

УДК 338.2

## ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Воротынцева А.В., Шibaева М.А., Околелова Э.Ю.**

*ФГБОУ ВПО «Воронежский государственный архитектурно-строительный университет»,  
Воронеж, e-mail: allslavin@mail.ru, marinas\_box@mail.ru, ella.o2011@yandex.ru*

Устойчивое развитие является основой стабильного функционирования и улучшения деятельности любого хозяйствующего субъекта. Актуальность выбранной темы исследования вызвана необходимостью создания действенной системы управления предприятием на основе формирования механизма его устойчивого развития. В качестве такого механизма может использоваться механизм экономической безопасности предприятия. Особую актуальность теме придает ситуация, сложившаяся в результате общемирового экономического кризиса, который повлек за собой рост экономической нестабильности, значительное снижение возможности устойчивого существования и развития как на уровне конкретных отраслей и предприятий, так и на общенациональном и региональном уровнях. В статье уточнена сущность «экономической безопасности», разработана концептуальная схема формирования механизма экономической безопасности предприятия, позволяющая выбрать методический аппарат, необходимый для обеспечения его устойчивого развития. Практическая ценность состоит в возможности повышения уровня экономической безопасности предприятий путем внедрения рекомендаций, выработанных с применением сформированного механизма с целью обеспечения его устойчивого развития. Реализация методических разработок позволяет оценить состояние предприятия, выявить вероятность проявления какого-либо вида угроз или их совокупности, выбрать и оценить эффективность мероприятий, являющихся основой механизма экономической безопасности. Результаты исследования, теоретические положения, прикладные разработки и научно обоснованные выводы могут быть использованы в практической деятельности промышленных предприятий, в частности предприятий отрасли промышленности строительных материалов.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, механизм, финансовая устойчивость

## FORMATION OF THE MECHANISM OF ECONOMIC SECURITY AS INSTRUMENT OF PROVIDING ITS SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**Vorotyntseva A.V., Shibaeva M.A., Okolelova E.Y.**

*FGBOU VPO «Voronezh State University of Architecture and Construction,  
Voronezh, e-mail: allslavin@mail.ru, marinas\_box@mail.ru, ella.o2011@yandex.ru*

The sustainable development is a basis of stable functioning and improvement of activity of any economic entity. Relevance of the chosen subject of research is caused by need of creation of an effective enterprise management system on the basis of formation of the mechanism of its sustainable development. As such mechanism the mechanism of economic security of the enterprise can be used. Special relevance to a subject is given by the situation which developed as a result of a universal economic crisis which caused growth of economic instability, considerable decrease in possibility of steady existence and development both at the level of concrete branches and the enterprises, and at the national and regional levels. In article the essence of «economic security» is specified, the conceptual scheme of formation of the mechanism of economic security of the enterprise allowing to choose the methodical device necessary for providing its sustainable development is developed. Practical value consists in possibility of increase of level of economic security of the enterprises by introduction of the recommendations developed with use of the created mechanism for the purpose of providing its sustainable development. Realization of methodical development allows to estimate a condition of the enterprise, to reveal probability of manifestation of any type of threats or their set, to choose and estimate efficiency of the actions which are a basis of the mechanism of economic security. Results of research, theoretical provisions, applied development and evidence-based conclusions can be used in practical activities of the industrial enterprises, in particular the enterprises of an industry of construction materials.

**Keywords:** economic security, enterprise, mechanism, financial stability

С точки зрения экономической безопасности всех экономических уровней (государство, регион, отрасль народного хозяйства, отдельные предприятия или их группы) положение в нашей стране по многим критериям выходит за пределы экономически безопасного состояния. Как и во многих странах, проблемы экономической безопасности в нашей стране начали рассматриваться только тогда, когда экономи-

ческие показатели приблизились, а потом и превысили пороговые значения показателей экономической безопасности. В настоящее время экономическая политика не отличается ясностью, в ней нет четкости, окончательной продуманности, детально разработанных программ по обеспечению экономической безопасности как страны в целом, так и отдельных ее составляющих (региона, отрасли, предприятия, личности).

В широком смысле экономическая безопасность – это такое состояние экономического субъекта, будь то государство, регион, отрасль, предприятие или личность, которое позволяет ему динамично развиваться и решать поставленные задачи, это важная характеристика экономической системы, определяющая ее способность поддерживать нормальные условия жизнедеятельности экономического субъекта [8].

С нашей точки зрения, экономическая безопасность предприятия – это состояние наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов для предотвращения угроз и стабилизации функционирования предприятия с целью обеспечения его устойчивого развития в течение определенного периода времени, при котором все жизненно важные компоненты структуры и деятельности предприятия характеризуются высокой степенью защищенности от нежелательных изменений, а сам объект наиболее эффективно использует свои ресурсы для эффективного производства, а также предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей своей деятельности в условиях конкуренции.

Организацию системы обеспечения экономической безопасности следует осуществлять еще на этапе подготовки бизнес-плана. Система обеспечения экономической безопасности – это управляющая подсистема экономической системы, которая основывается на ее внутреннем механизме для осуществления экономического управления процессом удовлетворения экономических потребностей в безопасности. Она состоит из подмножества взаимосвязанных элементов, обеспечивающих безопасность предприятия и достижение им целей бизнеса [2]. Целью создания этой системы является разработка и внедрение мероприятий комплексного нейтрализующего воздействия на реальные и потенциальные угрозы.

Первым этапом при создании системы обеспечения экономической безопасности является определение концепции комплексной безопасности предприятия, которая включает в себя обеспечение экономической, энергетической и экологической безопасности, а также охрану труда и технику безопасности. Затем из общей концепции безопасности следует выделить экономическую безопасность и рассмотреть ее составные элементы, которые нашли свое отражение на схеме, представленной на рис. 1.

Выделив определенные приоритетные направления в обеспечении безопасности, которые непостоянны и претерпевают из-

менения под влиянием характера и степени воздействующих угроз, а также по уровню оказываемого влияния на деятельность экономического субъекта, следует выделить этапы управления системой:

1) разработка основных направлений экономической безопасности;

2) выявление отклонений фактических данных деятельности от запланированных (пороговых) значений, анализ сложившейся ситуации, разработка и определение мер по выходу из опасной зоны;

3) выявление и прогнозирование внешних и внутренних угроз жизненно важным интересам объектов безопасности, осуществление комплекса оперативных и долгосрочных мер по их предупреждению и нейтрализации;

4) разработка мер по созданию и поддержанию постоянной готовности сил и средств обеспечения безопасности;

5) управление силами и средствами обеспечения безопасности в чрезвычайных и повседневных ситуациях;

6) организация системы мер по восстановлению нормального функционирования объектов безопасности, пострадавших во время чрезвычайной ситуации, на государственном, региональном и отраслевом уровнях;

7) нахождение способов предотвращения, ослабления или ликвидации последствий воздействия опасностей и угроз;

8) участие в мероприятиях по обеспечению безопасности, которые проводят вышестоящие субъекты безопасности;

9) организация взаимодействия с правоохранительными и контрольными органами в целях предотвращения и пресечения правонарушений;

10) создание собственной системы обеспечения экономической безопасности, которая соответствует уровню и вероятности возникновения опасностей и угроз.

Целью системы обеспечения экономической безопасности, как составной части организации и управления этим вопросом, является своевременное выявление и предотвращение внешних и внутренних угроз, при этом обеспечивается защищенность деятельности хозяйствующего субъекта и достижение им поставленных целей бизнеса [2]. С точки зрения системного анализа «цель – это ситуация или область ситуаций, которая должна быть достигнута при функционировании системы за определенный промежуток времени» [1]. Цель может задавать требования к результативности, ресурсоемкости, оперативности функционирования системы либо к траектории заданного результата.



Рис. 1. Элементы экономической безопасности предприятия

Система обеспечения экономической безопасности создается и функционирует на основе действующих законодательных актов, а также с учетом возможности приобретения и использования современных средств защиты, уровня подготовки и квалификации кадров и т.д. Как и любая система, она строится на основе определенных принципов: системность, законность, плановость, экономичность, разумная достаточность, взаимодействие, непрерывность, эшелонирование, надежность (равнопрочность), сочетание гласности и конфиденциальности, компетентность. Создаваемая система безопасности предприятия должна быть уникальной, самостоятельной и комплексной [7].

Самостоятельность выражена в том, что система должна быть обособлена от ана-

логичных систем других хозяйственных субъектов. При этом нужно учитывать, что создаваемая система является составным элементом безопасности более высокого уровня: города, региона, отрасли, страны.

Комплексность системы безопасности основана на обеспечении безопасности различных уровней (экономической, кадровой, интеллектуальной, информационной и т.д.), следовательно, она должна включать элементы, органы, силы и средства, способные обеспечить эту безопасность (рис. 2).

Механизм экономической безопасности – это теоретическое обоснование последовательности происходящих событий, включающее несколько логических звеньев, теоретическое отображение результатов произошедших событий и явлений [2].



Рис. 2. Элементы системы обеспечения экономической безопасности предприятия

Формирование механизма экономической безопасности основано на определении экономических потребностей в ее обеспечении, которые формируются под влиянием объективных и субъективных, внутренних и внешних, прогнозируемых и непрогнозируемых факторов, которые в концентрированном виде оказывают деструктивное влияние. Основываясь на том, что хозяйственный механизм – это сознательно разработанный инструментарий управления, нами разработана схема формирования механизма экономической безопасности предприятия, представленная на рис. 3.

Уникальность заключается в том, что создаваемая система не может быть выполнена по какому-то шаблону, она должна учитывать уровень развития и структуру производственного потенциала, эффективность его использования, направленность деятельности, квалификации кадров, производственную дисциплину, состояние окружающей и конкурентной среды, связи между деловыми партнерами, рискованности предпринимательской деятельности и многие другие факторы.

Исследования экономической безопасности разных уровней в силу разнообразия и масштабности проявления угрожающих факторов на различных уровнях иерархической структуры экономики и в различных отраслях характеризуются по-разному, но имеют одинаковую направленность: определить сущность угроз; разработать механизм предотвращения и борьбы с ними; организовать внедрение и управление разработанной системой мероприятий; оценить эффективность разработок.

При формировании механизма экономической безопасности необходимо учитывать ее политику и стратегию. Политика экономической безопасности – это система взглядов, мер, решений и действий в области ее обеспечения, которые помогают создать благоприятную среду для достижения положительных результатов деятельности, т.е. выполнять производственную программу, выпускать конкурентоспособную продукцию, повышать эффективность производства и т.д. [6].

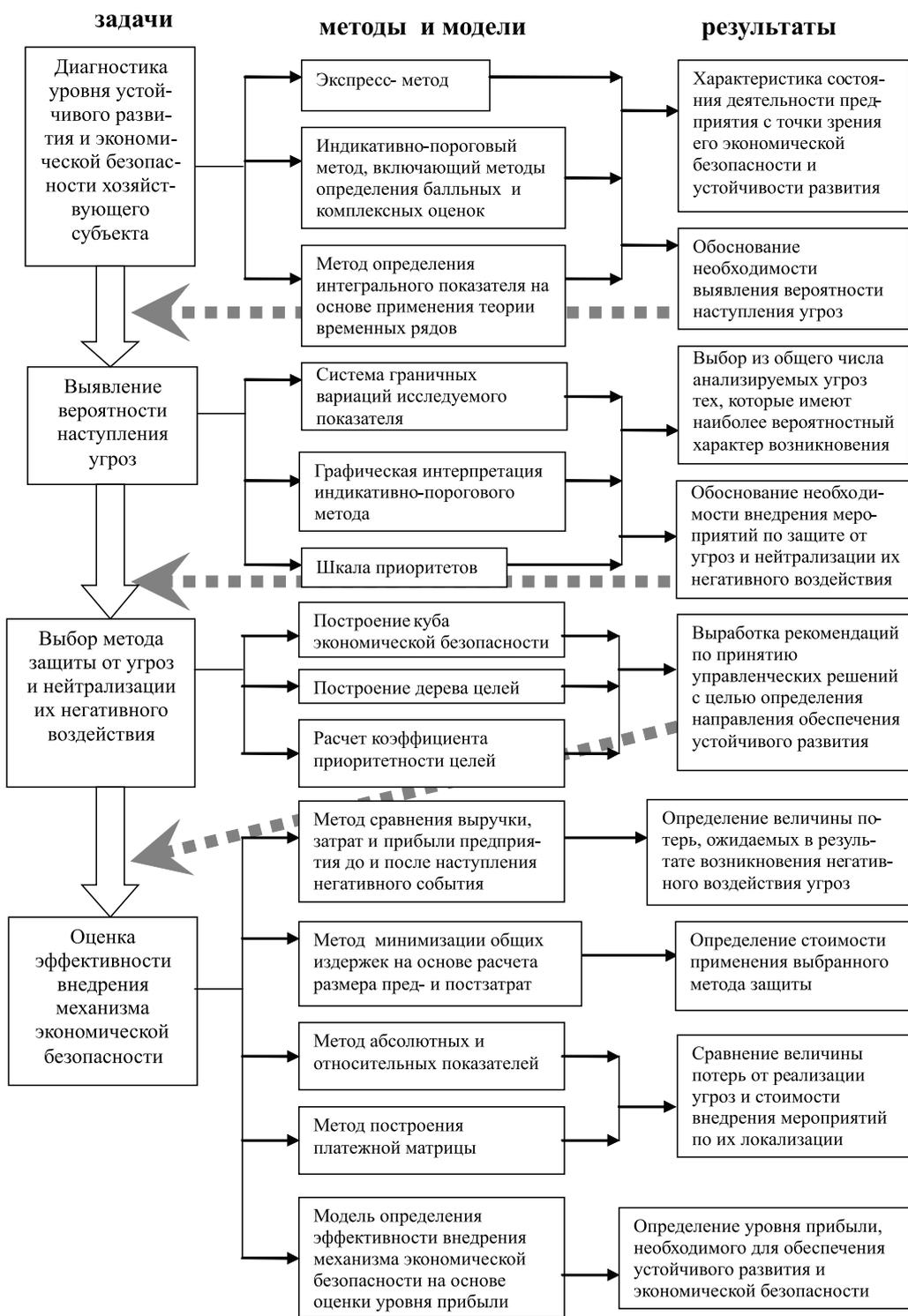


Рис. 3. Схема формирования механизма экономической безопасности

**Стратегия экономической безопасности** – это совокупность наиболее важных решений, направленных на обеспечение определенного уровня экономической безопасности деятельности предприятия [6].

При определении эффективности внедрения механизма экономической безопасности предложено использовать: для оценки потерь, ожидаемых в результате реализации угрозы, – метод сравнения

выручки, затрат и прибыли до и после наступления этого события; для оценки стоимости внедрения мероприятий по локализации угроз – метод минимизации общих издержек по обеспечению безопасности, основанный на расчете размера пред- и постзатрат; для оценки эффективности внедряемых мероприятий – методический подход, основанный на определении показателя эффективности в абсолютных и относительных величинах, и метод построения платежной матрицы. А также для оценки эффективности внедрения механизма экономической безопасности применять модель движения финансовых потоков, которая отличается возможностью оценки необходимого с точки зрения обеспечения устойчивого развития предприятия уровня прибыли и определения эффективности внедрения механизма экономической безопасности. Практическое применение данной модели позволяет не только определить уровень прибыли предприятия, но и выявить тенденции его изменения, а также дать заключение об эффективности применения выбранных методов локализации угроз и обосновать необходимость использования определенного метода или их комбинации.

### Список литературы

1. Анфилатов В.С., Емельянов А.А., Кукушкин А.А. Системный анализ в управлении: учеб. пособие. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 368 с.
2. Грунин О.С. Экономическая безопасность организации / под ред. О.С. Грунина, С.О. Грунина. – СПб.: Питер, 2002. – 160 с.
3. Лукашин В.И. Экономическая безопасность: учебно-практич. пособие. – М.: МЭСИ, 1999.
4. Околелова Э.Ю., Трухина Н.И., Шibaева М.А. Критериальная оценка экономической безопасности предприятия на основе теории нечетких множеств // ФЭС: Финансы, экономика, стратегия: Научно-практический и методологический журнал. – Воронеж: ВГУИТ, 2014. – № 18. – С. 13–16.
5. Шульгина Л.В., Шibaева М.А., Белых Ю.А. Концепция моделирования инновационной деятельности в до-

рожном хозяйстве // ФЭС: Финансы, экономика, стратегия: Научно-практический и методологический журнал. – Воронеж: ВГУИТ, 2011. – № 12. – С. 30–34.

6. Шульгина, Л.В., Гасилов В.В., Воротынцева А.В. Устойчивое развитие и экономическая безопасность предприятия: монография. – Воронеж: ВГТА, 2009. – 160 с.

7. Экономическая безопасность хозяйственных систем: учебник / под общ. ред. д.э.н, проф. А.В. Колосова. – М.: Изд-во РАИ, 2001, – 445 с.

8. Экономическая безопасность: Производство. Финансы. Банки / под ред. В.К. Сенчагова. – М.: ЗАО «Финстатинформ», 1998. – 621 с.

### References

1. Anfilatov V.S., Emeljanov A.A., Kukushkin A.A. Sistemyj analiz v upravlenii: ucheb. posobie. M.: Finansy i statistika, 2003. 368 p.
2. Grunin O.S. Jekonomicheskaja bezopasnost organizacii / pod red. O.S. Grunina, S.O. Grunina. SPb.: Piter, 2002. 160 p.
3. Lukashin V.I. Jekonomicheskaja bezopasnost: uchebno-praktich. posobie. M.: MJeSI, 1999.
4. Okolelova Je.Ju., Truhina N.I., Shibaeva M.A. Kriterijal'naja ocenka jekonomicheskoy bezopasnosti predpriyatija na osnove teorii nechetkih mnozhestv // FJeS: Finansy, jekonomika, strategija: Nauchno-prakticheskij i metodologicheskij zhurnal. Voronezh: VGUIT, 2014. no. 18. pp. 13–16.
5. Shulgina L.V., Shibaeva M.A., Belyh Ju.A. Konceptija modelirovanija innovacionnoj dejatel'nosti v dorozhnom hozjajstve // FJeS: Finansy, jekonomika, strategija: Nauchno-prakticheskij i metodologicheskij zhurnal. Voronezh: VGUIT, 2011. no. 12. pp. 30–34.
6. Shulgina, L.V., Gasilov V.V., Vorotynceva A.V. Ustojchivoje razvitie i jekonomicheskaja bezopasnost predpriyatija: monografija. Voronezh: VGTA, 2009. 160 p.
7. Jekonomicheskaja bezopasnost hozjajstvennyh sistem: uchebnyk / pod obshh. red. djen, prof. A.V. Kolosova. M.: Izd-vo RAI, 2001, 445 p.
8. Jekonomicheskaja bezopasnost: Proizvodstvo. Finansy. Banki / pod red. V.K. Senchagova. M.: ZAO «Finstatinform», 1998. 621 p.

### Рецензенты:

Трухина Н.И., д.э.н., профессор кафедры кадастра недвижимости, землеустройства и геодезии, Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, г. Воронеж;

Уварова С.С., д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и основ предпринимательства, Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, г. Воронеж.