

УДК 615.12:614.27/.28:658.14/17 (470.67)

ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ ФИНАНСОВОГО КРИЗИСА АПТЕЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ МАЛОГО БИЗНЕСА МЕТОДОМ АРГЕНТИ

¹Магомедова Ф.Т., ¹Попова Е.А., ¹Кабакова Т.И., ²Бат Н.М.

¹Пятигорский медико-фармацевтический институт – филиал ГБОУ ВПО «Волгоградский государственный медицинский университет» Минздрава России, Пятигорск;

²ГБОУ ВПО «Кубанский государственный медицинский университет» Минздрава России, Краснодар, e-mail: kabtais@mail.ru

Современные аптечные организации, функционирующие на российском фармацевтическом рынке, в большинстве являются представителями малого бизнеса. На базе 10 аптечных субъектов малого бизнеса Республики Дагестан проведено прогнозирование стабильности их финансового положения. Для выявления возможного банкротства использован метод Аргенти, основанный на балльной оценке различных показателей, которые разделены на три укрупненные группы: недостатки в управлении бизнес-процессом; составляющие вероятности наступления банкротства; риски, влияющие на вероятность банкротства. Всего выделено 15 факторов для определения баллов по Аргенти, приведено их числовое значение, определены максимально возможная сумма баллов и «проходной балл». По всем аптечным организациям рассчитан агрегированный показатель А-счет. Установлены успешные и испытывающие финансовые трудности аптечные организации. Предложены основные процедуры антикризисного плана для упрочения финансового положения аптечных организаций и повышения их конкурентоспособности.

Ключевые слова: аптечные организации, малый бизнес, банкротство, Аргенти-счет, антикризисный план

LIKELIHOOD ESTIMATE OF FINANCIAL CRISIS DRUGSTORES SMALL BUSINESS METHOD ARGENTI

¹Magomedova F.T., ¹Popova E.A., ¹Kabakova T.I., ²Bat N.M.

¹Pyatigorsk Medical – Pharmaceutical Institute – a branch of GBOU VPO «Volgograd State» Ministry of Health of Russia, Pyatigorsk;

²GBOU VPO «Kuban State Medical University» Russian Ministry of Health, Krasnodar, e-mail: kabtais@mail.ru

Modern pharmacy organizations that operate on the Russian market, most are small business representatives. Based on 10 pharmacy small businesses Republic of Dagestan held forecasting stability their financial situation. To identify possible bankruptcy Argenti used the method based on the Scoping different indicators, which are divided into three integrated groups: shortcomings in the management of business processes, components probability of bankruptcy; risks affecting the probability of bankruptcy. Total allocated 15 factors to determine the points for Argenti, given their numerical value, determined the maximum possible amount of points and «passing score». For all pharmacy organizations designed aggregated Factor A – schet. Ustanovleny successful and experiencing financial difficulties pharmacy organizations. Basic procedures proposed anti-crisis plan for the consolidation of the financial situation of pharmacy organizations and enhance their competitiveness.

Keywords: pharmacy organizations, small business, bankruptcy, Argenti – account, turnaround plan

Малые предприятия, не требующие крупных стартовых инвестиций и гарантирующие высокую скорость оборота ресурсов, способны наиболее быстро и экономно решать проблемы реструктуризации экономики, формирования и насыщения рынка потребительских товаров в условиях ограниченности финансовых ресурсов [1].

Малый бизнес обеспечивает необходимое равновесие на потребительском рынке и вносит существенный вклад в формирование конкурентной среды.

Современные аптечные организации, работающие в сложных условиях рынка, в большинстве являются представителями малого бизнеса, что позволяет им быстрее реагировать на сезонные колебания потребления лекарственных препаратов и другие изменения, происходящие на фармацевтическом рынке. Современная аптечная орга-

низация имеет сильную рыночную ориентацию: в выборе поставщиков, обосновании ассортимента, формировании цен, а также в определении зарплат и премий.

Необходимо учитывать, что современная российская экономика крайне нестабильна. Немногим коммерческим организациям удастся эффективно и продолжительно работать на рынке: одни разоряются, не выдерживая конкуренции, другие банкротятся, стремясь честно платить налоги и работая по правилам, установленным государством. В рыночной экономике Российской Федерации наиболее подвержен риску несостоятельности малый бизнес. Поэтому для субъектов малого бизнеса важным является прогнозирование стабильности их финансового положения [3].

Различные методики предсказания банкротства, как принято называть их

в отечественной практике, предсказывают различные виды финансовых кризисов. Именно поэтому оценки, получаемые с их помощью, нередко столь сильно различаются. Все эти методики можно было бы назвать кризис-прогнозными. Финансовый кризис организации (предприятия) возникает в результате как внешних причин (нестабильность законодательной базы, несовершенство финансовой и налоговой систем, достаточно высокий уровень инфляции), так и внутренних, связанных с неэффективной финансовой, операционной и инвестиционной деятельностью предприятия. Однако в настоящее время на финансовое состояние российских предприятий в большей степени воздействуют внешние факторы, поэтому умение самой организации приспособиться к изменению этих факторов служит гарантией не только выживания, но и процветания [2, 5].

Банкротство является предметом государственного регулирования и осуществляется на базе Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2002 [6].

Для оценки вероятности финансового кризиса аптечных организаций малого бизнеса по балльной системе может быть использован метод Джона Аргенти [4].

Согласно данному методу исследование начинается с предположений, что:

- а) в организации идет процесс, ведущий к банкротству,
- б) процесс этот для своего завершения требует нескольких лет,
- в) процесс может быть разделен на три стадии: недостатки, ошибки, симптомы.

Недостатки. Организации, скатывающиеся к банкротству, годами демонстрируют ряд недостатков, очевидных задолго до фактического банкротства.

Ошибки. Вследствие накопления этих недостатков организации могут совершать ошибки, ведущие к банкротству (предприятия, не имеющие недостатков, не совершают ошибок, ведущих к банкротству).

Симптомы. Совершенные организацией ошибки начинают выявлять все известные симптомы приближающейся неплатежеспособности: ухудшение показателей (скрытое при помощи «творческих» расчетов), признаки недостатка денежных средств. Эти симптомы проявляются в последние два или три года процесса, ведущего к банкротству, который часто растягивается на срок от пяти до десяти лет. Согласно методу Аргенти характерным факторам присваивают определенное количество баллов и рассчитывают агрегированный показатель – А-счет.

При расчете А-счета конкретной организации необходимо ставить либо количество баллов согласно методу Аргенти, либо 0 – промежуточные значения не допускаются. Каждому фактору каждой стадии присваивают определенное количество баллов и рассчитывают агрегированный показатель – А-счет.

Предварительный анализ деятельности аптечных организаций позволил выделить три укрупненные группы показателей, необходимые для анализа возможного банкротства: недостатки в управлении бизнес-процессом; составляющие вероятности наступления банкротства; риски, влияющие на вероятность банкротства (табл. 1).

Таблица 1

Метод Аргенти-счета для прогнозирования банкротства организации

Недостатки	Балл по Аргенти
1	2
<i>1. Недостатки в управлении бизнес-процессом</i>	
Директор-автократ	8
Пассивность директора	4
Низкая квалификация директора или финансиста	4
Недостаток профессиональных менеджеров среднего и нижнего звена	3
Недостатки системы учета: отсутствие основного бюджета и контроля за его исполнением	3
Отсутствие прогноза денежных потоков, бюджета денежной наличности	3
Отсутствие системы управленческого учета затрат	3
Замедленная реакция на изменения технологий, рынков, методов организации труда и т.д.	15
Максимально возможная сумма баллов	43
«Проходной балл»	10
<i>2. Составляющие вероятности наступления банкротства</i>	
Высокая доля заемного капитала (от 80 до 100%)	15
Недостаток оборотных средств из-за быстрого роста бизнеса	15

Окончание табл. 1

1	2
Наличие крупного проекта (в случае провала проекта предприятие подвергнется рискам несостоятельности)	15
Максимально возможная сумма баллов	45
«Проходной балл»	15
<i>3. Наличие рисков, влияющих на вероятность банкротства</i>	
Ухудшение финансовых показателей	4
Нарушения в области текущего учета	4
Нефинансовые признаки неблагополучия (ухудшение качества, снижение доли рынка)	3
Симптомы кризиса: судебные иски и скандалы	1
Максимально возможная сумма баллов	12
Максимально возможный балл Аргенти-счета	100
«Проходной балл»	25
Большинство успешных субъектов малого бизнеса	5-18
Субъекты малого бизнеса, испытывающие серьезные затруднения	35-70

В качестве объектов данного исследования были выбраны десять аптечных организаций малого бизнеса, расположенные в населенных пунктах Республики Дагестан, в том числе в г. Махачкале. С целью сохранения конфиден-

циальности всем аптекам были присвоены условные номера от 1 до 10. Результаты прогнозирования возможного банкротства с учетом анализируемых факторов для этих аптечных организаций представлены в табл. 2.

Таблица 2

Прогнозирование банкротства аптечных организаций методом Аргенти-счета

Недостатки	Балл по Аргенти / Номер аптеки									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<i>1. Недостатки в управлении бизнес-процессом</i>										
Директор-автократ						8				
Пассивность директора				4					4	
Низкая квалификация директора или финансиста	4									
Недостаток профессиональных менеджеров среднего и нижнего звена	3									
Недостатки системы учета: отсутствие основного бюджета и контроля за его исполнением		3								
Отсутствие прогноза денежных потоков, бюджета денежной наличности										3
Отсутствие системы управленческого учета затрат							3	3		
Замедленная реакция на изменения технологий, рынков, методов организации труда и т.д.					15					
Всего баллов	7	3		4	15	8	3	3	4	
<i>2. Составляющие вероятности наступления банкротства</i>										
Высокая доля заемного капитала (от 80 до 100%)		15				15		15		
Недостаток оборотных средств из-за быстрого роста бизнеса						15			15	
Всего баллов		15				30		15	15	
<i>3. Наличие рисков, влияющих на вероятность банкротства</i>										
Ухудшение финансовых показателей		4				4	4	4		
Нарушения в области текущего учета		4	4							4
Нефинансовые признаки неблагополучия (ухудшение качества, снижение доли рынка)				3						3
Всего баллов		8	4	3		4	4	4		4
А-счет	7	26	4	7	15	42	7	22	19	10

Как следует из данных таблицы, большинство (60%) аптек являются вполне успешными субъектами малого бизнеса, общий балл Аргенти-счета этих аптек не превышает 18 баллов. Количество баллов по Аргенти для аптек 2, 8 и 9 не превышает 35, следовательно, в деятельности данных аптечных организаций имеются некоторые

трудности. Аптека 6, набравшая 42 балла, относится к субъектам малого бизнеса, испытывающим серьезные трудности. Для преодоления проблем, которые могут привести аптечные организации к банкротству, нами предложены основные процедуры антикризисного плана, которые следует осуществить аптечным организациям 6, 2, 8 и 9 (табл. 3).

Таблица 3

Основные процедуры антикризисного плана

Процедура	Содержание
1. Координация управления	1. Обоснование процедуры отчетности аптечной организации малого бизнеса по обеспечению необходимой информации для быстрого принятия управленческих решений 2. Четкое разделение ответственности сотрудников и понимание своих обязанностей в кризисных ситуациях
2. Сигналы раннего предупреждения	Руководству аптеки малого бизнеса необходимо определить: 1. Сигналы для идентификации приближающегося кризиса 2. Механизмы обеспечения постоянного мониторинга
3. Резервная ликвидность	1. Принятие процедур для устранения дефицита денежных средств в кризисной ситуации 2. Обозначить возможные ключевые источники денежных средств 3. Ограничить использование наличных денежных средств 4. Оценить стоимость альтернативных сценариев финансирования и их воздействия на капитал
4. Изменения в структуре активов и пассивов	1. Проанализировать возможные варианты изменения структуры активов и пассивов для разрешения кризисов 2. Оценить степень воздействия рынков на малый бизнес 3. Уточнить возможность снижения процентных ставок кредиторов
5. Привлечение клиентов	1. Принять процедуры для определения приоритетов в отношениях с клиентами во время кризиса 2. Разработать меры привлечения клиентов (снижение цены, пересмотр ассортимента, предоставление бонусов, скидок, предоставление дополнительных сопутствующих услуг) 3. Определить возможные источники средств финансирования (заказ по предоплате за счет максимального снижения цены)
6. Планы по работе с общественностью	1. Разработать управление связями с общественностью – реклама, выставки 2. Проанализировать политику конкурентов и других участников рынка, разработать проект возможного сотрудничества с ними
7. Планы по работе с поставщиками	1. Оценить возможность получения товарных кредитов и увеличение срока оплаты задолженности 2. Изыскать возможности принятия товара на реализацию 3. Проанализировать ассортимент реализуемых аптечных товаров

Выполнение указанных процедур будет способствовать упрочению финансового положения аптечных организаций и повышению их конкурентоспособности.

Выводы

1. Показана возможность использования метода Аргенти, основанного на балльной оценке различных факторов, для оценки вероятности банкротства аптечных организаций малого бизнеса.

2. На примере 10 субъектов малого бизнеса Республики Дагестан рассчитан

агрегированный показатель, А-счет, позволивший выявить успешные и имеющие финансовые трудности аптечные организации.

3. Разработаны основные процедуры антикризисного плана для улучшения финансового положения аптечных организаций и повышения их конкурентоспособности.

Список литературы

1. Вазагов В.М. Проблемы и перспективы развития малого бизнеса / В.М. Вазагов, В.З. Шевлоков, В.И. Жильцова // Актуальные вопросы экономики, образования и юри-

спруденци: сб. науч. тр. – Пятигорск: НОУ ВПО «ИнЭУ» 2008. – С. 3–15.

2. Гинзбург А.И. Экономический анализ для руководителей малых предприятий. – СПб.: Питер, 2007. – 224 с.

3. Новодворский В.Д. Бухгалтерский учет на малых предприятиях / В.Д. Новодворский, Р.Л. Сабанин. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2006. – С. 15–27.

4. Овсийчук М.Ф. Бухгалтерский учет и контроль деятельности малого бизнеса. / М.Ф. Овсийчук., А.В. Шохнех. – М.: КНОРУС, 2009. – С. 5, 205–208.

5. Соснаускене О.И. Финансовый анализ организации по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности. Практическое пособие / О.И. Соснаускене, Н.В. Драгункина. – М.: изд. «Экзамен», 2008. – 224 с.

6. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ от 26.10.2003, в последней редакции от 19.07.2007 № 140-ФЗ).

References

1. Vazagov V.M. Problemy i perspektivy razvitiya malogo biznesa / V.M. Vazagov, V.Z. Shevlovoy, V.I. Zhil'cova // Aktual'nye voprosy jekonomiki, obrazovanija i jurisprudencii: sb. nauch. tr. – Pjatigorsk: NOU VPO «InJeU» 2008. pp. 3–15.

2. Ginzburg A.I. Jekonomicheskij analiz dlja rukovoditelej malyh predprijatij. SPb.: Piter, 2007. 224 p.

3. Novodvorskij V.D. Buhgalterskij uchet na malyh predprijatijah / V.D. Novodvorskij, R.L. Sabanin. M.: TK Velbi, Izd-vo Prospekt, 2006. pp. 15–27.

4. Ovsijchuk M.F. Buhgalterskij uchet i kontrol' dejatel'nosti malogo biznesa. / M.F. Ovsijchuk., A.V. Shohneh. M.: KNORUS, 2009. pp. 5, 205–208.

5. Sosnauskene O.I. Finansovij analiz organizacii po danym buhgalterskoj (finansovoj) otchetnosti. Prakticheskoe posobie / O.I. Sosnauskene, N.V. Dragunkina. M.: izd. «Jekzamen», 2008. 224 p.

6. Federal'nyj zakon «O nesostojatel'nosti (bankrotstve)» no. 127-FZ ot 26.10.2003, v poslednej redakcii ot 19.07.2007 no. 140-FZ).

Рецензенты:

Погорелый В.Е., д.б.н., профессор кафедры фармакологии Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ГБОУ ВПО «Волгоградский государственный медицинский университет» Минздрава России, г. Пятигорск;

Парфейников С.А., д.фарм.н., профессор, заведующий кафедрой управления и экономики фармации факультета последипломного образования Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ГБОУ ВПО «Волгоградский государственный медицинский университет» Минздрава России, г. Пятигорск.

Работа поступила в редакцию 26.02.2014.