

УДК 631.152 (470.51)

СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ (НА ПРИМЕРЕ СХПК «КОЛОС» ВАВОЖСКОГО РАЙОНА УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ)

Абашева О.В., Сулаев С.В.

*ФГБОУ ВПО «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия»,
Ижевск, e-mail: menedzhment.kafedra@mail.ru*

Эффективность управления стабильно развивающимся крупнейшим сельскохозяйственным предприятием Удмуртской Республики с достаточно высоким уровнем производства продукции: молока, мяса, зерна и картофеля. Состояние и перспективы управления непрофильным производством. Эффективная переработка зерна для мукомольного и хлебопекарного производства. Диверсификации переработки продукции растениеводства. Проблемы в системе контроля за ресурсами и несовершенной программой бухгалтерского учета. Необходимость совершенствования системы учета и контроля, государственной поддержки якорных отраслевых проектов и принятия конкретной программы, регламентирующей работу на всех уровнях.

Ключевые слова: эффективное управление непрофильным производством, растениеводство, производство и переработка зерна, якорные отраслевые проекты, господдержка

STATE AND PROSPECTS IMPROVE MANAGEMENT OF NON-CORE INDUSTRIES (CASE «KOLOS» VAVOZH DISTRICT UDMURT REPUBLIC)

Abasheva O.V., Sulaev S.V.

Izhevsk State Agricultural Academy, Izhevsk, e-mail: menedzhment.kafedra@mail.ru

Management Effectiveness steadily developing the largest agricultural enterprise of the Udmurt Republic, with high-urs it production: milk, meat, grain and potatoes. Status and prospects of trans-management non-core businesses. Efficient processing of grain for flour and bread production. Diversification Perera-processing plant products. Problems in the control of resources and not-perfect accounting software. The need to improve the accounting and control system, state support of industry projections anchor-ing and adopting a specific program, which regulates work at all levels.

Keywords: efficient management of non-core production, plant products, crop production and processing of grain, anchor sectoral projects, state

СХПК «Колос» является одним из лучших, стабильно развивающихся и крупнейших сельскохозяйственных предприятий Удмуртской Республики. Это предприятие с достаточно высоким уровнем производства продукции: молока, мяса, зерна и картофеля. В настоящее время площади сельскохозяйственного назначения составляют 8015 га, территория хозяйства простирается на три муниципальных поселения.

Хозяйство имеет узкую специализацию, основная доля в общем объеме прибыли приходится на молоко. По объемам производства молока и говядины уверенно занимает первое место в Удмуртии, в СПК «Колос» самые большие в республике объемы производства картофеля.

Несмотря на сложные природно-климатические условия, вследствие, которых урожайность зерновых варьируется по годам и зависит в основном от погодных условий, в хозяйстве активно ведется работа по производству и переработке зерновых. Производство и переработка зерна является для хозяйства непрофильным видом деятельности, но имеет боль-

шие перспективы для стратегического развития.

СПК «Колос» – одно из немногих хозяйств в республике, производящее продовольственное зерно. Зерновые здесь сеются на площади от 5000 до 5700 гектаров. В среднем урожайность зерна в хозяйстве составила 32 центнера с гектара. Производство зерна в СХПК «Колос» рентабельно, но спрос на зерно непостоянен и при больших объемах производства возникает проблема его реализации. Чтобы минимизировать риски, руководство хозяйства решило внедрить глубокую переработку зерна.

Переработка зерна на сегодняшний день является структурным подразделением хозяйства и включает в себя мельницу, пекарню, две торговые точки. В 2000 году хозяйством был оборудован и запущен макаронный цех. Товарной продукцией этого подразделения является: мука пшеничная и ржаная высшего, первого и второго сорта, хлеб: 1 сорт, 2 сорт, Столичный, Украинский новый; баранки сдобные, батоны, булка Удмуртская юбилейная, макаронные

изделия (рожки, ракушки, лапша), сдоба выборгская, сдоба обыкновенная, сосиски в тесте, сухари, тесто, пирожки.

На протяжении многих лет, с 1986 года, в хозяйстве функционирует мельница, изначально переработка велась на оборудовании «Фермер-2», но с ростом объемов производства и для повышения экономической эффективности в 2012 году она была модернизирована, закупили новое оборудование «Мельник-700 (стандарт)».

В первые годы производство муки было для хозяйства высокоэффективным направлением производственно-хозяйственной деятельности, но в последние годы спрос в республике на данный вид продукции значительно снизился, произошли изменения и на конкурентном рынке, появилось множество новых конкурентов с более дешевой продукцией. Все вышеперечисленные факторы и обусловили современное состояние данного сектора производства, эффективность деятельности которого отражена в табл. 1.

Анализируя экономические показатели эффективности производства муки, мы видим, что рентабельность имеет положительную тенденцию, самый высокий уровень рентабельности у муки пшеничной второго сорта – более ста процентов.

На уровень рентабельности продукции большое влияние оказывает себестоимость, динамика структуры затрат. По результатам анализа было выявлено, что в структуре затрат наибольший удельный вес приходится на сырье и оплату труда, также в значительной мере за последний период возросли затраты на ремонт, строительные материалы, услуги автотранспорта и машинно-тракторного парка.

Производимая хозяйством мука имеет достаточно высокие качественные показатели, но производится в основном на потребление собственных нужд и реализуется в столовую, работникам, а также через собственные торговые точки.

С 1986 года при столовой начала свою работу хлебопекарня, которая изначально работала на оборудовании «Шкафы-пекарни». В 2004 году ввиду производственной необходимости и в целях повышения экономической эффективности деятельности СХПК произошла модернизация хлебопекарни.

Весь производимый хлеб пользуется высоким спросом, реализуется в основном жителям муниципальных образований, на территории которых функционирует СХПК. Основными каналами реализации являются магазин «Колосок», магазин «Загляника» и столовая.

Анализируя производственную деятельность, отраженную в табл. 2, авторы выявили, что производство хлеба рентабельно в среднем на 34 процента, но за последние годы уровень рентабельности имеет тенденцию к снижению. Эффективность производства хлеба напрямую зависит от себестоимости продукции и цены реализации, анализируя динамику этих показателей мы выявили, что себестоимость продукции растет, но при этом выручка неизменна, это связано с тем, что руководство хозяйством не повышает цену на готовую продукцию исходя из социальных потребностей и нужд местного населения, выручка с одной буханки хлеба в среднем составляет два с половиной рубля.

Таблица 1

Показатели производства муки, 2011–2013 гг., тыс. руб.

Показатели	Количество	Выручка	Себестоимость	Прибыль	Рентабельность
2011 год					
Мука пшеничная 1 сорт	80855	735045,49	438234,1	296811,4	67,7
Мука пшеничная, прош. год	150	1363,64	813	550,64	67,7
Мука пшеничная 2 сорт	400	3318,18	2008	1310,18	65,2
2012 год					
Мука пшеничная 1 сорт	97635	983954,6	587751,93	396202,64	67,4
Мука пшеничная, пр. год	2445	22318,17	14713,61	7604,56	51,6
Мука ржаная	25	288,63	193,56	95,07	49,1
Мука пшеничная 2 сорт	9775	114113,7	54438,23	59675,42	109,6
2013 год					
Мука пшеничная 1 сорт	140660	1658470	855214,26	803256,2	93,9
Мука пшеничная, прош. год	2065	22838,64	12546,94	10291,7	82,0
Мука пшеничная 2 сорт	4250	57045,45	23885	33160,45	138,8
Мука пшеничная 2 сорт пр. г.	25	204,55	140,81	63,74	45,2

Таблица 2
Эффективность производства хлеба в пекарне, 2011–2013 гг., тыс. руб.

	Наименование	Количество	Выручка	Себестоимость	Прибыль	Рентабельность
2011 год						
1.	Хлеб 1 сорт	176632	1741538	1250554,56	490983,4	39,26
2.	Хлеб 2 сорт	154016	1522218,2	1090433,28	431784,9	39,59
3.	Хлеб столичный	19512	205130,94	138144,96	66985,98	48,49
4.	Итого	350160	3468887	2479133	989754	39,9234
2012 год						
5.	Хлеб 1 сорт	192532	1949249	1469019,15	480230,11	32,69
6.	Хлеб 2 сорт	129678	1332640	989443,14	343196,85	34,68
7.	Хлеб столичный	5874	62275,4	44818,62	17456,82	28,03
8.	Хлеб Украинский новый	14840	149650,9	113229,2	36421,73	32,16
9.	Итого	342924	3493815	2616510	877305,2	33,52959
2013 год						
10.	Хлеб 1 сорт	85718	925419,9	710602,22	214817,7	30,23
11.	Хлеб 2 сорт	64704	704946,5	536396,16	168550,4	31,42
12.	Хлеб Украинский новый	10210	113653,5	84640,9	29012,57	34,27
13.	Итого	160632	1744020	1331639	412380,6	31,96

Таблица 3
Показатели эффективности продукции макаронного цеха, 2011–2013 гг., тыс. руб.

Наименование	Количество	Выручка	Себестоимость	Прибыль	Рентабельность
2011 год					
Макаронные изделия	4224,5	82525,63	31134,57	51391,06	165,061
Макаронные изделия, пр. год	174	3258,18	1282,39	1975,76	154,068
Хлеб 1 сорт	235698	2160857,6	1668741,84	492115,7	29,490
Хлеб 2 сорт	90904	800204,37	643600,32	156604,1	24,332
Хлеб Столичный	17640	140004,36	124891,2	15113,16	12,101
2012 год					
Макаронные изделия	3260,45	59536,52	23116,78	36419,74	157,546
Макаронные изделия, пр. год	188,4	3425,47	1336,12	2089,35	156,374
Хлеб 1 сорт	232604	2258934	1774768,52	484165,65	27,280
Хлеб 2 сорт	79136	744686,5	603807,68	140878,86	23,331
Хлеб Столичный	4824	39227,63	36807,12	2420,51	6,576
Хлеб Украинский новый	10656	91998,52	81305,28	10693,24	13,151
2013 год					
Макаронные изделия	3304,4	62616,89	21577,74	41039,15	190,192
Макаронные изделия, пр. год	248,25	4513,55	1621,26	2892,29	178,397
Хлеб 1 сорт	281051	2898996	2329912,79	569082,9	24,425
Хлеб 2 сорт	141911	1484290	1176442,19	307848,2	26,167
Хлеб Украинский новый	34520	335157,1	286170,8	48986,29	17,117

Для развития перспективных направлений подсобного хозяйства в целях диверсификации переработки продукции растениеводства в 2003 году в хозяйстве открыли макаронный цех, в котором стали производить новые виды продукции: рожки, ракушки, лапшу, а также хлеб, сдобу, сухари и другую хлебобулочную

продукцию, пользующуюся у населения повседневным спросом.

Приведенные в табл. 3 показатели показывают, что продукция макаронного цеха рентабельна, самый высокий уровень рентабельности на протяжении последних трех лет приходится на макаронную

продукцию и составляет более ста пятидесяти процентов.

Рентабельность хлеба в среднем за анализируемый период сохраняется на уровне двадцати процентов.

В структуре затрат на производство макаронных изделий наибольшая доля приходится на сырье для переработки и оплату труда, значительное влияние оказывают и другие статьи затрат, например в 2011 и 2012 годах были высокие затраты на услуги автотранспорта и строительные материалы, в 2013 году возросли затраты на аморти-

зационные отчисления, на запасные части, прочие материалы и услуги машинно-тракторного парка. Такие изменения связаны с высокими затратами на горюче-смазочные материалы, электроэнергию, ремонт основных средств и с другими производственно-технологическими проблемами, что и обуславливает рост затрат в два раза.

Структура производимой продукции и экономическая эффективность производства и реализации продукции мельницы, хлебопекарни и столовой отражены в табл. 4.

Таблица 4

Показатели переработки и реализации мукомольной и хлебобулочной продукции, 2011–2013 гг., тыс. руб.

Наименование	Количество	Выручка	Себестоимость	Прибыль	Рентабельность
1	2	3	4	5	6
2011 год					
Баранки сдобные	966,1	39155	12955,41	26199,59	202,228
Ватрушки	1667	13639,11	3367,34	10271,77	305,041
Макаронные изделия	4224,5	82525,63	31134,57	51391,06	165,061
Макаронные изделия, пр. год	174	3258,18	1282,39	1975,76	154,0685
Мука пшеничная 1 сорт	80855	735045,49	438234,1	296811,4	67,728
Мука пшеничная, прош. год	150	1363,64	813	550,64	67,729
Мука пшеничная 2 сорт	400	3318,18	2008	1310,18	65,248
Пельмени	1687,325	206951,94	202479	4472,94	2,209
Перепечи	19	155,45	38,38	117,07	305,028
Пирожки	30402	260284,5	61428,2	198856,3	323,721
Пирожки с мясом	919	5430,46	1856,38	3574,08	192,529
Пирожки с печенью	381	2421,82	771,62	1650,2	213,861
Сосиски в тесте	1290	10427,28	4321,5	6105,78	141,288
Тесто	24,5	445,46	367,5	77,96	21,2136
Хлеб 1 сорт	176632	1741538	1250554,56	490983,4	39,2612
Хлеб 1 сорт (МЦ)	235698	2160857,6	1668741,84	492115,7	29,490
Хлеб 2 сорт	154016	1522218,2	1090433,28	431784,9	39,597
Хлеб 2 сорт (МЦ)	90904	800204,37	643600,32	156604,1	24,332
Хлеб столичный	19512	205130,94	138144,96	66985,98	48,4896
Хлеб столичный (МЦ)	17640	140004,36	124891,2	15113,16	12,101
ИТОГО		7934375,5	5677423,55	2256952	39,753
2012 год					
Баранки сдобные	1394,2	59810,48	17985,18	41825,3	232,554
Ватрушки	2391	19562,72	4829,82	14732,9	305,040
Кулич	13	472,73	260	212,73	81,819
Макаронные изделия	3260,45	59536,52	23116,78	36419,74	157,546
Макаронные изделия, пр. год	188,4	3425,47	1336,12	2089,35	156,374
Мука пшеничная 1 сорт	97635	983954,6	587751,93	396202,64	67,4098
Мука пшеничная, пр. год	2445	22318,17	14713,61	7604,56	51,683
Мука ржаная	25	288,63	193,56	95,07	49,116
Мука пшеничная 2 сорт	9775	114113,7	54438,23	59675,42	109,620
Пельмени	3987,39	534338,8	478486,8	55851,99	11,6721
Чебуреки	25	423,73	50,5	373,23	739,069

Окончание табл. 4

1	2	3	4	5	6
Рыбник	16	1745,46	1600	145,46	9,091
Пирожки	51782	442390,7	104599,64	337791,05	322,937
Хлеб 1 сорт	192532	1949249	1469019,15	480230,11	32,690
Хлеб 1 сорт (МЦ)	232604	2258934	1774768,52	484165,65	27,280
Хлеб 2 сорт	129678	1332640	989443,14	343196,85	34,685
Хлеб 2 сорт (МЦ)	79136	744686,5	603807,68	140878,86	23,331
Хлеб столичный	5874	62275,44	44818,62	17456,82	38,949
Хлеб столичный (МЦ)	4824	39227,63	36807,12	2420,51	6,576
Хлеб Украинский новый	14840	149650,9	113229,2	36421,73	32,166
Хлеб Украинский н. (МЦ)	10656	91998,52	81305,28	10693,24	13,152
ИТОГО		15071044	6402560,88	8668483,2	
2013 год					
Баранки сдобные	1119,4	50881,82	13298,48	37583,34	282,613
Ватрушки	189	1546,35	945	601,35	63,634
Макаронные изделия	3304,4	62616,89	21577,74	41039,15	190,192
Макаронные изделия, п.г.	248,25	4513,55	1621,26	2892,29	178,397
Мука пшеничная 1 с	140660	1658470	855214,26	803256,2	93,924
Мука пшеничная, п.г.	2065	22838,64	12546,94	10291,7	82,025
Мука пшеничная 2 с	4250	57045,45	23885	33160,45	138,833
Мука пшеничная 2 с п.г.	25	204,55	140,81	63,74	45,266
Пельмени	4525,74	616001,3	516642,91	99358,35	19,231
Рыбник	31	3381,81	3100	281,81	9,090
Пирожки	55898	479436,4	279490	199946,4	71,539
Хлеб 1 сорт	85718	925419,9	710602,22	214817,7	30,230
Хлеб 1 сорт (МЦ)	281051	2898996	2329912,79	569082,9	24,425
Хлеб 2 сорт	64704	704946,5	536396,16	168550,4	31,422
Хлеб 2 сорт (МЦ)	141911	1484290	1176442,19	307848,2	26,167
Хлеб Украинский н.	10210	113653,5	84640,9	29012,57	34,277
Хлеб Украинский н. (МЦ)	34520	335157,1	286170,8	48986,29	17,117
ИТОГО		9419400	6852627,46	2566773	

В результате проведенного анализа непрофильного производства, а именно сектора производства переработки продукции зерноводства было выявлено, что данное направление деятельности хозяйства является рентабельным и приносит определенную долю прибыли. Наивысший уровень рентабельности приходится на пирожки, ватрушки и баранки.

Наряду с положительной динамикой показателей, характеризующих эффективное управление вспомогательным производством, в хозяйстве выявлен и ряд проблем: отсутствует система жесткого контроля за хранением и использованием сырья, что приводит к существенным потерям, несовершенна система бухгалтерского учета, что также создает определенные трудности для контроля и своевременного учета, при проведении ремонтно-строительных работ хозяйства так же несет определенные потери,

таккак несовершенна система распределения ответственности. В связи с чем предлагается заключить договор с научно-практическим центром на совершенствование системы бухгалтерского учета, ввести в штатное расписание новую должность бухгалтера-ревизора, внести изменения в должностные инструкции сотрудников в разделе ответственности за сохранность материальных ценностей.

В перспективе для повышения экономической эффективности деятельности организации целесообразно было бы наращивать объемы производства продукции зерноводства, найти стабильные и экономически выгодные каналы реализации, а также расширить ассортимент мукомольной и хлебопекарной продукции. Но для повышения эффективности производства сельскохозяйственной продукции недостаточно умелого руководства, необходима действенная поддержка на государственном

уровне, как федеральном, так и региональном. Необходима поддержка якорных отраслевых проектов, а это на сегодняшний день невозможно без принятия конкретной программы, регламентирующей работу на всех уровнях.

Список литературы

1. Гайнутдинова Е.А. Управление воспроизводством в агропромышленном комплексе региона: монография / под науч. ред. д-ра.экон.наук, проф. А.К. Осипова. – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2014. – 153 с.
2. Кондратьев Д.В. Методы принятия управленческих решений. Практикум: учебное пособие. – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2013. – 124 с.
3. Кондратьев Д.В., Юшков К.Н. Методический инструментарий оценки уровня синергии и синергетической эффективности производства в организациях пищевой промышленности // Предпринимательство. – № 2 – 2013. – С. 47–57.
4. Кондратьев Д.В., Шарипова Г.М. Экономическое содержание отношений собственности и их трансформация в агропромышленном комплексе: теория и практика // ИД «Финансы и кредит», Региональная экономика: теория и практика. – 2010. – № 40 (175) (октябрь). – С. 37–44.
5. Кондратьев Д.В., Кондратьева Т.А. Экономико-математические методы. Практикум: учебно-методическое пособие. – Ижевск: ФГОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2006. – 64 с.
6. Осипов А.К., Марковина Е.В., Гайнутдинова Е.А. Региональная экономика и управление: учебное пособие. – Ижевск: ФГБОУ ВПО Ижевская ГСХА, 2013. – 128 с.

References

1. Gainutdinova E.A. *Upravlenie vosproizvodstvom in the agricultural sector in the region: monograph* [Management of

reproduction in the agricultural sector in the region: monograph] Izhevsk State Agricultural Academy, 2014. 153 p.

2. Kondratyev D.V. *Metody prinyatiya upravlencheskikh resheniy. Praktikum: uchebnoe posobie* [Methods for making management decisions. Workshop: Textbook] Izhevsk: Izhevsk State Agricultural Academy, 2013. 124 p.

3. Kondratyev D.V., Yushkov K.N. *Metodicheskiy instrumentariy otsenki urovnya sinergii i sinergeticheskoy effektivnosti proizvodstva v organizatsiykh pischevoy promyshlennosti// Predprinimatelstvo*. 2013. no.2. pp. 47–57.

4. Kondratyev D.V., Sharipova G.M. *Ekonomicheskoe sodержание otnosheniy sobstvennosti i ikh transformatsii v agropromyslennom komplekse: teoriya i praktika / Regionalnaya ekonomika: teoriya i praktika*, 2010, no 40, pp. 37–44.

5. Kondratyev D.V., Kondratyeva T.A. *Ekonomiko-matematicheskie metody. Praktikum: uchebno-metodicheskoe posobie* [Economic-mathematical methods. Workshop: A training manual] Izhevsk, 2006. 64 p

6. Osipov A.K., Markovina E.V., Gainutdinova E.A. *Regionalnaya ekonomika i upravlenie: uchebnoe posobie* [Regional economy and management: a training manual] Izhevsk: Izhevsk State Agricultural Academy, 2013. 128 p.

Рецензенты:

Алексеева Н.А., д.э.н., профессор, заведующая кафедрой «Экономический анализ и статистика», ФГБОУ ВПО «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия», г. Ижевск;

Тоголев И.М., д.э.н., профессор, заведующий кафедрой «Экономика и управление АПК», ФГБОУ ВПО «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия», г. Ижевск.