

УДК 332.1.02

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ КЛАСТЕРНОЙ ЭКОНОМИКИ В РЕСПУБЛИКЕ ДАГЕСТАН

Газимагомедов Р.К., Гусейнов А.Г., Рашидов Р.М.  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,  
Махачкала, e-mail: guseinov\_ag@mail.ru

Статья посвящена проблемам формирования кластерных систем в Республике Дагестан. Исследованы теоретические и методологические аспекты, научные методы, принципы и подходы к формированию кластерных систем. Кластеры позволяют их участникам объединить свои финансовые, материальные, информационные ресурсы и на этой основе единения добиться лучших экономических результатов и большой эффективности. Рассмотрены особенности создания кластеров на примере туристическо-рекреационного и вино-коньячного кластера. Проанализированы стратегические документы Республики Дагестан на предмет их ориентированности на формирование новой структуры экономики, основу которой составляют современные локальные кластеры, привязанные к территориальному ресурсному потенциалу. Данный анализ проводится с учетом географических и климатических условий и данных от органов статистики, которые представлены в Республике Дагестан сегодня. Выявлены приоритеты, определены стратегические направления регионального кластера. Выстроен алгоритм реализации инновационного организационно-проектного развития кластера Республики Дагестан. Сформулирован системный пакет организационно-методических документов по созданию кластерных систем в Республике Дагестан.

**Ключевые слова:** кластеры, система, теория, алгоритм, стратегия, приоритеты, территория, эффективность, управление

## ORGANIZATIONAL – ECONOMIC MECHANISM OF FORMATION OF THE CLUSTER MANAGEMENT OF THE ECONOMY IN THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Gazimagomedov R.K., Guseynov A.G., Rashidov R.M.  
Dagestan State University, Makhachkala, e-mail: guseinov\_ag@mail.ru

The article is devoted to problems of formation of cluster systems in the Republic of Dagestan. We studied the theoretical and methodological aspects of scientific methods, principles and approaches to the formation of cluster systems. Clusters allow participants to combine their financial, material, information resources and achieve better economic results and high efficiency on this basis of unity. The features of clustering, for example, tourism and recreation, wine cluster are considered. Analyzes the strategic documents of the Republic of Dagestan for their orientation to the formation of a new structure of the economy, which is based on current local clusters linked to territorial resource potential. This analysis is carried out taking into account the geographical and climatic conditions, and data from statistics agencies are represented in the Republic of Dagestan today. Priorities and strategic directions of the regional cluster are identified. An algorithm implementing innovative organizational project development cluster of the Republic of Dagestan is built. A systematic package of organizational and methodical documents on the creation of cluster systems in the Republic of Dagestan is formulated.

**Keywords:** cluster, system, theory, algorithm, strategies, priorities, area, efficiency, management

С развитием общества ключевой задачей государственной экономической политики становится обеспечение конкурентоспособности на микро- и макроуровне, которая рассматривается как результат использования инноваций, обмена знаниями, усиления кооперации, взаимодействия и развития сетевых отношений между предприятиями разных размеров, отраслей и форм собственности.

В современных рыночных условиях хозяйствования кластеры в наибольшей степени отвечают реалиям и задачам устойчивого развития, благодаря чему они приобрели особую популярность в региональной политике развитых стран.

Региональный кластер – это совокупность фирм, университетов и других организаций, связанных в определенной про-

изводственной области в определенном регионе, где синергия достигается при помощи конкуренции и кооперации между участниками. Среди характеристик региональных кластеров следует отметить открытость, распространяющуюся за пределы внутри региональных сетей и имеющую цель использовать внешние ресурсы.

Процесс формирования региональных кластерных систем оказывает влияние на интеграцию интеллектуальных, технических, технологических и финансовых ресурсов далеко за пределами самого кластера, содействуя развитию региона и национальной экономики в целом. Местное сообщество получает в лице кластера двигатель социально-экономического роста, что повышает конкурентоспособность участников всех

уровней экономической системы региона. Интеграция интеллекта и капитала, формализованная через кластерный подход, создаст предпосылки для формирования единого экономического пространства на территориях регионов или нескольких регионов, а в некоторых случаях и стран. Создаваемое при этом единое экономическое пространство является перспективным для научных исследований в регионе [1].

Как показывает мировой опыт, формировать кластер в отрыве от общерегионального развития неэффективно, т.е. реализация кластерных инициатив возможна при наличии общерегиональной стратегии развития, ориентированной на кластеризацию экономики региона. На основе анализа опыта зарубежных стран и состояния экономики региона в Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2025 года обозначены разнообразные региональные комплексы, которые можно рассматривать как кластеры.

Но прежде чем приступить к стратегии развития региона, нужно обозначить его проблемы, которые являются главным барьером для эффективного развития кластеров.

Проблемы Дагестана общеизвестны: потеря индустриальной базы экономики, высокая безработица, утеря опыта поколений, высокий уровень теневой экономики, дефицит инвестиционных средств и пр. Особо стоит отметить, что при этом многие экономические, социальные, экологические процессы принимают необратимый характер. Теряется модель жизнеустройства, жизненного уклада народов, который складывался столетиями. Многие решения и проекты для региональной экономики могут быть понятны дагестанцам, восприняты ими и быть эффективными, если укладываются в русло решения этой фундаментальной цивилизационной для региона проблемы.

Дагестан по-прежнему остается кризисным, проблемным регионом, который не в состоянии за счет только собственных средств самостоятельно решить свои социально-экономические задачи, реализовать имеющийся трудовой и производственный потенциал и поэтому требует активного вмешательства со стороны государства. Ситуация в экономике из года в год остается сложной и противоречивой. Управляющее воздействие власти на экономику малоэффективное. Нет ни одной отрасли, ни одного ресурса, продукта, который имел бы устойчивое позиционирование на рынке страны и обеспечивал бы поступление значимых финансовых потоков.

Одним из эффективных решений задач повышения благосостояния населения

и снижения напряжения в социально-экономической сфере является создание кластерной экономики региона. Кластерная организация экономики является одним из общепризнанных, современных инструментов развития территорий, поэтому кластерные проекты считаются опорными для развития региональной экономики [2].

Необходимым механизмом для эффективного управления развитием кластеров в регионах является кластерная политика. Правильная реализация кластерной политики позволяет обеспечивать управленческие воздействия конкретных субъектов управления на объекты. Основная цель регионального кластера – это развитие отраслей и сфер экономики внутри региона путем повышения конкурентоспособности этих отраслей и среды с помощью создания новых кластеров, а также правильное развитие уже существующих кластеров [5].

На организационном уровне системы регионального социума интегративные кластерные процессы отображаются в виде создания сетевых социальных образований и структур, которое также затрагивает организационную структуру экономических субъектов: линейно-функциональные и дивизиональные организационные структуры могут обнаруживать тенденцию к переходу к «горизонтальным» матричным и сетевым структурам, обеспечивающим большую адаптивность, гибкость по отношению к изменениям внешней среды.

В то же время задача обеспечения устойчивого экономического развития региона и отрасли требует новых эффективных механизмов и моделей организационно-экономического управления, которые способны на основе обеспечения экономических интересов субъектов кластера оперативно и адекватно реагировать на внешние изменения, сохраняя высокий уровень конкурентоспособности этих структур, так и кластеров в целом [3].

Организационно-экономическое управление кластером призвано обеспечить решение следующих основных задач:

- создание условий для устойчивого развития конкурентной среды;
- повышение конкурентоспособности предприятий и производства в регионе;
- организация эффективного согласованного взаимодействия экономических субъектов как при формировании внутрикластерных связей, так и при взаимодействии с внешней средой.

Кластерная стратегия позволяет повысить конкурентоспособность как самого кластера в целом, так и отдельно его субъектов.

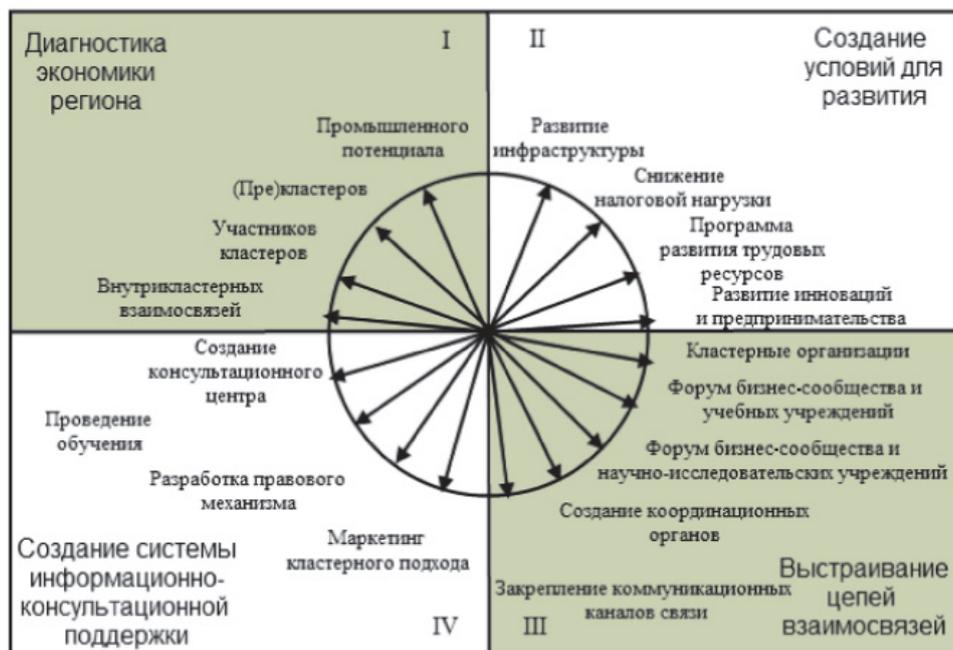


Рис. 1. Основные элементы кластерной политики региона. Источник: В.В. Прохорова, *Функции и инструменты развития кластеров в региональной экономике современной России*

Кластерная политика региона должна содержать четко поставленные цели и задачи. Эта политика может включать четыре направления, и каждое направление имеет свою программу реализации, что позволит её полностью реализовать (рис. 1).

Основными результатами реализации кластерной политики региона является повышение конкурентоспособности компаний-участников кластера и, как следствие, экономики региона в целом. Достижение данных результатов происходит за счет увеличения объемов производства и производительности труда участников кластеров, роста доли инновационной, конкурентоспособной продукции и объемов инвестиций в экономику региона, за счет интенсивного развития субъектов малого и среднего предпринимательства и усиления взаимодействия между компаниями-участниками кластеров.

Региональное правительство может иметь успех реализации регионального кластера лишь в том случае, когда будет эффективно выполняться целый ряд распоряжений управленческих решений и выстроенный четкий план будущих действий. Разработанный алгоритм управленческих решений позволит выполнить все необходимые действия для выполнения поставленных задач в плане (рис. 2).

Алгоритм реализации инновационного организационно-проектного развития регионального кластера предусматривает реализацию комплекса действий по вы-

полнению подготовительных организационно-правовых мероприятий; проведению кластеризации; определению целей, задач и функций администрации кластера в целом и его составляющих, а также установление взаимосвязи кластера как целостного интегрированного образования с отдельными хозяйствующими субъектами. Реализация этих действий позволяет сформировать кластеры региональной экономической системы, произвести их классификацию и определить основные направления их стратегического развития.

Данный алгоритм призван помочь региональным органам принимать необходимые решения, для достижения необходимых результатов. Органам региональной власти использование алгоритма дает положительный эффект в реализации кластерной региональной политики [7].

Перспективы формирования, например, регионального кластера строительных материалов связаны с тем, что республика располагает значительными запасами природных ресурсов, позволяющими развивать производство сборного и товарного бетона, стекла, пластиковых труб, асфальтобетона, керамзитового гравия, кирпича и карьерную выработку глин, мрамора, песка, щебня, гравия, пильного и бутового камня. В настоящее время в Республике Дагестан наблюдается строительный бум и имеется дефицит по многим наименованиям строительных материалов.

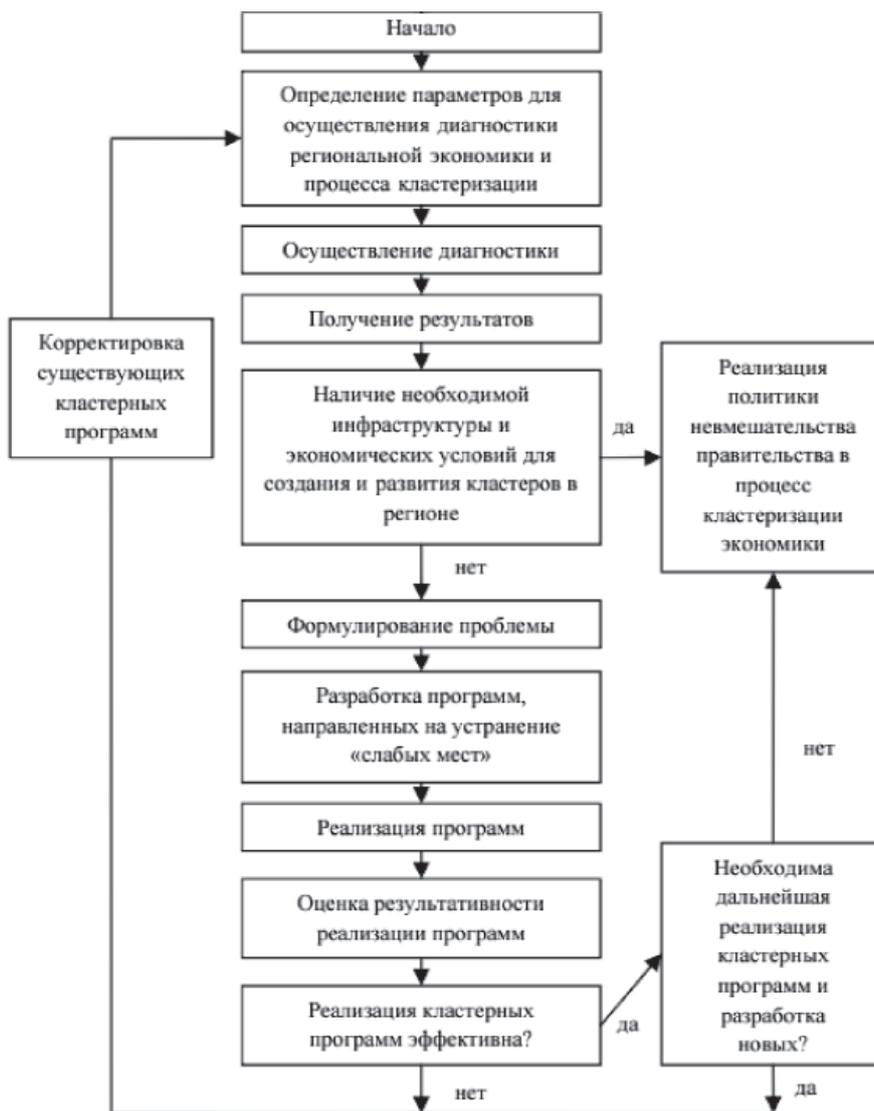


Рис. 2. Алгоритм принятия управленческих решений по созданию кластеров в регионе.  
 Источник: Разработано собственно авторами

Перспективы формирования регионального винно-коньячного кластера связаны с высокой долей Республики Дагестан в производстве виноградных, шампанских и игристых вин, коньяков в Российской Федерации, с наличием долгосрочных соглашений с крупными отечественными и зарубежными торговыми организациями на реализацию коньячной и винодельческой продукции, с наличием известных коньячных брендов Кизляра и Дербента, винных брендов Геджуха и других товаропроизводителей. Ситуация на российском и мировом рынках благоприятствует в перспективе созданию подобных кластеров, что подтверждается развитием современного отечественного виноделия, благоприятной конъюнктурой для расширения рынков

сбыта коньячно-винодельческой продукции, высоким спросом на дагестанскую винно-коньячную продукцию.

В Республике Дагестан имеются все предпосылки для формирования туристско-рекреационного кластера. Кластерообразующими предприятиями могут выступить санаторно-курортные и туристические предприятия региона. К вспомогательным предприятиям при формировании туристско-рекреационного кластера можно отнести транспортные предприятия, рекламные агентства и фирмы, финансово-кредитные, консалтинговые и страховые компании, научно-исследовательские организации и выставочно-маркетинговые компании, союзы и ассоциации в сфере туристической индустрии и т.д. [6].

В Стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2025 года разработаны отчасти все необходимые меры для развития кластеров внутри республики. В сложных условиях на первый план выходят стратегическое планирование и неинвестиционные решения развития региональной экономики, план масштабных реформ, изменений. Достижение стратегических целей и задач развития республики в современных условиях реализуются через программы развития отраслей экономики и приоритетные проекты.

В целях повышения эффективности внедрения кластерных инициатив в регионе, на наш взгляд, необходимо.

– привлечение опытных специалистов, в т.ч. зарубежных, для создания потенциальных кластеров и для повышения квалификации местных менеджеров по управлению такими кластерами. Полученные знания позволяют менеджерам эффективнее использовать внутренние ресурсы и решать возникающие на предприятиях проблемы;

– снижение влияния государственного участия в управлении. Самостоятельная политика позволит бизнесменам оперативно реагировать на изменения, происходящие на мировом, федеральном и региональном рынках;

– при выборе целевых кластерных объектов следует учитывать не только факторы степени инновационности и соответствия приоритетным направлениям стратегических государственных интересов в регионе, но и комплексное значение той или иной группы кластерогенных отраслей для региона [4].

#### Список литературы

1. Бабкин В.А. Особенности управления инновационным территориальным кластером // Вестник Астраханского

государственного технического университета. Серия: Экономика. – 2014. – С. 2–4.

2. Газимагомедов Р.К., Современная региональная промышленная политика: кластерный подход. – Махачкала: ООО Издательский дом «Новый день», 2006.

3. Миролобова Т.В., Афонина А.Г. Кластерная политика в европейских странах и в России: сравнительный анализ // Вестник Пермского университета, Серия «Экономика». – 2011. – № 1(8). – С. 37–44.

4. Стратегия социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2025 года. – <http://www.minec-rd.ru/data/cont/1304499593/1365422333/1365422455.pdf>.

5. Министерство экономического развития Российской Федерации. – <http://economy.gov.ru/minec/main>.

6. Шахшаева Л.М. Перспективы совершенствования механизма устойчивого экономического развития республики Дагестан путем создания кластеров // Экономика и экономические науки. – 2015. – С. 185–186.

7. Шнякина Ю.Р. Тема «Организационно-экономический механизм управления региональным сервисным кластером» // Вестник Управления. – 2014. – С. 1–2.

#### References

1. Babkin V.A. Osobennosti upravleniya innovatsionnym territorialnym klasterom // Zhurnal: Vestnik Astrakhanskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. 2014. pp. 2–4.

2. Gazimagomedov R.K., Sovremennaya regionalnaya promyshlennaya politika: klasternyy podkhod. Makhachkala: ООО Izdatelskiy dom «Novyy den», 2006.

3. Mirolyubova T.V., Afonina A.G. Klasternaya politika v evropeyskikh stranakh i v Rossii: sravnitelnyy analiz. // Nauchnyy zhurnal Vestnik Permskogo universiteta, Seriya «Ekonomika». 2011. no. 1(8). pp. 37–44.

4. Strategiya sotsialno-ekonomicheskogo razvitiya Respubliki Dagestan na period do 2025 goda. <http://www.minec-rd.ru/data/cont/1304499593/1365422333/1365422455.pdf>.

5. Ministerstvo ekonomicheskogo razvitiya Rossiyskoy Federatsii. <http://economy.gov.ru/minec/main>.

6. Shakhshaeva L.M. Perspektivy sovershenstvovaniya mekhanizma ustoychivogo ekonomicheskogo razvitiya respubliki Dagestan putem sozdaniya klasterov // Ekonomika i ekonomicheskie nauki. 2015. pp. 185–186.

7. Shnyakina Yu.R. Tema «Organizatsionno-ekonomicheskiy mekhanizm upravleniya regionalnym servisnym klasterom». Zhurnal: Vestnik Upravleniya. 2014 g. pp. 1–2.