

УДК 330

ТИПОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВО НЕУСТОЙЧИВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ВОЗМОЖНЫЕ ВАРИАНТЫ ИХ РЕШЕНИЯ

Калоева А.Н., Дзасохты Д.З.

ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет
имени Коста Левановича Хетагурова», Владикавказ, e-mail: dzobelova@mail.ru

Под воздействием внешних и внутренних факторов финансовая устойчивость для многих предприятий легко может пошатнуться и получить признаки несостоятельности. Раскрытие типовых проблем, возникающих у финансово неустойчивых организаций, а также поиск возможных вариантов их решения послужат основанием для прогноза своевременного устранения наступающего банкротства. С учетом рекомендации предприятия, находящиеся в кризисной финансовой ситуации, могут улучшить и повысить эффективность деятельности. К числу наиболее характерных для современных предприятий проблем, препятствующих их эффективному функционированию в условиях сложившихся рыночных отношений, следует отнести неэффективность системы управления; низкий уровень ответственности руководителей предприятий перед учредителями за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты деятельности предприятия; отсутствие эффективного механизма исполнения решений судов, особенно в части обращения взыскания на имущество должника; необеспеченность единства предприятия как имущественного комплекса, что снижает его инвестиционную привлекательность; высокие расходы на содержание объектов социально-культурного назначения и жилищно-коммунального хозяйства и др.

Ключевые слова: финансовое оздоровление, экономические субъекты, эффективное функционирование, внешняя и внутренняя среда, реструктуризация

TYPICAL PROBLEMS FINANCIALLY UNSTABLE ORGANIZATIONS AND POSSIBLE SOLUTIONS

Kaloeva A.N., Dzasohty D.Z.

North-Ossetian State University named after Kosta Levanovich Khetagurov, Vladikavkaz,
e-mail: dzobelova@mail.ru

The influence of external and internal factors of financial stability of many companies can easily falter and to signs of insolvency. Disclosure of the types of problems that arise in the financially unstable organizations, as well as finding possible solutions will serve as the basis to forecast the timely removal of the coming bankruptcy. Taking into account the recommendations of the enterprise in crisis financial situations can improve and increase efficiency. Among the most characteristic of modern enterprises challenges to their effective functioning in the conditions of the developed market relations are as follows: poor governance; low level of responsibility of heads of enterprises before the founders for the consequences of decisions, preservation and efficient use of company's property, as well as financial and economic results of enterprise's activities; the lack of an effective mechanism of enforcement of court decisions, especially in terms of the repossession of debtor's property; lack of unity of the enterprise as a property complex, which reduces its investment attractiveness; high cost of maintenance of objects socially-cultural purpose, housing and communal services, etc.

Keywords: financial recovery, economic actors, effective functioning, external and internal environment, restructuring

Современное состояние экономики характеризуется постоянным изменением экономических условий и формированием конкурентной экономической среды для всех хозяйствующих субъектов.

Подвергаясь воздействию внешних и внутренних факторов, финансовая устойчивость для многих предприятий легко может пошатнуться и получить признаки несостоятельности. Поэтому и возникает необходимость поиска вариантов финансового оздоровления. Так, в процессе взаимодействия внутренней и внешней среды деятельности кризисного промышленного предприятия происходит разрушение рыночного механизма обмена деятельностью и ее результатами: обмен выходит за рамки эквивалентности, накапливается задол-

женность, управление хозяйственным процессом трансформируется в управление задолженностью, функции собственников замещаются функциями кредиторов, предприятие становится инвестиционно непривлекательным. Остановка промышленного производства свидетельствует о гибели бизнеса предприятия и превращения последнего в совокупность активов, распределяемую в интересах кредиторов [6].

К числу наиболее заметных препятствий в развитии малого бизнеса можно отнести труднодоступность субъектов малого бизнеса к финансово-кредитным ресурсам. Такие элементы рыночной среды, как неразвитость источников финансирования, высокие кредитные ставки, необходимость залога имущества, отсутствие заметной

поддержки государства делают финансово-кредитную систему России практически недоступной для малого бизнеса [4].

Разные по институциональной форме организации экономические субъекты обладают различной степенью приспособления к внешним изменениям, происходящим в рыночной среде, а следовательно, и различной степенью адаптации их внутреннего институционального пространства к внешней среде. Иными словами, успешность рыночных преобразований напрямую зависит от того, насколько внутренняя, институциональная среда предприятий окажется восприимчивой к изменениям, происходящим во внешней среде [1].

Низкая эффективность финансово-кредитной поддержки малого бизнеса на федеральном, региональном уровнях и задачи ее адаптации к условиям современной российской экономики требуют более глубокого теоретического осмысления и разработки конкретных практических рекомендаций с учетом российских особенностей. Недостаточная теоретическая разработанность этой проблемы и методические сложности ее практического воплощения являются существенным препятствием на пути эффективного внедрения современных методов привлечения финансово-кредитных ресурсов в сферу малого бизнеса [4].

В каждом конкретном случае и набор методов финансового оздоровления, и особенности их трансформации будут различаться, так как вся процедура оздоровления определяется условиями хозяйствования, особенностями технологии и производственного цикла, внешними и внутренними условиями, стратегией и целями предприятия, личностями руководителей и специалистов и т.д.

К числу наиболее характерных для современных предприятий проблем, препятствующих их эффективному функционированию в условиях сложившихся рыночных отношений, следует отнести неэффективность системы управления; низкий уровень ответственности руководителей предприятий перед учредителями за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты деятельности предприятия; отсутствие эффективного механизма исполнения решений судов, особенно в части обращения взыскания на имущество должника; необеспеченность единства предприятия как имущественного комплекса, что снижает его инвестиционную привлекательность; высокие расходы на содержание объектов социально-культурного назначения и жилищно-коммунального хозяйства и др. [5].

Финансовое оздоровление предприятия требует предварительного, всестороннего анализа его финансового состояния. *Основными проблемами*, которые требуют решения в процессе финансового оздоровления, являются следующие:

- деятельность предприятий нерентабельна, и важной проблемой является убыточность деятельности;

- наличие на предприятии значительной доли дебиторской (и безнадежной) задолженности, что приводит к снижению доли денежных средств на расчетных счетах в банках и создает трудности для погашения текущих обязательств;

- наличие на предприятии значительной доли кредиторской (просроченной) задолженности, что свидетельствует о неспособности предприятий выполнять свои денежные обязательства, финансировать текущий производственный процесс, а в итоге и об их неплатежеспособности;

- значительный износ основных производственных фондов, необходимость их обновления и технологической модернизации;

- отсутствие внешних инвестиций в производственный процесс, как в виде участия в собственном капитале, так и в качестве заемного; предприятия в той или иной степени финансируют свою текущую деятельность за счет неправомерного использования привлеченных средств кредиторов;

- низкая платежеспособность и ликвидность, что впоследствии приводит к большему ухудшению краткосрочной платежеспособности и повышению риска банкротства. Рекомендуется применять дифференциальную диагностику неплатежеспособности по двум причинам: дифференциация по отрасли; дифференциация по регионам; а коэффициент платежеспособности должен учитывать: средний уровень по отрасли; средний уровень по региону внутри отрасли; динамику показателя по предприятию [4];

- вследствие неравномерности поступления выручки от реализации продукции прибыль предприятия в процессе его финансовой и инвестиционной деятельности формируется обычно со значительным «лагом запаздывания». Это означает, что между затратами финансовых ресурсов (например, инвестиционными затратами) и получением прибыли проходит обычно достаточно большой период времени, что определяет долговременный характер этих затрат. Дифференциация размера «лага запаздывания» зависит от форм протекания финансово-кредитного процесса. Недостаток собственных оборотных средств вынуждает большинство российских предприятий

привлекать заемные средства для финансирования оборотного капитала. Внешние источники по своему потенциалу являются практически безграничными, и по мере становления цивилизованных рыночных отношений в России они будут все более востребованными [7];

– значительный недостаток свободных денежных средств, что приводит к низкой кредитоспособности предприятий;

– предприятия имеют неудовлетворительную структуру баланса, неплатежеспособны, не имеют возможности в ближайшее время восстановить свою платежеспособность, и вероятность их банкротства очень велика.

Анализ финансового состояния предприятий позволяет выявить общие характеристики их кризисных ситуаций. Несмотря на различия в отраслях деятельности, масштабах производства, стадиях развития кризиса, сущность многих проблем предприятий и их причины одинаковы.

Любое предприятие, по-настоящему желающее улучшить свое состояние, может повысить эффективность работы. Приведем ряд рекомендаций по финансовому оздоровлению предприятий:

– Для снижения и оптимизации величины дебиторской задолженности, ликвидации просроченной задолженности необходимо применять следующие мероприятия:

- оценить и классифицировать покупателей и их задолженности, предварительно работая с ними, формирование системы информирования покупателей;

- необходимость контроля расчетов с дебиторами, осуществление оценки реального состояния дебиторской задолженности; совершенствование договорной работы;

- необходимость создания резервов по сомнительным долгам;

- возврат просроченной задолженности через её продажу, взаимозачеты и т.д.;

- прогнозирование дебиторской задолженности.

– Для снижения и оптимизации величины дебиторской задолженности, ликвидации просроченной задолженности необходимо применять следующие мероприятия:

- оценка и классификация поставщиков и задолженности;

- предварительная работа с ними, сопоставление дебиторской и кредиторской задолженностей;

- контроль расчетов с кредиторами;

- анализ и планирование денежных потоков;

- реструктуризация просроченной задолженности;

- мобилизация ресурсов для погашения просроченной задолженности;

- прогнозирование кредиторской задолженности;

- формирование источников погашения задолженности.

– Для привлечения дополнительного финансирования для преодоления убыточности, восстановления платежеспособности и финансовой устойчивости необходимо использовать следующие способы:

- поиск и привлечение кредитов и займов;

- поиск благотворительной помощи или целевого финансирования;

- поиск и получение гранта;

- дополнительная эмиссия акций.

– Для мобилизации внутренних резервов предприятий возможны следующие мероприятия:

- увеличение собственной прибыли;

- продажа различного рода активов, реализация запасов готовой продукции, возврат дебиторской задолженности;

- снижение затрат на производство;

- увеличение прочих доходов.

В условиях кризиса предприятие должно обладать не только способностью к правильной и своевременной трансформации структуры своего бизнеса, но и проводить адекватные стратегические, тактические и оперативные изменения. Одним из современных подходов к осуществлению структурных преобразований является реструктуризация и реформирование предприятия [7].

Если рассматривать предприятие как сложную систему, подверженную влиянию факторов, таких как кризис, то реструктуризация значит изменение структуры, а также элементов, формирующих ее бизнес, под влиянием факторов внешней и внутренней среды. Реструктуризация в условиях кризиса рассматривается в качестве инструмента антикризисного управления и предполагает изменение структуры компании с целью ее финансового оздоровления или с целью улучшения платежеспособности. Таким образом, за счет реструктуризации предприятия обеспечивается создание новых, или сохранение старых, но преобразованных бизнес-единиц, способных вписаться в рыночный механизм. Результатом реструктуризации в данном случае, является получение прозрачной и более управляемой компании, в которой собственники и менеджеры уже могут понять, какие бизнесы следует развивать, а от каких избавляться [5].

В условиях высокой динамичности внешней среды адекватным образом должны изменяться характер, функции и направления адаптации предприятий. Предприятиям целесообразно использовать комплексные подходы к осуществлению адаптации, одновременно применяя ее пассивные и активные

формы. Если пассивная адаптация нацелена на нейтрализацию ущерба от непредвиденных рыночных изменений, то активная адаптация фирмы направлена на получение выгод от развития конкурентного потенциала предприятия с учетом своевременно познанных закономерностей развития рыночной конъюнктуры.

Одним из путей осуществления активной адаптации является стратегия организационных изменений фирмы, нацеленная на формирование сфокусированных и скоординированных подразделений, способных оперативно реагировать на динамичные изменения на новых рынках. Подобная стратегия должна использовать организационные изменения не как оборонительную реакцию фирмы на внешнюю среду, а как упреждающее средство на постоянные изменения внешней среды. Стратегия может осуществляться, например, как процесс последовательного добавления и преобразования организационных единиц, позволяющих сформировать гибкую структуру фирмы из четко сфокусированных и жестко скоординированных подразделений, способную оперативно реагировать на изменения конъюнктуры рынка [2].

Программы реструктуризации и развития предприятия являются дорогими мероприятиями, требующими инвестиционных затрат. Поэтому далеко не каждый руководитель идет на такие решительные методы решения проблем. Инвестиции также необходимы для увеличения и приобретения необходимых навыков персоналом, повышения рентабельности существующих и дополнительно вводимых основных фондов, развития требуемой рыночной инфраструктуры, проведения необходимых исследований и привлечения квалифицированных специалистов [3].

Для дальнейшего финансового оздоровления необходимы следующие мероприятия, направленные на восстановление эффективности экономики предприятий, производственной деятельности:

- 1) рост объемов и эффективности производства;
- 2) улучшение качества и технических характеристик производимой продукции, работ, услуг;
- 3) прогнозирование и планирование объемов производства и реализации;
- 4) осуществление управления финансами предприятий, внедрение операционного анализа, управленческого учета;
- 5) обновление и пополнение основных фондов.

Деятельность предприятий имеет общие проблемы и общие причины, их обуславливающие, исходя из этого, во многих случаях

кризисные явления можно устранить путем осуществления собственного финансового оздоровления.

Список литературы

1. Агузарова Л.А., Агузарова М.Т. Управленческий и предпринимательский подходы в деятельности предприятий. В сборнике: Проблемы, противоречия и перспективы развития России в современном мире: экономико-правовые аспекты. Сборник статей Международной научно-практической конференции. Краснодарский университет МВД России и др.; Под общей редакцией: Э.В. Соболева, С.И. Берлина, В.В. Сорокожердьева. – 2014. – С. 7–9.
2. Дзобелова В.Б., Олисаева А.В., Магометова М.Ю. Система управления конкурентоспособностью предприятий. В сборнике: Влияние науки на инновационное развитие. Международная научно-практическая конференция. Ответственный редактор: Сукиасян А.А. – 2015. – С. 103–106.
3. Дзобелова В.Б., Сиукаева М.М. Реорганизация малого и среднего бизнеса в условиях кризиса. В сборнике: Инновации, технологии, наука. Сборник статей Международной научно-практической конференции. Ответственный редактор: Сукиасян Асатур Альбертович. – 2015. – С. 209–212.
4. Дзобелова В.Б. Развитие финансово-кредитных отношений в малом бизнесе. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Северо-Кавказский горно-металлургический институт. – Владикавказ, 2006.
5. Олисаева А.В., Магкиева Д.Ч. Процессы реформирования и реструктуризации предприятий в условиях кризиса. В сборнике: Наука сегодня: вызовы и решения. Материалы международной научно-практической конференции. Научный центр «Диспут». – 2016. – С. 86–89.
6. Ракута Н.В. Стратегии и инструменты антикризисного управления промышленным предприятием. Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Северо-Кавказский государственный технологический университет. – Владикавказ, 2004.
7. Ситыхова Т.Е., Кадиева Р.О. Признаки оппортунистического поведения в процессе банкротства экономических субъектов. Экономика и предпринимательство. – 2015. – № 12–1 (65–1). – С. 673–676.

References

1. Aguzarova L.A., Aguzarova M.T. Upravlencheskij i predprinimatel'skij podhody v dejatelnosti predpriyatij. V sbornike: Problemy, protivorechija i perspektivy razvitiya Rossii v sovremennom mire: jekonomiko-pravovye aspekty. Sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Krasnodarskij universitet MVD Rossii i dr.; Pod obshhej redakciej: Je.V. Soboleva, S.I. Berlina, V.V. Sorokozherdeva. 2014. pp. 7–9.
2. Dzobelova V.B., Olisaeva A.V., Magometova M.Ju. Sistema upravlenija konkurentosposobnostju predpriyatij. V sbornike: Vlijanie nauki na innovacionnoe razvitie Mezhdunarodnaja nauchno-prakticheskaja konferencija. Otvetstvennyj redaktor: Sukiasjan A.A. 2015. pp. 103–106.
3. Dzobelova V.B., Siukaeva M.M. Reorganizacija malogo i srednego biznesa v uslovijah krizisa. V sbornike: Innovacii, tehnologii, nauka. Sbornik statej Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferencii. Otvetstvennyj redaktor: Sukiasjan Asatur Albertovich. 2015. pp. 209–212.
4. Dzobelova V.B. Razvitie finansovo-kreditnyh otnoshenij v malom biznese. Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoj stepeni kandidata jekonomicheskikh nauk / Severo-Kavkazskij gorno-metallurgicheskij institut. Vladikavkaz, 2006.
5. Olisaeva A.V., Magkueva D.Ch. Processy reformirovani-ja i restrukturalizacii predpriyatij v uslovijah krizisa. V sbornike: Nauka segodnja: vyzovy i reshenija. Materialy mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoi konferencii. Nauchnyj centr «Disput». 2016. pp. 86–89.
6. Rakuta N.V. Strategii i instrumenty antikrizisnogo upravlenija promyshlennym predpriatiem. Avtoreferat dissertacii na soiskanie uchenoi stepeni kandidata jekonomicheskikh nauk / Severo-Kavkazskij gosudarstvennyj tehnologicheskij universitet. Vladikavkaz, 2004.
7. Sitohova T.E., Kadieva R.O. Priznaki opportunisticheskogo povedenija v processe bankrotstva jekonomicheskikh subektov. Je-konomika i predprinimatelstvo. 2015. no. 12–1 (65–1). pp. 673–676.