-eaes.html> (дата обращения: 22.09.2017).
6. Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 08.05.2015) (с изм. и доп., вступ. в силу с 12.08.2017) [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_163855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_163855/) (дата обращения: 22.09.2017).
7. Путин пригласил страны ЕАЭС в российскую программу импортозамещения [Электронный ресурс]. – URL: <https://lenta.ru/news/2016/05/31/invitation/> (дата обращения: 22.09.2017).
8. На сколько же % Суперджет – российский? [Электронный ресурс]. – URL: <http://superjet.wikidot.com/wiki:v-ssj-80-importnyh-komplektusih> (дата обращения: 22.09.2017).
9. Евразийская сеть промышленной кооперации и субконтракции! [Электронный ресурс]. – URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom\\_i\\_agroprom/dep\\_prom/Pages](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/prom_i_agroprom/dep_prom/Pages) (дата обращения: 22.09.2017).
10. Промышленная политика ЕАЭС: от создания к первым результатам [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.eurasiancommission.org/ru/Documents/промышленность%20русс%20small.pdf> (дата обращения: 22.09.2017).
11. Проекты ЕАБР [Электронный ресурс]. – URL: <https://eabr.org/projects/eabr> (дата обращения: 22.09.2017).