

УДК 339.137.2-026.16

## СИСТЕМА ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ, ДЕЙСТВУЮЩИХ НА ТЕРРИТОРИИ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКОВ

<sup>1</sup>Тиханов Е.А., <sup>1</sup>Криворотов В.В., <sup>2</sup>Чепур П.В.

<sup>1</sup>Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Екатеринбург, e-mail: tjohn90@mail.ru, v\_krivorotov@mail.ru;

<sup>2</sup>Тюменский государственный нефтегазовый университет, Тюмень, e-mail: chepur@me.com

В статье рассматриваются промышленные парки как наиболее динамично развивающийся, универсальный и эффективный формат организации инвестиционной инфраструктуры. Наличие целого комплекса преимуществ для предприятий-резидентов промпарков при размещении производств на территории подобных инвестиционных площадок актуализирует необходимость изучения промышленных парков как эффективного механизма повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий и выявления комплекса факторов, способствующих росту конкурентоспособности производств, размещаемых в границах промпарков. На основе анализа совокупности преимуществ резидентов промышленных парков авторами предложена система факторов повышения их конкурентоспособности, включающая три укрупненных блока: «внутрипарковые» факторы, местные факторы и региональные факторы. Выявлено существенное влияние каждого блока факторов на ключевые показатели деятельности и конкурентную позицию предприятий-резидентов промпарков. Сформирована основа для разработки системы показателей функционирования промышленных парков, позволяющих произвести количественную оценку воздействия предложенной авторами системы факторов.

**Ключевые слова:** промышленный парк, предприятие-резидент, конкурентоспособность, система факторов, инвестиционная инфраструктура

## SYSTEM OF INDUSTRIAL PARK RESIDENT COMPANIES COMPETITIVENESS INCREASE FACTOR

<sup>1</sup>Tikhanov E.A., <sup>1</sup>Krivorotov V.V., <sup>2</sup>Chepur P.V.

<sup>1</sup>Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, Ekaterinburg, e-mail: tjohn90@mail.ru, v\_krivorotov@mail.ru;

<sup>2</sup>Tyumen State Oil and Gas University, Tyumen, e-mail: chepur@me.com

Article considers industrial parks as the most dynamically developing, versatile and effective form of investment infrastructure organization. The presence of the whole range of advantages to industrial parks resident companies that place their manufactures on territory of such investment fields actualizes the need to investigate industrial parks as an effective mechanism of increasing Russian industries competitiveness and to identify the complex of factors contributing to growth of industries located within industrial parks boundaries competitiveness. Based on the analysis of benefits received by industrial parks residents the authors propose a system of factors of their competitiveness increase, including three integrated unit: «inside of park» factors, local factors and regional factors. Identified a significant influence of factors on key industrial parks resident companies performance indicators and competitive position. Formed the basis for development of industrial parks performance indicators system that allows to quantify the impact of factors suggested by the authors.

**Keywords:** industrial park, resident company, competitiveness, system of factors, investment infrastructure

Международная и российская практика ярко демонстрирует актуальность формирования для бизнеса подготовленной инвестиционной инфраструктуры, являющейся основой для развития промышленности, повышения ее конкурентоспособности, а также позволяющей предприятиям с минимальными издержками и в оптимальные сроки создавать современные производства. На сегодняшний день наиболее динамично развивающимся, универсальным и эффективным форматом организации инвестиционных площадок являются промышленные парки, представляющие собой инфраструктурно и организационно подготовленные

территории для размещения новых промышленных производств.

Ключевыми отличительными особенностями промышленных парков в сравнении с другими формами организации инвестиционной инфраструктуры следует считать [3]:

- возможность широкого круга публичных и частных субъектов выступать в качестве инициаторов подобных проектов;
- возможность формирования различных по масштабу площадок – от малых (площадью в несколько гектаров) до гигантских (площадью в несколько тысяч гектаров) – с учетом территориальных особенностей и потребностей бизнеса;

- возможность размещения на площадке индустриального парка предприятий любого размера – как субъектов малого и среднего предпринимательства, так и крупных российских и зарубежных компаний;

- возможность реализации неограниченного количества проектов создания индустриальных парков в границах региона, что позволяет компаниям выбрать оптимальное по совокупности характеристик место для размещения производства;

- возможность формирования на региональном уровне комплекса уникальных налоговых, финансовых и административных преференций, предоставляемых предприятиям, функционирующим на территории индустриальных парков.

С учетом обозначенных особенностей индустриальные парки сегодня становятся точками экономического роста территории и притяжения прямых инвестиций в регионы. К основным конкурентным преимуществам таких площадок для предприятий-резидентов можно отнести возможность сокращения временных и финансовых затрат на организацию производства, выгодное месторасположение по отношению к транспортным магистралям, рынкам сырья и готовой продукции, а также адресную поддержку резидентов индустриальных парков со стороны государства [6, 7].

Наличие целого комплекса преимуществ при размещении производств на

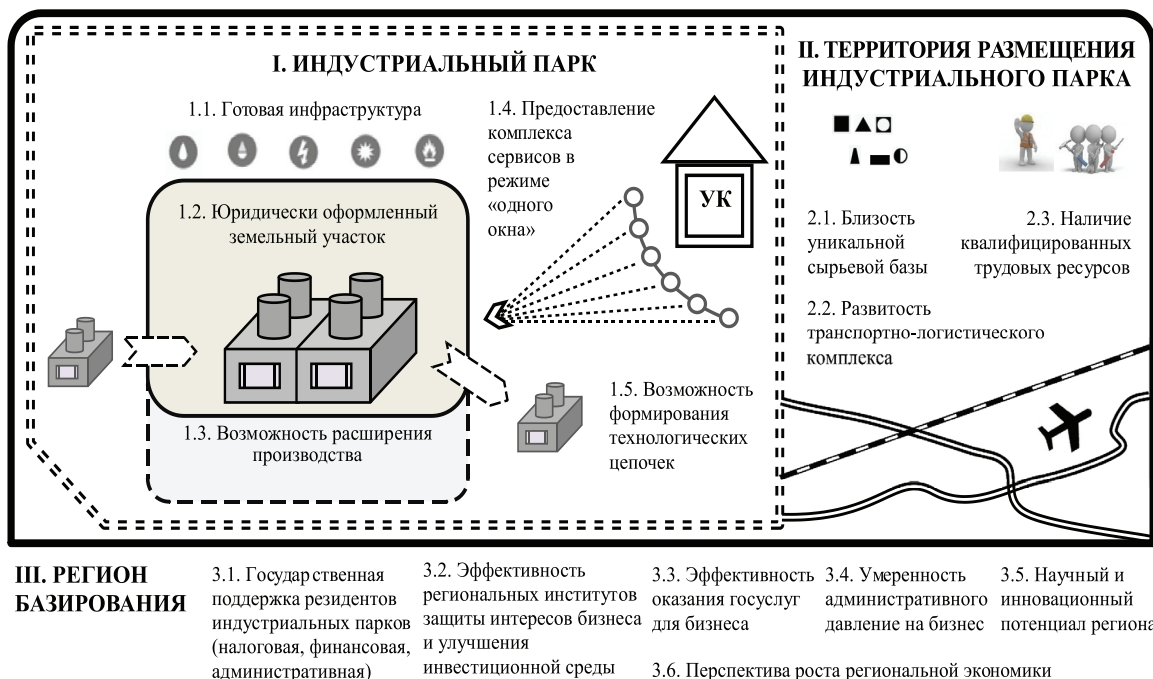
территории индустриального парка актуализирует необходимость его изучения как площадки для создания эффективного механизма повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий и выявления комплекса факторов, способствующих росту конкурентоспособности производств, размещаемых в границах подобных площадок [2, 4].

В целях систематизации всей совокупности преимуществ предприятий-резидентов индустриальных парков авторы предлагают разделить факторы повышения их конкурентоспособности на три укрупненных блока (рисунок):

- «внутрипарковые» факторы, характеризующие комплекс сформированных в границах индустриального парка условий для создания новых производств, а также возможностей для их дальнейшего развития;

- локальные (местные) факторы, характеризующие географические, кадровые, ресурсные преимущества территории, находящейся в непосредственной близости от индустриального парка;

- региональные факторы, характеризующие предоставляемые компаниям-резидентам индустриальных парков преимущества при размещении производства на территории определенного субъекта Российской Федерации.



*Система факторов повышения конкурентоспособности предприятий, действующих на территории индустриального парка*

В блок «внутрипарковых» факторов предлагается включить:

- наличие готовых объектов инженерной, транспортной инфраструктуры и промышленных зданий, сооружений на территории индустриального парка;

- наличие юридически оформленного земельного участка и необходимых административно-правовых условий для организации производства;

- наличие управляющей компании индустриального парка, предоставляющей компаниям-резидентам комплекс услуг в режиме «одного окна»;

- возможность расширения производства в границах индустриального парка;

- возможность формирования технологических цепочек взаимодействия с предприятиями-резидентами индустриального парка.

Указанная группа факторов оказывает наиболее существенное влияние на конкурентоспособность резидентов промпарков. Так, отсутствие необходимости решения задач инфраструктурного обеспечения создаваемого производства, согласования с профильными службами вопросов пожарной и экологической безопасности позволяет инвесторам с минимальными временными и финансовыми затратами приступить к реализации проектов, сократив сроки их окупаемости, а в случае размещения предприятий на территории государственных промпарков – сэкономить расходы на подключение к инфраструктурным объектам, выкуп или аренду производственных зданий и сооружений.

Используя предоставляемые управляющей компанией сервисы, резиденты индустриального парка имеют возможность не отвлекать собственные ресурсы на решение непрофильных задач: передать непрофильные функции на аутсорсинг управляющей компании, оптимизировать накладные расходы за счет обеспечения управляющей компанией оптимальной рыночной стоимости оказываемых услуг, сократить объем капитальных вложений в строительство собственных инфраструктурных объектов за счет использования централизованной инфраструктуры, избежать потерь на начальных этапах развития производства, привлекая специалистов управляющей компании, имеющих опыт в различных отраслях.

Вместе с тем интеграция на территории индустриального парка поставщиков и потребителей в рамках единого технологического процесса позволяет на основе производственного опыта предприятий-партнеров и передовых отраслевых стандартов повышать уровень технологичности и качество производимой продукции, экономить на логистических расходах, снизить издержки за счет концентрации ресурсов на одном или нескольких технологических процессах,

иметь стабильные предложения исходного сырья и спрос на готовую продукцию.

В блок локальных (местных) факторов авторами включены:

- наличие вблизи от территории индустриального парка уникальной природной и/или техногенной минерально-сырьевой базы;

- наличие квалифицированных трудовых ресурсов, необходимых для организации производств в индустриальном парке;

- развитость транспортно-логистического комплекса в районе размещения индустриального парка.

Факторы этой группы также в значительной мере формируют конкурентную позицию предприятий, действующих в границах промпарков. Размещение индустриальных парков в непосредственной близости от крупных городов, в особенности региональных центров, для которых характерна высокая концентрация высших учебных заведений, научно-исследовательских институтов, высокотехнологичных промышленных предприятий, развитость научно-технической базы, позволяет резидентам снизить риски дефицита рабочей силы и минимизировать затраты на подбор профильных специалистов с необходимым уровнем квалификации. Близость сырья гарантирует резидентам стабильность его поставок и сокращение транспортных издержек, а также позволяет применять и развивать узкоспециализированные, конкурентоспособные технологии, основанные на локальной сырьевой базе.

Значительным преимуществом индустриального парка, облегчающим резидентам доступ к рынкам сбыта готовой продукции, является транспортная доступность площадки. Близость промпарка к крупным автомобильным и железнодорожным магистралям федерального и регионального значения, международным аэропортам, речным и морским портам способствует диверсификации направлений поставки сырья и расширению географии продаж выпускаемой предприятиями-резидентами продукции. Это позволяет компаниям оптимизировать материальные затраты на приобретение исходного сырья и сбыт готовой продукции, а также с учетом перспектив выхода на новые рынки планировать увеличение производственных мощностей.

В блок региональных факторов включены следующие составляющие:

- комплекс предоставляемых региональными властями мер государственной поддержки компаний-резидентов индустриальных парков;

- эффективность региональных институтов защиты интересов бизнеса и улучшения инвестиционной среды;

- эффективность оказания государственных услуг для бизнеса при прохождении обязательных регистрационных, разрешительных процедур;

- умеренность административного давления на бизнес;
- научный и инновационный потенциал региона;
- перспективы роста региональной экономики.

Учитывая, что индустриальные парки для региональных властей становятся центрами экономического роста территории и одним из главных инструментов привлечения инвестиций в реальный сектор экономики, резиденты промпарков выделяются в отдельную категорию инвесторов и получают целый комплекс преференций на уровне регионального законодательства. Предоставление компаниям-резидентам индустриальных парков государственной поддержки способствует росту показателей экономической эффективности инвестиционных проектов, реализуемых на территории промпарков, за счет снижения налоговой нагрузки на бизнес и предоставления возможности привлечения бюджетного финансирования, снижению для инвесторов административных рисков, связанных с действиями органов государственной власти, которые могут привести к негативным изменениям условий функционирования предприятия. Также воздействие факторов данной группы выражается в повышении динамики развития и стабильности бизнеса предприятий-резидентов индустриальных парков.

Сформированная система факторов повышения конкурентоспособности резидентов индустриальных парков наглядно демонстрирует комплекс преимуществ, получаемых предприятиями, размещающими производства на территории подобных инвестиционных площадок. Одновременно предложенная система факторов является основой для разработки системы показателей функционирования индустриального парка, позволяющей получить количественную оценку их воздействия, необходимую для проведения исследования влияния обозначенных факторов на уровень конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков [1, 5].

### Выводы

1. Определены ключевые особенности индустриальных парков, позволяющие рассматривать их как наиболее универсальный и эффективный формат организации инвестиционных площадок.

2. Проанализирован комплекс преимуществ, получаемых предприятиями в результате создания производств на территории индустриальных парков.

3. Разработана система факторов повышения конкурентоспособности предприятий-резидентов индустриальных парков, включающая три группы показателей: блок «внутрипарковых» факторов, блок локальных (местных) факторов и блок региональных факторов.

4. Проанализировано положительное воздействие предложенной системы факторов на показатели деятельности и конкурентную позицию предприятий, функционирующих в границах промпарков.

5. Сформирована основа для разработки системы показателей функционирования индустриальных парков, позволяющих оценить и проанализировать воздействие факторов повышения конкурентоспособности на деятельность резидентов индустриальных парков.

### Список литературы

1. Криворотов В.В., Ершова И.В., Белик И.С. Конкурентоспособность социально-экономических систем: вызовы нового времени; под науч. ред. А.И. Татаркина, В.В. Криворотова. – М.: Экономика, 2014. – 466 с.
2. Криворотов В.В., Калина А.В., Матвеева Т.В., Байраншин А.Ю. Повышение конкурентоспособности современных российских территориально-производственных комплексов. – Екатеринбург: УрФУ, 2013. – 262 с.
3. Криворотов В.В., Калина А.В., Тиханов Е.А., Ерыпалов С.Е. Индустриальные парки как эффективный механизм роста конкурентоспособности региональных производственных комплексов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – Екатеринбург, 2014. – № 2. – С. 61–74.
4. Криворотов В.В., Калина А.В., Третьяков В.Д., Тиханов Е.А., Парфенов К.Е. Оценка и повышение конкурентоспособности российских машиностроительных комплексов // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. – Екатеринбург, 2013. – № 4. – С. 61–76.
5. Криворотов В.В. Методология формирования механизма управления конкурентоспособностью предприятия: монография. – Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2007. – 238 с.
6. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный инструмент развития региональной экономики // Российские регионы в фокусе перемен: тезисы докл. Междунар. конференции (Екатеринбург, 13–14 нояб. 2015 г.). – Екатеринбург, 2015. – С. 251–255.
7. Тиханов Е.А. Индустриальные парки как эффективный механизм развития приоритетных отраслей в масштабах региона // Устойчивое развитие российских регионов: экономическая политика в условиях внешних и внутренних шоков: тезисы докл. Междунар. конференции (Екатеринбург, 17–18 апр. 2015 г.). – Екатеринбург, 2015. – С. 1150–1154.

### References

1. *Konkurentosposobnost sotsialno-ekonomicheskikh sistem: vyzovy novogo vremeni* [Competitiveness of Socio-Economic Systems: the Challenges of the New Era]. Moscow, Ekonomika, 2014. 466 p.
2. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Matveeva T.V., Bayranshin A.Yu. *Povyshenie konkurentosposobnosti sovremennykh territorialno-proizvodstvennykh kompleksov* [Improving the Competitiveness of Modern Russian Clusters]. Ekaterinburg, UrFU, 2013. 262 p.
3. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Tikhonov E.A., Erypalov S.E. *VestnikURFU – Academic News UrFU. Economics and Management Series*, 2014, no. 2, pp. 61–74.
4. Krivorotov V.V., Kalina A.V., Tretjakov V.D., Tikhonov E.A., Parfenov K.E. *VestnikURFU – Academic News UrFU. Economics and Management Series*, 2013, no. 4, pp. 61–76.
5. Krivorotov V.V. *Metodologiya formirovaniya mekhanizma upravleniya konkurentosposobnostyu predpriyatiya: monografiya* [Methodology of Enterprise Competitiveness Management Mechanism Formation: Monograph]. Ekaterinburg, UGTU-UPI, 2007. 238 p.
6. Tihanov E.A. *Trudy Mezhdunarodnoy konferentsii «Rossijskie regiony v fokuse peremen»* (Proc. Int. Conf. «Russian Regions in the Focus of Changes»). Ekaterinburg, 2015, pp. 251–255.
7. Tihanov E.A. *Trudy Mezhdunarodnoy konferentsii «Uстойчивое razvitie rossiyskikh regionov: ekonomicheskaya politika v usloviyakh vneshnikh i vnutrennikh shokov»* (Proc. Int. Conf. «Sustainable Development of the Russian Regions: the Economic Policy in Condition of External and Internal Shocks»). Ekaterinburg, 2015, pp. 1150–1154.