

УДК 339.172.2(470.345)

## ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК СТРАТЕГИЯ КОНКУРЕНТНОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ МОРДОВИЯ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

**Федонина О.В., Колосков Д.А.**

*ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева»,  
Саранск, e-mail: oks\_fedon@mail.ru*

Проведен анализ влияния структуры и состояния экономического потенциала региона на его экономическое развитие в условиях санкций. Конкурентоспособность экономики напрямую зависит не только от экономических, но и политических мер предпринимаемых руководством отдельных стран по отношению к другим странам и регионам. Политика импортозамещения как составная часть экономической политики современной России, а также отдельных ее регионов является одним из механизмов, способствующих росту конкурентоспособности отечественного производства наряду с такими факторами, как девальвация рубля и снижение цен на нефть на мировом рынке. И тем самым регион развивается в рамках направления импортозамещения во всех отраслях, а также может решать различные экономические задачи в условиях девальвации и падения цен на нефть. В статье определены источники роста экономики Республики Мордовия, проведен анализ возможностей реализации политики импортозамещения в аграрном секторе региона с учетом имеющихся потенциалов.

**Ключевые слова:** экономический потенциал, потенциал региона, конкурентоспособность, импортозамещение, санкции

## IMPORT SUBSTITUTION AS A STRATEGY FOR COMPETITIVE DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF MORDOVIA IN TERMS OF SANCTIONS

**Fedonina O.V., Koloskov D.A.**

*Mordovia State University n.a. N.P. Ogarev, Saransk, e-mail: oks\_fedon@mail.ru*

The analysis of the influence of the structure and condition of the economic potential of the region for economic development in terms of sanctions. The competitiveness of an economy depends not only on economic but also political measures taken by the leadership of individual countries relative to other countries and regions. Import substitution policy, as an integral part of economic policy in modern Russia and its regions, is one of the mechanisms contributing to the growth of competitiveness of domestic production, along with such factors as the devaluation of the ruble and the decline in oil prices on the world market. And thus the region is developing in the areas of import substitution in all industries, and can solve various economic problems in terms of devaluation and falling oil prices. The article identifies the sources of growth of economy of the Republic of Mordovia, the analysis of the implementation of the import substitution policy in the agrarian sector of the region based on existing capacities.

**Keywords:** economic potential, the potential of the region, competitiveness, import substitution, sanctions

Конкурентоспособность экономики напрямую зависит не только от экономических, но и политических мер, предпринимаемых руководством отдельных стран по отношению к другим странам и регионам [6]. Политика импортозамещения как составная часть экономической политики современной России, а также отдельных ее регионов является одним из механизмов, способствующих росту конкурентоспособности отечественного производства наряду с такими факторами, как девальвация рубля и снижение цен на нефть на мировом рынке.

**Целью исследования** является определение путей и алгоритмов эффективного использования экономического потенциала региона в условиях санкций.

### Материалы и методы исследования

Материалы и публикации по сущности и структуре экономического потенциала, вводу экономической санкций и др. В процессе исследования использовались методы: анализа и синтеза, научной абстракции, структурно-логический.

### Результаты исследования и их обсуждение

Россия – страна, которая сильно зависит от импорта готовой продукции с высокой добавленной стоимостью, но и продовольствия также.

Импорт продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья (кроме текстильного) за 2013 год в Россию составил 43,2 млрд долл. Объем рынка продовольствия в России с учетом импорта оценивается в 200 млрд долл. Из стран СНГ было импортировано продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья на 6,3 млрд долл. (14,58% от всего импорта). Соответственно, большая часть импорта приходится на страны дальнего зарубежья [1].

В августе 2014 года Россия наложила запрет на импорт ряда продовольственных товаров из стран Европейского союза, США, Канады, Австралии и Норвегии. Так называемые «антисанкции» послужили ответной реакцией России на множество

политических и экономических санкционных мер западных стран, включая США. Срок их действия будет составлять один год. И уже сейчас мы можем говорить об изменении в структуре и объемах внешней торговли, а также уровне цен. Ответные санкции России были введены Постановлением от 7 августа 2014 года № 778 «По реализации указа Президента Российской Федерации от 06 августа 2014 г. № 560 «О применении отдельных специальных экономических мер в целях обеспечения безопасности Российской Федерации»». Согласно этому документу на один год запрещается ввоз в Россию некоторых продовольственных товаров. При этом под данный перечень все же не попали многие продукты, в частности яйца, мёд, баранина, части растений, консервированные фрукты, чай, кофе, специи, зерновые, мука, крупы, масла, вина и т.д. Тем не менее данная мера все же оказала существенное влияние на российский продовольственный рынок.

Совокупный ущерб для западных стран стоит оценивать в диапазоне 10–15 млрд долл. в худшем случае, но вероятно наиболее реалистичные потери лягут в диапазон 6–8 млрд долл., т.е. выпадает примерно 3–5% продовольственного рынка (табл. 1) [2].

вольствия России от стран, попавших под санкции, в частности стран Прибалтики, которые традиционно экспортировали в нашу страну достаточно много сыродельческой продукции.

Потребление овощей: 3 млн тонн, или 19% от потребления, было импортировано. Ввоз овощей из стран, подпавших под эмбарго, составил около трети всего импорта, или 916 тыс. тонн. То есть это наверняка свидетельствует о том, что по некоторым позициям данной категории мы попадаем в определенную зависимость от «недружественных» стран. Потребление фруктов и ягод: на импорт пришлось 6,35 млн тонн, или 58%. На долю стран, подпавших под санкции, пришлось 25%, или 1,6 млн тонн. Россия из-за климата очень зависит от ввоза фруктов и ягод, но здесь существует достаточно много альтернативных вариантов, о которых речь пойдет ниже.

По мясной продукции ситуация следующая.

Потребление говядины: импортировалось 28%, или 658 тыс. тонн. При этом на импорт из стран, подпавших под эмбарго, приходилось 9% всего импорта. Потребление свинины: на импорт пришлось 18% от потребления, или 619,8 тыс. тонн. На долю

Таблица 1

Потребление сельхозпродукции в РФ в 2013 г.

Тип продукта	Потребление продукции	Из них импортировалось	На долю стран, подпавших под эмбарго, пришлось
Молочная продукция	35,7 млн тонн	1,4 млн тонн	459 тыс. тонн
Сыры	874 тыс. тонн	438,5 тыс. тонн	263 тыс. тонн
Овощи	15,9 млн тонн	3 млн тонн	916 тыс. тонн
Фрукты и ягоды	10,9 млн тонн	6,35 млн тонн	1,6 млн тонн
Говядина	2,35 млн тонн	658 тыс. тонн	59 тыс. тонн
Свинина	3,42 млн тонн	619,8 тыс. тонн	450 тыс. тонн
Мясо птицы	4,28 млн тонн	527 тыс. тонн	457 тыс. тонн
Рыба	3,44 млн тонн	884,3 тыс. тонн	457 тыс. тонн

Анализ представленной таблицы позволяет сделать следующие выводы.

Потребление молочной продукции: импортировалось 1,4 млн тонн, или 4% от потребления. На долю стран, подпавших под эмбарго, пришлось 33,7%. Поэтому здесь мы можем говорить о достаточно сильной зависимости от так называемых «недружественных» стран. Потребление сыров: почти половина (438,5 тыс. тонн) была импортирована. На страны, подпавшие под санкции РФ, пришлось около 60%. Здесь мы можем говорить о наиболее сильной зависимости потребительского рынка продо-

стран, подпавших под эмбарго, приходилось 73% всего импорта свинины. Потребление мяса птицы: на импорт пришлось 12% от потребления, или 527 тыс. тонн. Из стран, подпавших под эмбарго, было поставлено 88% всего импорта птицы. В большей степени продовольственный рынок России зависит от импорта говядины, но ее большая часть импортируется из других стран, например Аргентины. Самая лучшая ситуация сложилась на рынке потребления мяса птицы, так как незначительная доля российского рынка зависит от импортной продукции. Кроме того, необходимо отметить, что это

наиболее развитая отрасль животноводства в России и здесь есть определенный потенциал роста.

Потребление рыбы: импорт составил 884,3 тыс. тонн, или 26% потребления РФ. На долю стран, подпавших под эмбарго, пришлось 52% всего импорта. Наряду с сырами это наиболее зависимая строка в потреблении. Поэтому здесь речь идет не только о замене стран поставщиков данного ресурса, но и об изменении структуры ассортимента рыбы.

В 2014 г. продовольственный импорт, по предварительной оценке, сократился до 36 млрд долларов с 43,2 млрд долларов в 2013 году. Рост сельхозпроизводства в 2014 г. в России составил приблизительно 3,4% (в 2013 г. – 6,2%) [2].

В структуре импорта запрещенных товаров наибольшую долю занимают такие страны, как Норвегия, Польша, Нидерланды, Германия, США и Испания. Наибольший ущерб будет нанесен и по тем странам, у которых высока доля импорта запрещенной продукции в общем объеме импорта в Россию. К таким странам в первую очередь относятся: Греция, Кипр, Норвегия, Литва. Могут стать потенциальными поставщиками запрещенных товаров в Россию: Бразилия, Уругвай, Турция, Чили и др.

По оценкам экспертов Россия в 2015 году сократит импорт продовольствия на 16% до 30 млрд долларов. По данным ИКАР в 2015 г. следует ожидать нулевых темпов прироста: в растениеводстве будет сложно добиться экономического роста с учетом высокой базы 2014 г., в животноводстве развитие будет носить инерционный характер, поскольку отдача от возможных новых инвестиций начнется не ранее чем с 2016 г. [2].

Анализ потребительского поведения в экономике региона указывает на то, что поведение покупателей в условиях удорожания импорта можно характеризовать двумя сценариями: переключение с более дорогих продуктов на менее дорогие, комбинирование дорогих и менее дорогих товаров [5].

В этих условиях возможно развивать направления импортозамещения в экономической политике государства, региона и предприятия.

Каким образом ситуация в экономике и мире повлияла на развитие АПК Мордовии? Приведем некоторые данные.

Производство сахарной свеклы в Мордовии в 2014 году по оценке министерства сельского хозяйства республики Мордовия составляет 1010 тыс. тонн. Республика Мордовия занимает 4 место по площадям сахарной свеклы среди регионов Поволжья,

а по ее урожайности находится в числе лидеров среди регионов страны и занимает первое место среди регионов ПФО. В отрасли животноводства во всех категориях хозяйств в 2014 году ожидается произвести: мяса скота и птицы – 218 тыс. тонн (рост к 2013 году 26,7%); молока – 410 тыс. тонн; яиц – 1370 млн шт. (рост к уровню 2013 года на 3,3%) [7].

В рейтинге регионов Приволжского федерального округа Республика Мордовия по основным показателям производства сельскохозяйственной продукции занимает средние и вышесредние позиции (табл. 2) [2].

**Таблица 2**  
Производство животноводческой продукции на душу населения в Республике Мордовия за январь – сентябрь 2014 г.

Категория продукта	Количество в ед.	Место в ПФО
Производство яиц	1262 шт.	1 место
Молоко	399 кг	1 место
Мясо скота и птицы	193 кг	2 место после Республики Марий Эл – 225 кг

В среднем по регионам ПФО – 274 шт., 254,4 и 60,6 кг соответственно.

Оперативный анализ продуктивности молочных коров, проведенный министерством сельского хозяйства Республики Мордовия, показывает, что по итогам 2014 года продуктивность коров в сельхозпредприятиях составит 4770 кг и возрастет на 111 кг, ожидается производство молока в сельхозпредприятиях и крестьянских (фермерских) хозяйствах в объеме не ниже прошлого года – 307,9 тыс. тонн, в ЛПХ граждан – 102,0 тыс. тонн [3].

Для обеспечения дальнейшего роста объемов производства молока необходимо: обеспечить стабилизацию поголовья коров за счет государственной поддержки закупки племенного скота для вновь введенных молочных комплексов и замены низкопродуктивного маточного поголовья; принятие действенных мер по стабилизации поголовья коров в ЛПХ (помощь в приобретении кормов, скота, доильного оборудования и в получении ими услуг по искусственному осеменению коров и телок). Для стабилизации численности поголовья крупного рогатого скота необходимо ввести государственную поддержку сельскохозяйственных предприятий: в виде предоставления субсидий на 1 кг реализованного мяса КРС; для предприятий, ведущих выращивание

и откорм крупного рогатого скота субсидировать закуп откормочного поголовья.

Государственная поддержка, способствующая реализации политики импортозамещения в Мордовии, осуществляется в рамках следующих программ:

1. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2020 годы.

2. Федеральная целевая программа «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года».

3. Федеральная целевая программа «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014–2020 годы».

В рамках первой программы привлечено из федерального бюджета на поддержку сельского хозяйства региона в 2013 году 2180 млн рублей.

В рамках федеральной целевой программы «Устойчивое развитие сельских территорий на 2014–2017 годы и на период до 2020 года» привлечено в 2013 году 430 млн рублей федеральных средств, что позволило за 10 месяцев 2014 года улучшить жилищные условия 511 семей, проживающих в сельской местности; обеспечить ввод и приобретение жилья для граждан, проживающих в сельской местности, молодых семей и молодых специалистов в объеме 8,5 тыс. кв. м; в сельских населенных пунктах проложено 3,5 км газораспределительных и 49,4 км локальных водопроводов и т.д.

В рамках федеральной целевой программы «Развитие мелиорации земель сельскохозяйственного назначения России на 2014–2020 годы» привлечено средств из федерального бюджета в сумме 39,1 млн рублей, в том числе через Минсельхозпрод Республики Мордовия – 10,86 млн рублей [3].

Политика импортозамещения предполагает участие не только государства в определенных проектах, но и желание самих производителей вкладывать деньги в развитие предприятий, в том числе и в рамках частно-государственного партнерства.

В 2014–2015 годах в Мордовии реализуется ряд значимых инвестиционных проектов.

В секторе производства мясной и молочной продукции.

1. В ООО «Юбилейное» – «Строительство птицефермы по выращиванию бройлеров и мясоперерабатывающего комплекса по переработке птицы» мощностью 90 тыс. тонн.

2. Строительство и реконструкция животноводческих помещений на 1000 фуражных коров в ООО «Мокша» Краснослободского района.

3. Строительство инкубатора, корпусов доращивания и откорма для производства мяса индейки в обществе «Норовская индейка» Кочкуровского района.

4. Строительство второй очереди свинокомплекса на 4800 свиноматок в ООО «Мордовский племенной центр» в Ковылкинском районе.

5. Строительство свинокомплекса на 6300 свиноматок в ООО «Глобал-Поволжье» в Краснослободском районе.

В секторе производства продукции растениеводства.

1. В ООО «Ромодановосахар» продолжена реконструкция по увеличению мощности по переработке сахарной свеклы до 8,0 тыс. тонн в сутки.

2. В ГУП РМ «Тепличное» – проект «Реконструкция тепличного комплекса по производству плодовоовощной продукции в закрытом грунте».

3. В 2014 году завершена реализация инвестиционного проекта по строительству второй очереди тепличного комплекса по выращиванию роз в ОАО «Мир цветов РМ» в Теньгушевском районе.

В 2015 году некоторыми предприятиями и правительством Республики Мордовия начал реализовываться проект по созданию сырного кластера.

Подобная концентрация позволяет обеспечить конкурентоспособность и развитие отдельных компаний и организаций молочной отрасли, что выражается в относительно высоком уровне производительности; развитии малого и среднего бизнеса, а также технологических инноваций. Формирование молочно-сырного кластера на территории Республики Мордовия также является основой для повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и экономического развития региона. Ядро кластера будет представлено предприятиями молочной отрасли, специализирующимися на производстве сыров: ОАО «Сыродельный комбинат «Ичалковский», ООО АПО «Мокша», ООО «Дружба», ООО «Агро-Мир», ООО «Сыроваренный завод «Сармич», кроме того ОАО «Сыродельный комбинат «Ичалковский» приобретено 75% акций ОАО «Маслосырзавод «Починковский» Нижегородской области. Каждое из этих предприятий специализируется на производстве определенных видов сыров, вследствие чего их ассортимент представлен в достаточно широком спектре. (более 60 наименований). Подготовка кадрового потенциала для участников кластера осуществляется в ряде учебных заведений республики: ФГБОУ ВПО «МГУ им. Н.П. Огарева», ГБОУ РМ СПО «Тор-



беевский колледж мясной и молочной промышленности», ГБОУ РМ СПО «Кемлянский аграрный колледж», ФГБОУ РМ СПО «Инсарский аграрный техникум».

Общий объем финансирования Программы «Развитие сырного кластера в Республике Мордовия на 2015–2017 годы» составит 2913,4 млн рублей [4].

### Выводы

Текущая ситуация – прекрасная возможность для импортозамещения.

Необходимо обеспечивать финансирование в полном объеме со стороны государства текущих государственных программ в области импортозамещения.

Нужна эффективная система доступного кредитования отечественного производителя под процент, не превышающий уровень его рентабельности. Если сегодня в перерабатывающей промышленности уровень рентабельности находится на уровне 8–9%, а банки готовы давать кредиты под не менее чем 20–25%, о росте отечественного производства можно просто забыть. У государства есть необходимые инструменты для увеличения денежной массы в экономике. Но нужно суметь ими грамотно воспользоваться, создать преграды для ухода этих дешевых денег на валютный рынок.

### Список литературы

1. Быркова Е. Продовольственное эмбарго России: что станет с российским рынком? [Электронный ресурс] – Режим доступа <http://prov.ed.rf> (дата обращения 10. 03.2015).
2. Институт конъюнктуры аграрного рынка. Итоги развития отрасли в условиях санкций. [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <http://ikar.ru> (дата обращения 10.02.2015).
3. Итоги реализации Программы развития агропромышленного комплекса в Республике Мордовия. [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <http://agro.e-mordovia.ru> (дата обращения 10. 02.2015).
4. Приказ Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Мордовия № 316-П от 19.12.2014 г. «Об утверждении Ведомственной целевой программы «Развитие сырного кластера в Республике Мордовия на 2015-2017 годы» [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <http://base.garant.ru/9056111/>(дата обращения 10. 03.2015).
5. Федонина О.В., Козлова К. Экономический потенциал и экономическое ядро региона (на примере Республики Мордовия) //Контентус. – 2014. – № 12. [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <http://kontentus.ru/wp-content/uploads/2014/12/Kozlova-Fedonina.pdf> (дата обращения 10. 04.2015).

[uploads/2014/12/Kozlova-Fedonina.pdf](http://kontentus.ru/wp-content/uploads/2014/12/Kozlova-Fedonina.pdf) (дата обращения 10. 04.2015).

6. Федонина О.В., Колосков Д.А. Проблемы конкурентоспособности России на современном этапе развития // Контентус. – 2013. – № 5 (10). [Электронный ресурс.] – Режим доступа: <http://kontentus.ru/wp-content/uploads/2013/06/Fedonina-Koloskov.pdf> (дата обращения 10. 04.2015).

7. Федонина О.В., Ненюкова Е.В., Ерочкина Н.В. Устойчивое развитие сельских территорий как условие стабильного функционирования АПК Республики Мордовия // Среднерусский вестник общественных наук. – 2013. – № 4. – С. 219–224.

### References

1. Byrkova E. Prodovolstvennoe jembargo Rossi: chto stanet s rossijskim rynkom? [Jelektronnyj resurs] Rezhim dostupa <http://provjed.rf> (data obrashhenija 10. 03.2015).
2. Institut kon#junkтуры agrarnogo rynka. Itogi razvitiya otrasli v uslovijah sankcij. [Jelektronnyj resurs.] Rezhim dostupa: <http://ikar.ru> (data obrashhenija 10.02.2015).
3. Itogi realizacii Programmy razvitiya agropromyshlennogo kompleksa v Respublike Mordovija. [Jelektronnyj resurs.] Rezhim dostupa: <http://agro.e-mordovia.ru> (data obrashhenija 10. 02.2015).
4. Prikaz Ministerstva selskogo hozjajstva i prodovolstviya Respubliki Mordovija no. 316-P ot 19.12.2014 g. «Ob utverzhdenii Vedomstvennoj celevoj programmy «Razvitie syrnogo klastera v Respublike Mordovija na 2015-2017 gody» [Jelektronnyj resurs.] Rezhim dostupa: <http://base.garant.ru/9056111/> (data obrashhenija 10. 03.2015).
5. Fedonina O.V., Kozlova K. Jekonomicheskij potencial i jekonomicheskoe jadro regiona (na primere Respubliki Mordovija) //Kontentus. 2014. no. 12. [Jelektronnyj resurs.] Rezhim dostupa: <http://kontentus.ru/wp-content/uploads/2014/12/Kozlova-Fedonina.pdf> (data obrashhenija 10. 04.2015).
6. Fedonina O.V., Koloskov D.A. Problemy konkurentosposobnosti Rossii na sovremennom jetape razvitiya // Kontentus. 2013. no. 5 (10). [Jelektronnyj resurs.] Rezhim dostupa: <http://kontentus.ru/wp-content/uploads/2013/06/Fedonina-Koloskov.pdf> (data obrashhenija 10. 04.2015).
7. Fedonina O.V., Nenjukova E.V., Erochkina N.V. Ustojchivoe razvitie selskih territorij kak uslovie stabilnogo funkcionirovanija APK Respubliki Mordovija // Srednerusskij vestnik obshhestvennyh nauk. 2013. no. 4. pp. 219–224.

### Рецензенты:

Кормишкин Е.Д., д.э.н., профессор кафедры экономической теории, ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», г. Саранск;  
Колесник Н.Ф., д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита, ФГБОУ ВПО «Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарева», г. Саранск.