

УДК 338.436.33:631.151.61

## ТРАНСФОРМАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО СЕКТОРА АПК РЕГИОНОВ ПОВОЛЖЬЯ В НАПРАВЛЕНИИ КЛАСТЕРИЗАЦИИ

**Сердобинцев Д.В.**

*ФГБНУ «Поволжский научно-исследовательский институт экономики  
и организации агропромышленного комплекса», Саратов;*

*ФГБОУ ВПО «Саратовский государственный аграрный университет  
им. Н.И. Вавилова», Саратов, e-mail: dvss@bk.ru*

Предметом исследований являются практический опыт развития корпоративных структур в различных подкомплексах АПК регионов Поволжья и особенности трансформации интеграционных процессов в направлении агропромышленной кластеризации. В статье рассмотрен практический опыт интеграции предприятий АПК Поволжья и проанализированы особенности работы конкретных интегрированных формирований. Определены отличия двух основных направлений агропромышленной интеграции предприятий на федеральном и региональном уровнях. Выявлено усиление и расширение процессов внедрения кластерных элементов в структуры интегрированных формирований. Приводятся статистические данные о практическом развитии кластерной деятельности в агропромышленном комплексе стран Европы и регионов России. Отмечена необходимость формирования региональных агропромышленных кластеров на основе частно-государственного партнерства и действующих интегрированных формирований. Предложена организационная структура агропромышленного кластера и обоснована экономическая эффективность развития кластерной деятельности в региональном АПК.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, корпорации, кластеры, Поволжье

## TRANSFORMATION OF CORPORATE SECTOR OF AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX OF REGIONS OF THE VOLGA REGION IN A CLUSTERISATION DIRECTION

**Serdobintsev D.V.**

*Volga scientific-research institute of economy and of organisation of the agroindustrial complex, Saratov;  
Saratov state agrarian university n.a. N.I. Vavilov, Saratov, e-mail: dvss@bk.ru*

Subject of researches are practical experience of development of corporate structures in various subcomplexes of agro-industrial complex of regions of the Volga region and feature of transformation of integration processes in a direction of an agro-industrial clusterisation. In article practical experience of integration of the enterprises of agro-industrial complex of the Volga region is considered and features of work of the concrete integrated formations are analyzed. Differences of two basic directions of agro-industrial integration of the enterprises at federal and regional levels are defined. Strengthening and expansion of processes of introduction of clustering elements into structures of the integrated formations is detected. Statistical data about practical development of clustering activity in agro-industrial complex of the countries of Europe and regions of Russia are shown. Necessity of formation of regional agro-industrial clusters on the basis of the private-state partnership and the active integrated formations is noted. The organizational structure of an agro-industrial cluster is offered and economic efficiency of development of clustering activity in regional agro-industrial complex is proved.

**Keywords:** agro-industrial complex, corporations, clusters, the Volga region

Современная практика развития агропромышленного производства демонстрирует, что в такой сложной отрасли, как сельское хозяйство, отдельно выступать предприятиям на рынке достаточно дорого и затруднительно. Независимым организациям приходится самостоятельно организовывать и финансировать сбытовую, ценовую и другие политики, а участники интегрированных структур функционируют как единый организм, координируя свою деятельность во всех сферах производства и маркетинга, что позволяет при больших объемах закупок требовать более низких цен от поставщиков, распределять затраты по предприятиям и предельно исключить дублирование функций. В резуль-

тате отчетливо видны попытки предприятий упрочить свои хозяйственные связи и их тяготение в этом к различным видам интегрированных структур, среди которых в основном преобладают агропромышленные холдинговые формирования. При этом, как показывает сегодняшняя практика, корпоративные структуры, в зависимости от территориального уровня интеграции, можно разделить на два основных вида: региональные – формируемые экономически сильными предприятиями в пределах своего или соседних регионов и федеральные – крупные межрегиональные компании (зачастую из Москвы и Московской области) с широкой географией инвестиций.

Пожалуй, наиболее крупными интегрированными формированиями первого (регионального) типа в Поволжье отличается Республика Татарстан, которая, обладая самым мощным агропромышленным комплексом, также смогла эффективно развить крупные корпоративные структуры. Наиболее значимыми в республике являются такие агропромышленные холдинги:

– ОАО «Вамин Татарстан». В состав компании входит 30 молокоперерабатывающих, 8 хлебоприемных и зерноперерабатывающих предприятий, 23 агрофирм, рыбхоз, сеть фирменных магазинов, 400 тыс. га земель сельхозназначения в 28 районах республики. Объемы переработки молока составляют более 600 тыс. т, производство зерна около 700 тыс. т, мяса – 27 тыс. т, поголовье КРС порядка 108 тыс. гол., в т.ч. дойное стадо 42 тыс. гол. [4].

– ОАО «Красный Восток Агро» включает 68 сельскохозяйственных предприятий, расположенных в 6 районах республики, 350 тыс. га пашни, расположенных в 4 регионах, и 10 элеваторов, общей вместимостью 500 тыс. т, а также располагает 20 тыс. ед. современной сельскохозяйственной техники. Общее поголовье скота составляет – 88 тыс. гол., в т.ч. 28 тыс. гол. дойного стада, а производство молока – 180 тыс. т, мяса – 5 тыс. т [7].

– Основу ЗАО «Агросила Групп» составляют птицефабрика, свинокомплекс, элеватор, хлебоприемное предприятие и 8 агрофирм, находящихся в 4 районах республики, а также Международный учебный центр, проводящий курсы интенсивного свиноводства для фермеров (что приближает структуру холдинга к кластеру). Общая площадь сельхозугодий – 259 тыс. га, производство мяса птицы – 90 тыс. т, свинины – 21 тыс. т, а молока – 39 тыс. т. [8].

– Предприятия ЗАО «Холдинговая компания «Золотой Колос» расположены в 9 районах Татарстана обрабатывая около 400 тыс. га сельхозугодий, они производят 1,5 млн. т сахарной свеклы, 590 тыс. т зерна, 82 тыс. т молока и 19 тыс. т мяса. При этом холдинг совместно с Казанским государственным аграрным университетом активно развивает на базе своих предприятий образовательный кластер непрерывного профессионального образования [10].

– Агрохолдинг «Ак Барс» объединяет 16 предприятий из 7 районов республики, в т.ч. 7 агрофирм (включающих 3 свинокомплекса), 2 птицефабрики, 4 хлебоприемных предприятия (общей емкостью 200 тыс. т и мощностями по производству 165 тыс. муки и 200 тыс. т комбикормов), 2 хлебокомбината и хладокомбинат, а так-

же фирменную торговую сеть. Общая площадь сельхозугодий – 300 тыс. га, поголовье КРС – 44 тыс. гол. (в т.ч. 16 тыс. гол. дойного стада), свиней – 35 тыс. гол., птицы – 2,5 млн гол. Объемы производства – 65 тыс. т молока, 44 тыс. т мяса скота и птицы, 330 тыс. т зерна и 240 тыс. т сахарной свеклы [9].

В Волгоградской области комплексную вертикально организованную структуру «от поля до стола» выстраивает ОАО «Национальная продовольственная группа «Сады Придонья», центральным предприятием, которого является ОАО «Сады Придонья», при этом расширяя свою деятельность и в других поволжских областях. Основным видом деятельности группы является производство плодоовощной продукции: соков и пюре, в т.ч. для детского питания. В состав холдинга также входят 11 дочерних сельскохозяйственных организаций с общей площадью в 6 тыс. га садов и пашни, которые расположены в трех соседствующих регионах Поволжья (рис. 1), что придает структуре холдинга некоторые элементы кластерной организации производства.

Общий объем реализации собственной соковой продукции и продукции детского питания ОАО «Сады Придонья» неуклонно увеличивается из года в год, со 211510 т в 2010 г. до 234039 т в 2011 г. и 243507 т в 2012 г., составив за 3 года рост на 15,1%, а экономические показатели также демонстрируют стабильный, более чем двукратный рост [11].

В Саратовской области Группа компаний «Белая Долина» Энгельсского района выбрала иной вид построения производственной структуры, сосредоточившись только на развитии переработки и реализации продукции животноводства. В состав группы входят 2 производственных предприятия, 2 торговых дома и транспортная компания, а общая численность сотрудников предприятий насчитывает порядка 2000 человек (рис. 2). Центральное предприятие – Энгельсский молочный комбинат – к настоящему моменту занимает лидирующее положение на продовольственном рынке Саратовской области, активно развивает производственную базу и улучшает экономические показатели, увеличив за 3 года – с 2010 по 2012 гг. выручку от реализации продукции в 1,5 раза – до 1,1 млрд руб. Доставка сырья и готовой продукции осуществляется транспортной компанией «Алекс-1», которая имеет в своем распоряжении более 100 транспортных средств, а реализация продукции осуществляется через ООО «Поволжский торговый дом», обладающий сетью торговых представителей,

охватывающей около 13 регионов. Также холдинг занимается развитием собственной фирменной торговой сети на территории

области – открыто уже порядка 75 киосков, где наиболее полно представлен ассортимент молочной и колбасной продукции [3].



Рис. 1. Организационная структура НПП «Сады Придонья»

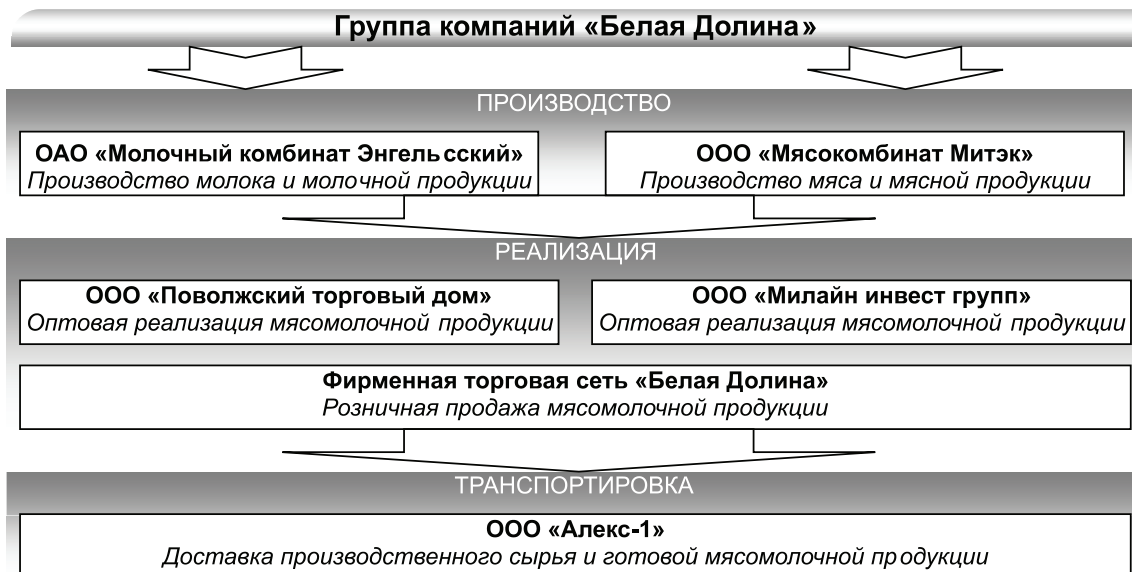


Рис. 2. Организационная структура Группы компаний «Белая Долина»

Агропромышленные корпорации второго (федерального) типа развивают свою деятельность преимущественно в мясопродуктовом подкомплексе АПК регионов Поволжья. При этом федеральная интеграция отличается большим разбросом предприятий по всей территории страны,

деятельность которых даже не всегда взаимосвязана, в то время как региональная интеграция в основном простирается только по соседним регионами. В Саратовской области осуществляет деятельность крупный агрохолдинг «Рамфуд» из Раменского района Московской области. Филиал

ООО «Рамфуд – Поволжье» Калининского района представляет собой приемник мясоперерабатывающего комбината, приобретение которого позволило модернизировать производство и довести забойные мощности до 600 гол. или 50 т мяса в день. Проект развития предполагает формирование поголовья до 150 тыс. гол. и строительство комбикормового завода мощностью 25 тыс. т в год общей стоимостью объектов порядка 1,5 млрд руб. [5].

Другим мощным инвестором в развитие мясопродуктового подкомплекса регионов Поволжья является федеральный агропромышленный холдинг ООО «КоПИТА-НИЯ», подразделения которого расположены в 5 регионах РФ, а общая численность сотрудников достигает 4 тыс. человек. В Саратовской области холдингом учреждены 2 свинокомплекс в Хвалынском и Энгельском районах. В Иловлинском районе Волгоградской области подразделениями холдинга являются Казачья холдинговая компания ОАО «Краснодонское» (производство мяса птицы и свинины) и ООО «Краснодонский комбикормовый завод», обеспечивающий предприятия холдинга кормами из сырья собственного производства. В Безенчукском районе Самарской области переоборудование и модернизация ООО «Птицефабрика Безенчукская» позволит с 2015 года выпускать более 20 тыс. т мяса птицы ежегодно [1].

В Пензенской области осуществляет масштабную деятельность агропромышленная группа «Черкизово», занимающаяся развитием животноводства по различным направлениям, включая производство сельхозпродукции, переработку и производство продовольственной продукции, а также ведущая активное сотрудничество с научными и образовательными учреждениями. На территории области в группу входят: ОАО Птицефабрика «Васильевская», ОАО Мясоптицекомбинат «Пензенский», ООО «Михайловский комбикормовый завод» и т.д., а также обособленные подразделения 3 торговых домов [6].

Таким образом, очевидно, что оптимальная интегрированная структура позволяет предприятиям преодолевать различные организационно-экономические трудности и обеспечивать эффективность и развитие производства. При этом можно отметить, что в АПК Поволжья, в соответствии с общемировыми и общероссийскими тенденциями, наметился процесс постепенной трансформации корпоративного сектора в русле кластеризации.

К сегодняшнему дню одним из главных направлений развития производственных

интеграционных процессов в современной мировой практике стало формирование агропромышленных кластеров. Если привести пример ближайших регионов мира с дифференцированным уровнем развития, то по данным Европейской кластерной обсерватории на сегодняшний день в 28 странах Западной и Восточной Европы функционирует 2101 кластер в различных отраслях экономики с общей численностью в 42 миллиона сотрудников. При этом 11,5% из них осуществляют деятельность в агропромышленном комплексе, давая работу 4,5 миллионам человек [13]. Такая популярность объясняется рядом отличий и преимуществ кластеров по сравнению с традиционными способами взаимодействия – снижение издержек товарообращения, исключение дублирования функций и общий синергетический эффект для каждого из участников за счет более тесного взаимодействия и всесторонней интеграции [2]. Данные преимущества определяются самой структурой производственного кластера, которую можно условно представить в виде 2 основных элементов: ядра (основные производящие, перерабатывающие и реализующие продукцию предприятия) и спутников (вспомогательные предприятия, поставляющие дополнительные товары, работы и услуги для предприятий ядра кластера).

В последние годы в стремлении перенять передовой опыт кластерные методы стали приживаться и на российской земле, следствием чего явилось все более широкое упоминание кластеров в различных законопроектах, концепциях и инвестиционных программах. В то же время кластерные инициативы активно реализуются на практике и к настоящему моменту по данным Минэкономразвития РФ и собственных исследований в отечественной экономике реализуется около 221 кластерного проекта, при этом в АПК создается порядка 41 кластера, или 18,6%. В соответствии с общероссийской тенденцией в 8 регионах Поволжья также реализуется 39 проектов по созданию кластеров в различных отраслях, в том числе 6 кластеров создаются в АПК 5 регионов Поволжья. Наряду с тем сегодня вся деятельность по кластеризации сосредоточена в региональных Центрах кластерного развития (ЦКР), которые уже созданы в 6 регионах Поволжья, а всего по стране сейчас функционируют 19 таких центров [12].

Анализ опыта кластеризации указывает на особую роль частно-государственного партнерства при формировании кластеров, т.к. решение данной масштабной задачи невозможно по одиночной инициативе участников рынка, а должно осуществляться на

всех уровнях законодательной и исполнительной власти. Особое внимание необходимо уделить формированию кластеров на основе уже существующих объединений предприятий, обладающих соответствующими производственными признаками. Именно успешно работающие агропромышленные интегрированные предприятия регионов Поволжья в перспективе являются полигоном отработки механизмов формирования кластеров и центром притяжения ассоциированных участников в их состав [14].

Организационная структура агропромышленного кластера определяется фактором наличия в регионе необходимого количества определенных предприятий АПК и прочих смежных отраслей, при этом особенно важно организовать взаимодействие с предприятиями-сателлитами, поставляющими разнородные виды товаров (работ, услуг). В Саратовской области работает значительное количество снабжающих, обслуживающих или других связанных с АПК предприятий, что позволяет свободно сформировать сателлитный

пояс вокруг ядра кластера. Разработка, координация и сопровождение реализуемых кластерных проектов являются прерогативами Минэкономразвития и Минсельхоза области, но с целью координации их деятельности необходимо формирование ЦКР. Задачи кадрового обеспечения, разработки и внедрения инноваций решаются благодаря наличию достаточного количества образовательных учреждений и научно-исследовательских организаций. Финансовое, техническое и информационно-консультационное снабжение и обслуживание может обеспечиваться рядом организаций, созданных в рамках реализации Нацпроекта и Госпрограммы развития сельского хозяйства, а также сетью машинно-технологических станций и т.д. Основу ядра регионального агропромышленного кластера составят наиболее крупные и перспективные предприятия, позволяющие обеспечить достаточный уровень производства, переработки и реализации сельскохозяйственной и продовольственной продукции (рис. 3).

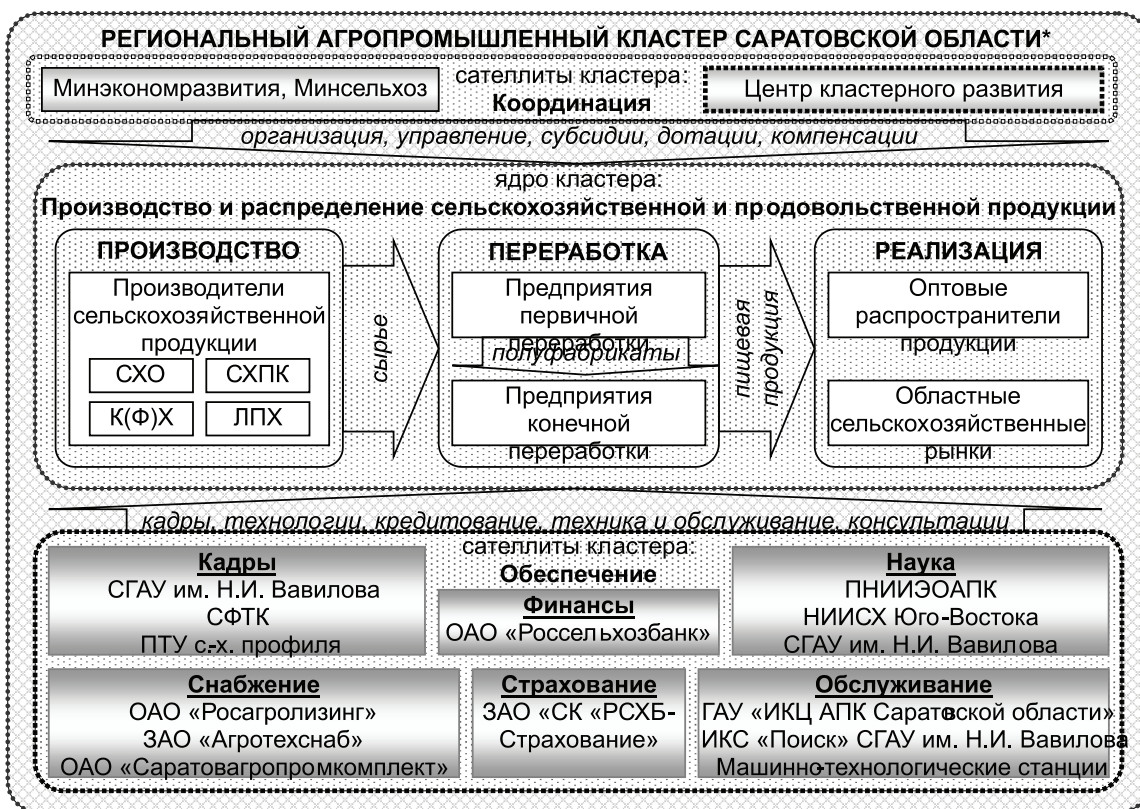


Рис. 3. Предлагаемая схема агропромышленного кластера в Саратовской области

Сопоставление и анализ расходов при использовании традиционного канала товародвижения и агропромышленного кла-

стера в виде логистической схемы демонстрируют, что во втором случае в среднем на 45,0% сокращаются транзакционные

издержки. Также определено, что при условии повсеместного развития кластеризации общая экономия от оптимизации товарообменных процессов и стабилизации продовольственного рынка Саратовской области может достигнуть к 2020 г. в среднем 8,7 млрд руб. [14]. При этом необходимо учитывать сопутствующий эффект, который создают внедрение новых техники и технологий, создание рабочих мест и увеличение налоговых поступлений от участников кластера. В итоге становится очевидным, что в перспективе именно территориально-производственная кластеризация может явиться одним из важнейших направлений развития корпоративных интеграционных процессов и размещения производительных сил в АПК регионов Поволжья.

### Список литературы

1. Агропромышленный холдинг КоПИТАНИЯ. – URL: <http://www.plems.ru/> (дата обращения: 15.08.2013).
2. Александрова Л.А., Матвеева О.В. Институциональный подход в кластерных исследованиях // Аграрный научный журнал. – 2014. – № 10. – С. 65–69.
3. Белая Долина – группа компаний. – URL: <http://www.beldolina.com/> (дата обращения: 11.07.2013).
4. Главная ООО Торговый Дом «Вамин». – URL: <http://www.td-vamin.ru/> (дата обращения: 22.08.2012).
5. Группа компаний «Рамфуд» – Главная. – URL: <http://ramfood.ru/> (дата обращения: 20.08.2013).
6. Группа Черкизово. – URL: <http://www.cherkizovo-group.ru/> (дата обращения: 18.07.2013).
7. О компании «Красный Восток Агро». – URL: <http://www.kvagro.ru/about.html> (дата обращения: 14.08.2012).
8. О компании ЗАО «Агросила Групп». – URL: <http://www.agroforce.com/holding/history/> (дата обращения: 10.07.2012).
9. ОАО Холдинговая Компания «Ак Барс»: Главная страница. – URL: <http://www.abh.ru/> (дата обращения: 17.07.2012).
10. Республика Татарстан. Агропромышленный комплекс. – Казань, 2008. – 28 с.
11. Сады Придонья: детское питание, сок, плодово-овощная продукция, здоровое питание. – URL: <http://www.pridonie.ru/> (дата обращения: 18.07.2013).
12. Сердобинцев Д. В. Теория и практика формирования и функционирования региональных агропромышленных кластеров в регионах Поволжья // Региональная экономика: теория и практика. – 2014. – № 36. – С. 34–47.
13. Сердобинцев Д. В., Матвеева О. В., Сорокина Л. В. Мировой, европейский и российский опыт развития кластерной политики в агропромышленном комплексе // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 9–8. – С. 1825–1830.
14. Черняев А. А., Сердобинцев Д. В. Механизм формирования и модель функционирования региональных агропромышленных кластеров в Поволжье // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2014. – № 3. – С. 1–5.

### References

1. *Agropromyshlennyyi kholding KoPITANIYA* [Agro-industrial holding KoPITANIYA]. Available at: <http://www.plems.ru/> (accessed 15 August 2013).
2. Aleksandrova L.A., Matveeva O.V. *Agrarnyi nauchnyi zhurnal – Agrarian scientific magazine*, 2014, no. 10, pp. 65–69.
3. *Belaya Dolina – gruppа kompanii* [White Valley – group of the companies]. Available at: <http://www.beldolina.com/> (accessed 11 July 2013).
4. *Glavnaya OOO Torgovyi Dom «Vamin»* [Main Society with limited responsibility the Trading House «Vamin»]. Available at: <http://www.td-vamin.ru/> (accessed 22 August 2012).
5. *Gruppа kompanii «Ramfud» – Glavnaya* [Group of companies «Ramfood» – Main]. Available at: <http://ramfood.ru/> (accessed 20 August 2013).
6. *Gruppа Cherkizovo* [Group Cherkizovo]. Available at: <http://www.cherkizovo-group.ru/> (accessed 18 July 2013).
7. *O kompanii «Krasnyi Vostok Agro»* [About the company «Red East Agro»]. Available at: <http://www.kvagro.ru/about.html> (accessed 14 August 2012).
8. *O kompanii ZAO «Agrosila Grupp»* [About the company the Closed joint-stock company «Agroforce Group»]. Available at: <http://www.kvagro.ru/about.html> (accessed 10 July 2012).
9. *OAO Kholdingovaya Kompaniya «Ak Bars»: Glavnaya stranitsa* [Open joint-stock company the Holding Company «Ak Leopard»: the Main page]. Available at: <http://www.kvagro.ru/about.html> (accessed 17 July 2012).
10. *Respublika Tatarstan. Agropromyshlennyyi kompleks* [Republic Tatarstan. Agro-industrial complex]. Kazan, 2008. 28 p.
11. *Sady Pridon'ya: detskoe pitanie, sok, plodoovoshchnaya produktsiya, zdravoe pitanie* [Gardens of Pridonye: a children's food, juice, the fruit-and-vegetable production, a healthy food]. Available at: <http://www.kvagro.ru/about.html> (accessed 18 July 2013).
12. Serdobintsev D.V. *Regional'naya ekonomika: teoriya i praktika – Regional economy: the theory and practice*, 2014, no. 36, pp. 34–47.
13. Serdobintsev D.V., Matveeva O.V., Sorokina L.V. *Fundamental'nye issledovaniya – Fundamental researches*, 2014, no. 9–8, pp. 1825–1830.
14. Cherniaev A.A., Serdobintsev D.V. *Ekonomika sel'skokhoziaistvennykh i pererabatyvaiushchikh predpriatii – Economy of the agricultural and processing enterprises*, 2014, no. 3, pp. 1–5.

### Рецензенты:

Заворотин Е.Ф., д.э.н., профессор, заместитель директора по научной работе, ФГБНУ «ПНИИЭО АПК», г. Саратов;

Полулях Ю.Г., д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник сектора информационных технологий в АПК, ФГБНУ «ПНИИЭО АПК», г. Саратов.

Работа поступила в редакцию 27.12.2014.