УДК 339.137.2- 026.16

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА, ОТРАЖАЮЩИХ ВОЗДЕЙСТВИЕ ФАКТОРОВ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ-РЕЗИДЕНТОВ ПЛОЩАДКИ

¹Тиханов Е.А., ¹Криворотов В.В., ²Чепур П.В.

¹Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина,
Екатеринбург, e-mail: tjohn90@mail.ru, v_krivorotov@mail.ru;

²Тюменский государственный нефтегазовый университет, Тюмень, e-mail: chepur@me.com

На протяжении последнего времени индустриальные парки, демонстрируя свою эффективность, превратились в локомотив развития бизнеса, обеспечивающий предприятиям-резидентам целый комплекс конкурентных преимуществ. В целях анализа воздействия факторов повышения конкурентоспособности резидентов промпарков авторами сформирована комплексная система показателей функционирования индустриального парка, обеспечивающих количественную оценку и всесторонний учет совокупности «внутри-парковых», местных и региональных факторов. С учетом сформулированных авторами требований разработана система показателей функционирования индустриального парка, включающая два структурных блока: показатели эффективности функционирования промпарка и показатели потенциала территории базирования индустриального парка. Предложены варианты практического использования сформированной системы показателей, с одной стороны, для установления целевых ориентиров дальнейшего развития промпарка по результатам сравнения изучаемого промпарка с проектами-конкурентами, с другой стороны, в целях разработки программы развития индустриального парка, обеспечивающей рост конкурентоспособности резидентов площадки.

Ключевые слова: индустриальный парк, предприятие-резидент, конкурентоспособность, система показателей, эффективность функционирования, потенциал территории

FORMING OF INDUSTRIAL PARK PERFORMANCE INDICATORS SYSTEM REFLECTING THE IMPACT OF RESIDENT COMPANIES COMPETITIVENESS FACTORS

¹Tikhanov E.A., ¹Krivorotov V.V., ²Chepur P.V.

¹Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin,
Ekaterinburg, e-mail: tjohn90@mail.ru, v_krivorotov@mail.ru;

²Tyumen State Oil and Gas University, Tyumen, e-mail: chepur@me.com

Recently industrial parks demonstrating its efficiency became the locomotive of business development providing resident companies by the whole range of competitive advantages. In order to analyze the impact of industrial parks residents competitiveness factors authors state problem to form an integrated system of industrial park performance indicators providing a quantitative assessment and comprehensive record of the set of «inside of park», local and regional factors. Taking into account the range of requirements authors developed a system of industrial park performance indicators including two structural unit: indicators of industrial park performance efficiency and indicators of industrial park based area potential. Suggested the ways of the practical use of generated system: on the one hand, in order to establish benchmarks for the further development of industrial park based on the comparison of the studied industrial park to competing projects, on the other hand, to develop a program of industrial park development aimed at the growth of resident companies competitiveness.

Keywords: industrial park, resident company, competitiveness, system of indicators, efficiency of functioning, potential of territory

Успешный опыт многих российских регионов на протяжении последнего десятилетия свидетельствует о том, что индустриальные парки на нынешнем этапе развития экономики страны играют заметную роль в обеспечении динамичного роста прямых инвестиций в модернизацию промышленности, создании условий для организации новых конкурентоспособных производств. Это позволяет рассматривать индустриальные парки как локомотив развития бизнеса, создающий эффективную платформу для устойчивого долгосрочного роста промышленного комплекса кон-

кретного региона. При этом необходимо отметить, что индустриальные парки обеспечивают предприятиям, размещающим производство на их территории, целый комплекс преимуществ, ключевыми из которых являются близость рынков сбыта и трудовых ресурсов, транспортная доступность, упрощенный порядок прохождения резидентами административных и разрешительных процедур, обеспеченность энергетическими ресурсами и передовые инженерные решения.

Учитывая сказанное, заметим, что предприятия-резиденты индустриальных

парков находятся под воздействием множества факторов, оказывающих положительное влияние на уровень их конкурентоспособности [1, 3, 6, 7]. Всю совокупность этих факторов по территориальному признаку можно разделить на три блока: «внутрипарковые» факторы (условия, созданные в границах конкретной инвестиционной площадки), местные факторы (преимущества территории, находящейся в непосредственной близости от индустриального парка) и региональные факторы (преференции при размещении производства на территории определенного субъекта Российской Федерации). При этом воздействие обозначенных факторов на конкурентоспособность предприятий возможно оценить и проанализировать исключительно на основе системы количественных показателей, характеризующих их влияние. Это актуализирует для бизнеса проблему определения и оценки набора основных показателей функционирования индустриальных парков и изучения их влияния на уровень конкурентоспособности хозяйствующих субъектов.

С целью учета всего многообразия характеристик деятельности промпарков необходимо сформировать комплексную систему показателей их функционирования, ключевым требованием к которой является обеспечение всестороннего учета совокупности обозначенных выше факторов повышения конкурентоспособности предприятий, действующих на территории инвестиционной площадки.

На практике субъектом, заинтересованным в анализе системы показателей функционирования индустриального парка в целях выработки комплекса управленческих воздействий, направленных на повышение привлекательности площадки для потенциальных инвесторов, является его управляющая компания. Кроме того, подобный анализ дает возможность сформировать программу развития индустриального парка с учетом потребностей уже действующих на его территории предприятий-резидентов, что способствует созданию благоприятных условий для их дальнейшего роста.

В этой связи в систему включаются показатели функционирования индустриального парка, отвечающие следующим основным требованиям:

- показатели должны рассчитываться на основании имеющихся в распоряжении управляющей компании индустриального парка исходных данных;
- управляющая компания должна иметь возможность оказания прямого или косвенного влияния на изменение показателей;
- показатели должны характеризовать деятельность индустриального парка в ди-

намике и давать возможность анализа тенденции его развития.

Вместе с тем необходимо отметить, что система показателей функционирования индустриального парка является открытой и в зависимости от индивидуальных особенностей площадки и объема располагаемых исходных данных может быть дополнена экспертами необходимым набором показателей.

В основе классификации показателей функционирования индустриального парка, оценивающих влияние факторов конкурентоспособности предприятий, действующих на его территории, лежит их дифференциация на два блока:

- блок показателей эффективности функционирования индустриального парка, отражающих воздействие комплекса «внутрипарковых» факторов;

- блок показателей потенциала территории базирования индустриального парка, отражающих воздействие комплекса местных и региональных факторов.

В составе блоков несколько групп показателей, в каждой из которых выделены основные и дополнительные показатели. Разделение показателей на основные и дополнительные осуществляется по степени их значимости (первостепенная или второстепенная) с позиции влияния на уровень конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриального парка. Основные показатели дают наиболее комплексную оценку факторов конкурентоспособности, дополнительные показатели позволяют оценить отдельные аспекты проявлений воздействия рассматриваемых факторов [2, 4, 5].

Предлагаемая авторами система показателей функционирования индустриального парка, оценивающих влияние факторов конкурентоспособности предприятий, действующих на его территории, представлена на рисунке и включает 7 групп показателей, описание которых приведено ниже.

1. Эффективность деятельности управляющей компании индустриального парка. Отмеченная группа объединяет показатели, в той или иной мере характеризующие качество и эффективность предоставления управляющей компанией резидентам индустриального парка услуг в режиме «одного окна». Учитывая, что ценовая политика управляющей компании, сбалансированность набора предоставляемых ею сервисов, а также их соответствие реальным потребностям резидентов площадки оказывают прямое воздействие на показатели финансово-экономической деятельности производств на территории промпарка, данная группа показателей имеет первостепенное значение с точки зрения влияния на уровень конкурентоспособности предприятий-резидентов.

Система показателей функционирования индустриального парка, оценивающих влияние факторов конкурентоспособности предприятий-резидентов площадки					
Блок показателей эффективности функционирования индустриального парка			Блок показателей потенциала территории базирования индустриального парка		
1. Эффективность деятельности управляющей компании индустриального парка		2. Качество инфраструктурного обеспечения территории индустриального парка		4. Уровень кадрового и научного потенциала территории базирования индустриального парка	
ОП	1.1. Доля выручки управляющей компании от деятельности по функционированию и созданию индустриального парка в общем объеме выручки управляющей компании по основной деятельности	ОП	2.1. Средний уровень загрузки инфраструктурных мощностей индустриального парка	ОП	4.1. Доля работников предприятий-резидентов индустриального парка с высшим профессиональным образованием
	1.2. Коэффициент отдачи затрат управляющей компании по основной деятельности		2.2. Средняя степень износа объектов инфраструктуры индустриального парка		4.2. Доля работников предприятий-резидентов индустриального парка, прошедших дополнительное обучение в рамках целевых образовательных программ
1.3. Коэффициент активности расширения деятельности управляющей компании	2.3. Средний темп роста тарифов на энергоресурсы, потребляемые резидентами индустриального парка		4.3. Коэффициент соотношения удельного веса затрат на инновации и НИОКР в выручке предприятий-резидентов индустриального парка к удельному весу затрат на инновации и НИОКР на территории субъекта РФ в ВРП		
1.4. Производительность труда работников управляющей компании	2.4. Объем капитальных вложений в развитие индустриального парка в расчете на 1 га площади, обеспеченной новой инфраструктурой. Уровень обеспеченности территории индустриального парка	4.4. Коэффициент соотношения средней заработной платы на предприятиях-резидентах индустриального парка к средней заработной плате на территории базирования индустриального парка			
ДП	1.5. Соотношение между количеством специализированных и базовых услуг, предоставляемых управляющей компанией резидентам	ДП	2.5. Уровень резерва инфраструктуры, обеспеченной индустриального парка	ДП	4.5. Коэффициент соотношения спроса и предложения на рынке труда территории базирования индустриального парка
	1.6. Средняя стоимость аренды земельных участков на территории индустриального парка		2.6. Уровень аварийности инженерных сетей индустриального парка		4.6. Уровень безработицы на территории базирования индустриального парка
	1.7. Средняя стоимость аренды производственных помещений на территории индустриального парка	3. Степень отраслевой специализации и кооперационного потенциала индустриального парка		5. Уровень природно-ресурсного потенциала территории базирования индустриального парка	
ОП	3.1. Уровень специализации индустриального парка на определенных видах деятельности	ОП		ОП	5.1. Коэффициент удаленности резидентов индустриального парка от мест сосредоточения минерально-сырьевых ресурсов
ДП	3.2. Уровень кооперирования производства на территории индустриального парка				5.2. Уровень обеспеченности территории базирования индустриального парка запасами природных и техногенных минерально-сырьевых ресурсов
ДП	3.3. Показатель количества заказов, выполняемых в порядке кооперирования между предприятиями-резидентами индустриального парка			6. Уровень транспортно-логистического потенциала территории базирования индустриального парка	
ДП		7. Уровень инвестиционного потенциала региона базирования индустриального парка		ДП	6.2. Показатель развитости сети автомобильных дорог с твердым покрытием и железнодорожных путей на территории базирования индустриального парка
					7.1. Объем государственной поддержки, предоставленной резидентам индустриального парка
					7.2. Средний уровень налоговой нагрузки на резидентов индустриального парка
ДП		7.3. Темп роста региональной экономики		ДП	7.3. Темп роста количества проверок в отношении ЮЛ и ИП в регионе
					7.4. Темп роста сроков прохождения в регионе административных процедур
					7.5. Темп роста сроков прохождения в регионе административных процедур

Система показателей функционирования индустриального парка

2. Качество инфраструктурного обеспечения территории индустриального парка. Вторую группу составляют показатели, с различных сторон характеризующие использование главного актива индустриального парка – объектов инженерной, транспортной и производственной инфраструктуры. Принимая во внимание то, что готовая инфраструктура является ключевым преимуществом индустриальных парков как формы организации инвестиционных площадок, отмеченная группа показателей должна рассматриваться как одна из приоритетных при проведении анализа деятельности промпарка. Эффективное и бесперебойное функционирование инженерных сетей, наличие резерва инфраструктурных мощностей, сбалансированная стоимость энергоресурсов являются залогом стабильной и продуктивной работы предприятий в границах индустриального парка. Показатели инфраструктурного обеспечения индустриального парка определяют временные и финансовые затраты предприятий-резидентов на этапе создания производства, оказывая существенное влияние на уровень текущих производственных расходов.

3. Степень отраслевой специализации и кооперационного потенциала индустриального парка. Эта группа включает показатели, отражающие потенциал площадки

индустриального парка для резидентов в части возможности формирования долгосрочных экономических отношений, ведения совместной либо технологически связанной производственной деятельности. Возможность выстраивания между действующими на территории промпарка компаниями кооперационных связей в профильных для индустриального парка отраслях способствует стабилизации спроса на производимую резидентами продукцию, повышению эффективности использования производственных мощностей, углублению специализации производств резидентов. Следствием этого является оптимизация производственных процессов, рост качества выпускаемой продукции и производительности труда, снижение издержек и повышение рентабельности деятельности предприятий-резидентов.

4. Уровень кадрового и научного потенциала территории базирования индустриального парка. Данная группа объединяет показатели, характеризующие обеспеченность территории в районе размещения индустриального парка трудовыми ресурсами, в том числе высококвалифицированными, степень развития и качество системы образования, уровень развития научно-технической сферы, инновационный и интеллектуальный потенциал территории. Высокий трудовой и научно-технический потенциал

территории дает резидентам индустриального парка возможность в условиях высокой конкуренции на рынке труда укомплектовать производство профессиональными работниками, при этом постоянно повышать уровень их квалификации, эффективно осуществлять научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки и внедрять инновационные решения в производство.

5. Уровень природно-ресурсного потенциала территории базирования индустриального парка. В указанную группу вошли показатели, характеризующие обеспеченность прилегающей к индустриальному парку территории запасами полезных ископаемых и техногенных минеральных ресурсов, которые могут быть вовлечены в хозяйственный оборот и во многом определяют отраслевой профиль перспективных для развития на данной территории производств. Близость сырьевой базы позволяет минимизировать временные затраты по транспортировке и предварительной обработке сырья, экономить на логистических расходах, что в итоге дает предприятиям возможность устанавливать конкурентные цены на реализуемую продукцию.

6. Уровень транспортно-логистического потенциала территории базирования индустриального парка. Данная группа показателей с различных сторон характеризует положение территории размещения индустриального парка по отношению к транспортной сети, степень развития которой оказывает большое влияние на перспективы успешной деятельности предприятий, функционирующих в ее границах. Логистическая связность пространства обеспечивает возможность быстрого, беспрепятственного и экономически эффективного обмена между субъектами экономики, а близость рынков сбыта позволяет компаниям с минимальными затратами и в оптимальные сроки осуществлять реализацию готовой продукции.

7. Уровень инвестиционного потенциала региона базирования индустриального парка. Последняя группа показателей характеризует степень благоприятности инвестиционного климата на территории размещения индустриального парка, созданные в регионе условия для ведения бизнеса и инструменты поддержки инвестиционной деятельности. Эффективность оказания государственных услуг для бизнеса, степень административного давления на предпринимателей, разнообразие и доступность различных видов финансовой и нефинансовой поддержки резидентов индустриальных парков, уровень инвестиционных рисков во

многим определяют стабильность, прогнозируемость и перспективы развития деятельности компаний-резидентов индустриального парка.

Предложенная система показателей функционирования индустриального парка позволяет управляющим компаниям в динамике осуществить комплексный анализ деятельности инвестиционной площадки, ее ключевых преимуществ и недостатков. С одной стороны, управляющие компании имеют возможность сопоставить значения отдельных показателей деятельности промпарка с аналогичными показателями площадок-конкурентов, тем самым выявить показатели, нуждающиеся в улучшении, и установить целевые ориентиры для дальнейшего развития. С другой стороны, разработанная система показателей, отражающая воздействие комплекса факторов конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков, может быть использована для формирования программы развития индустриального парка, конечным целевым показателем которой будет выступать рост конкурентоспособности резидентов площадки.

Выводы

1. Обозначены ключевые факторы повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков.

2. Определен и обоснован комплекс требований, предъявляемых к содержанию системы показателей функционирования индустриального парка.

3. Разработана система показателей функционирования индустриального парка, оценивающих влияние факторов конкурентоспособности действующих на его территории предприятий, которая включает два структурных блока: показатели эффективности функционирования индустриального парка и показатели потенциала территории базирования промпарка.

4. Подчеркнуто, что сформированная система показателей носит открытый характер и в случае необходимости может быть дополнена необходимым набором показателей.

5. Предложены направления практического применения разработанной системы показателей функционирования индустриального парка: сопоставление изучаемого промпарка с конкурирующими площадками для установления целевых ориентиров дальнейшего развития промпарка, а также формирования целостной программы развития индустриального парка, направленной на повышение конкурентоспособности резидентов площадки.

Список литературы

1. Иогман Л.Г., Гусаков М.А. Индустриальные парки как инструмент реализации стратегии регионального развития // Экономика региона. – 2007. – № 4. – С. 85–94.
2. Криворотов В.В., Калина А.В., Матвеева Т.В., Байраншин А.Ю. Повышение конкурентоспособности современных российских территориально-производственных комплексов. – Екатеринбург: УрФУ, 2013. – 262 с.
3. Криворотов В.В., Калина А.В., Тиханов Е.А., Ерыпалов С.Е. Индустриальные парки как эффективный механизм роста конкурентоспособности региональных производственных комплексов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – Екатеринбург, 2014. – № 2. – С. 61–74.
4. Криворотов В.В., Калина А.В., Третьяков В.Д., Тиханов Е.А., Парфенов К.Е. Оценка и повышение конкурентоспособности российских машиностроительных комплексов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – Екатеринбург, 2013. – № 4. – С. 61–76.
5. Криворотов В.В. Методология формирования механизма управления конкурентоспособностью предприятия: монография. – Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2007. – 238 с.
6. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный инструмент развития региональной экономики // Российские регионы в фокусе перемен: тезисы докл. Междунар. конференции (Екатеринбург, 13–14 нояб. 2015 г.). – Екатеринбург, 2015. – С. 251–255.
7. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный механизм развития приоритетных отраслей в масштабах региона // Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков: тезисы докл. Междунар. конференции (Екатеринбург, 17–18 апр. 2015 г.). – Екатеринбург, 2015. – С. 1150–1154.

References

1. Iogman L.G., Gusakov M.A. *The regions economy*, 2007, no. 4, pp. 85–94.
2. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Matveeva T.V., Bayranshin A.Yu. *Povyshenie konkurentosposobnosti sovremennykh rossiyskikh territorialno-proizvodstvennykh kompleksov* [Improving the Competitiveness of Modern Russian Clusters]. Ekaterinburg, UrFU, 2013. 262 p.
3. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Tikhonov E.A., Erypalov S.E. *VestnikURFU – Academic News UrFU. Economics and Management Series*, 2014, no. 2, pp. 61–74.
4. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Tretjakov V.D., Tihanov E.A., Parfenov K.E. *VestnikURFU – Academic News UrFU. Economics and Management Series*, 2013, no. 4, pp. 61–76.
5. Krivorotov V.V. *Metodologiya formirovaniya mekhanizma upravleniya konkurentosposobnostyu predpriyatiya: monografiya* [Methodology of Enterprise Competitiveness Management Mechanism Formation: Monograph]. Ekaterinburg, UGTU-UPI, 2007. 238 p.
6. Tihanov E.A. *Trudy Mezhdunarodnoy konferentsii «Rossiyskie regiony v fokuse peremen»* (Proc. Int. Conf. «Russian Regions in the Focus of Changes»). Ekaterinburg, 2015, pp. 251–255.
7. Tihanov E.A. *Trudy Mezhdunarodnoy konferentsii «Ustoychivoe razvitie rossiyskikh regionov: ekonomicheskaya politika v usloviyakh vneshnikh i vnutrennikh shokov»* (Proc. Int. Conf. «Sustainable Development of the Russian Regions: the Economic Policy in Condition of External and Internal Shocks»). Ekaterinburg, 2015, pp. 1150–1154.