

УДК 338.436.33(470.64)

## СТРАТЕГИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПЛОДОВООВОЩНОГО КОМПЛЕКСА АПК КАБАРДИНО-БАЛКАРСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

**Кошиева М.А., Дзахмишева И.Ш.**

*ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова», Нальчик,  
e-mail: m.koshieva@mail.ru, irina\_dz@list.ru*

В работе проведен комплексный анализ экономического развития плодоовощной отрасли АПК Кабардино-Балкарской республики (КБР). SWOT-анализ показал, что производство сельскохозяйственной продукции и глубокая переработка сельскохозяйственного сырья имеют ряд конкурентных преимуществ для эффективного развития АПК республики. Реализовать эти конкурентные преимущества можно только при условии тщательно продуманных, активных и целенаправленных действий органов государственной власти КБР. Реализация стратегии предусматривает более полное и эффективное использование природно-климатических особенностей и ресурсного потенциала республики и развертывание надлежащих производств с использованием современных биотехнологий, высокотехнологичного производства продуктов питания. В частности, необходимо обеспечить опережающее развитие агропромышленного комплекса и производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции: охлажденное мясо крупного рогатого скота и баранины; свежие овощи, фрукты, соки и другие продукты, в том числе консервированные, отвечающие современным требованиям потребителей; производство функциональных продуктов питания и профилактических препаратов на основе местного сырья растительного и животного происхождения; сухофрукты; замороженные овощи и фрукты. В перспективе (к 2015 и 2030 годам) предлагается достижение объединения сельскохозяйственного производства с производством по глубокой переработке сельскохозяйственного сырья и обеспечение высокого качества продукции премиум-сегмента с высокой добавленной стоимостью, пользующейся растущим спросом на внутреннем и внешнем рынках; дальнейшее углубление процессов межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции; создание в республике ряда средних и крупных объединений сельскохозяйственных товаропроизводителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции.

**Ключевые слова:** SWOT-анализ, стратегия, плодоовощеводство, развитие

## STRATEGY OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE FRUIT AND VEGETABLE COMPLEX OF AGRARIAN AND INDUSTRIAL COMPLEX OF KABARDINO-BALKAR REPUBLIC

**Koshieva M.A., Dzakhmishcheva I.S.**

*FGBOU VO «The Kabardino-Balkarian state agricultural university of V.M. Kokov»,  
Nalchik, e-mail: m.koshieva@mail.ru, irina\_dz@list.ru*

In work it is carried out complex economic development of fruit and vegetable branch of agrarian and industrial complex of the Kabardino-Balkarian Republic (KBR). SWOT analysis showed that production of agricultural production and deep processing of agricultural raw materials has a number of competitive advantages to effective development of agrarian and industrial complex of the republic. It is possible to realize these competitive advantages only on condition of carefully thought over, active and purposeful actions of public authorities of KBR. Realization of strategy provides fuller and effective use of climatic features and resource capacity of the republic, and expansion of appropriate productions with use of modern biotechnologies, hi-tech production of food. In particular, it is necessary to provide the advancing development of agro-industrial complex and production of environmentally friendly agricultural production: the cooled meat of cattle and mutton; the fresh vegetables, fruit, juice and other products including preserved, meeting the modern requirements of consumers; production of functional food and preventive preparations on the basis of local raw materials of a vegetable and animal origin; dried fruits; the frozen vegetables and fruit. In the long term (to 2015 and to 2030) achievement of association of agricultural production with production on deep processing of agricultural raw materials and quality providing production a premium segment with the high value added which is in a growing demand in the internal and external markets is offered; further deepening of processes of intereconomic cooperation and agro-industrial integration; creation in the republic of a number of average and large associations of agricultural producers and processors of agricultural production.

**Keywords:** SWOT analysis, strategy, fruit-and-vegetable growing, development

Комплексная оценка экономического развития плодоовощной отрасли АПК Кабардино-Балкарской республики свидетельствует о ее низкой конкурентоспособности: республика занимает 82-е место в числе 88 субъектов Российской Федерации. При

этом характерно, что экономические проблемы республики имеют ту же природу, что и другие субъекты Российской Федерации, находящиеся в пределах Северокавказского федерального округа [1], но здесь они усугублены чрезвычайно низкой эффективностью

использования имеющихся ресурсов, в том числе налоговых поступлений.

В целях идентификации перечня основных проблем, препятствующих социально-экономическому развитию плодоовощной

отрасли АПК Кабардино-Балкарской республики, проведен анализ слабых и сильных сторон, а также внешних возможностей и угроз (SWOT-анализ), результаты которого приведены в таблице.

#### SWOT-анализ плодоовощной отрасли АПК Кабардино-Балкарской республики

<b>Сильные стороны (S) (внутренние факторы)</b>	<b>Слабые стороны (W) (внутренние факторы)</b>
<p>1) высокая доля населения с высшим образованием;</p> <p>2) уникальный природно-рекреационный потенциал;</p> <p>3) хорошее состояние экологии;</p> <p>4) благоприятные почвенно-климатические условия для создания современного сельскохозяйственного производства с глубокой переработкой его продукции, востребованной на российском и зарубежном рынках;</p> <p>5) большой гидроэнергетический потенциал рек республики;</p> <p>6) развитая транспортная инфраструктура, наличие развитых автотранспортных, железнодорожных и воздушных коммуникаций, высокая плотность автомобильных дорог;</p> <p>7) развитая телекоммуникационная мультисервисная сеть;</p> <p>10) наличие свободной и недорогой рабочей силы</p>	<p>1. Экономические:</p> <p>1) низкая относительная производительность труда;</p> <p>2) низкая конкурентоспособность сельскохозяйственной продукции и аграрных предприятий республики;</p> <p>3) низкая инвестиционная активность и инвестиционный голод;</p> <p>4) повышенные инвестиционные и предпринимательские риски;</p> <p>5) повышенный риск ведения хозяйственной деятельности для внешних инвесторов в долгосрочном периоде, связанный с попытками передела собственности путем административного давления и выдавливания из бизнеса, создания условий, препятствующих ведению бизнеса;</p> <p>6) недостаток собственных источников инвестиционных ресурсов предприятий и организаций республики;</p> <p>7) низкая техническая оснащенность предприятий высокопроизводительным оборудованием (по АПК до 60 процентов трудоемких операций выполняется вручную) не обеспечивает внедрение безотходных технологий, выпуск качественной конкурентоспособной продукции, глубокую и комплексную переработку сельскохозяйственного сырья;</p> <p>8) неудовлетворительное состояние материально-технической базы большинства аграрных предприятий;</p> <p>9) нарастающий дефицит квалифицированных рабочих кадров;</p> <p>10) высокие издержки выхода предприятий на рынок, как внутриреспубликанский, так и внешний;</p> <p>11) слабая развитость финансовых механизмов и банковской системы;</p> <p>12) высокая дотационность бюджета республики (КБР, как и большинство субъектов Российской Федерации в пределах ЮФО, относится к числу высокодотационных регионов [1];</p> <p>13) энергодефицитность республики (на сегодня потребность республики в электроэнергии на 70 процентов покрывается за счет поступления из общероссийской объединенной энергосистемы, а потребность в газе, нефтепродуктах полностью удовлетворяется за счет поставок из-за пределов республики);</p> <p>14) высокая степень износа значительной части дорог общего пользования и их низкая пропускная способность (ежегодно количество транспортных средств в КБР увеличивается на 3–4 тыс. единиц, что существенно влияет на рост интенсивности дорожного движения в республике. При нормативе межремонтного срока 12–16 лет отдельные участки дорог эксплуатируются более 20 лет);</p> <p>15) невосребованность собственной сырьевой базы (при наличии богатой сырьевой базы в республику импортируются из-за рубежа и ввозятся из других регионов России продовольственные товары, которые в достаточном количестве могут производиться на месте);</p> <p>16) высокий уровень административных барьеров – особенно в области деятельности контрольно-надзорных органов;</p> <p>17) ограниченность финансовых средств снижает конкурентоспособность малого предпринимательства;</p> <p>18) низкий уровень существующих масштабов микрофинансирования и финансового лизинга.</p> <p>2. Социальные:</p> <p>1) низкий уровень доходов населения (уровень среднедушевых доходов в два раза ниже, чем в среднем по Российской Федерации, уровень реальной заработной платы более чем в два раза ниже, чем в среднем по Российской Федерации) и высокий уровень бедности (19,5 процента населения республики);</p>

Окончание таблицы

<p><b>Сильные стороны (S) (внутренние факторы)</b></p>	<p><b>Слабые стороны (W) (внутренние факторы)</b></p> <p>2) высокая степень дифференциации населения по уровню доходов; 3) низкая обеспеченность жильем, большое количество нуждающихся в улучшении жилищных условий; 4) высокий уровень безработицы (23 процента к численности экономически активного населения, что в 3 раза выше среднероссийского показателя. В составе безработных высокий удельный вес молодежи и сельских жителей); 5) несбалансированность спроса и предложения рабочей силы; 6) наличие большого числа неэффективных рабочих мест с низкой оплатой труда; 7) несоответствие системы начального и высшего профессионального образования потребностям рынка труда; 8) отставание от нормативов и среднероссийских показателей обеспеченности населения объектами социальной сферы; 9) диспропорции в размещении социальной инфраструктуры; 10) значительный износ основных фондов и инфраструктуры социальной сферы при крайне недостаточных инвестициях в их обновление</p>
<p><b>Возможности (O) (внешние факторы)</b></p> <p>1) ускорение процессов мировой глобализации; 2) вступление России во Всемирную торговую организацию; 3) евразийский Таможенный союз; 4) усиление приоритетов постиндустриального общества; 5) устойчивый экономический рост в Российской Федерации; 6) повышение благосостояния населения страны; 7) снижение доли импорта (эмбарго РФ на сельхозпродукцию и продукты питания из стран ЕС) на рынках республики и расширение сельскохозяйственного производства; 8) развитие правоприменительной практики, снижение административного давления на бизнес; 9) рост доли социально-бытовых и коммунальных услуг современного уровня; 10) развитие науки и технологий, научно-технический прогресс</p>	<p><b>Угрозы (T) (внешние факторы)</b></p> <p>1) ускорение процессов мировой глобализации; 2) низкая конкурентоспособность отечественных производителей; 3) повышение конкурентности рынков; 4) повышение конкурентности рынка капитала; 5) многолетнее соседство очагов межнациональных и межконфессиональных конфликтов; 6) отток квалифицированных кадров из республики; 7) технологическое и техническое отставание и потеря конкурентоспособности</p>

SWOT-анализ показывает, что сельское хозяйство, в том числе плодоовощная отрасль республики, имеет ряд конкурентных преимуществ, на основе которых может быть сформирована современная, весьма эффективная экономика.

Реализовать эти конкурентные преимущества можно только при условии тщательно продуманных, активных и целенаправленных действий органов государственной власти Кабардино-Балкарской республики [2].

Следовательно, необходимо так изменить экономические отношения и ассортимент плодоовощной продукции и продуктовую линейку переработанного сельскохозяйственного сырья [4], чтобы значительно повысить занятость населения, поднять производительность труда, увеличить долю растениеводческой продукции с высокой добавленной стоимостью и налоговой емкостью.

При определении оптимальной структуры плодоовощной продукции должны тщательно учитываться природно-клима-

тические особенности республики [3], перспективы развития АПК, не только исторически сложившиеся в республике, но и долгосрочные тенденции аналогичной отрасли в мировом хозяйстве [5], а также спрос на соответствующие продукты, которые будут востребованы на глобальных рынках.

Анализ показал, что с этой точки зрения только «производство сельскохозяйственной продукции и глубокая переработка сельскохозяйственного сырья» имеют необходимые предпосылки для эффективного развития АПК республики (рисунок).



*Потенциал развития плодоовощной отрасли Кабардино-Балкарской республики*

Следует подчеркнуть, что развитие растениеводческой отрасли будет в первую очередь опираться на малое предпринимательство, которое с учетом относительно многочисленного и деятельного населения Кабардино-Балкарской республики станет одним из важнейших факторов обретения формирующейся экономикой высоких и устойчивых темпов роста и в среднесрочной, и в долгосрочной перспективе [4].

Реализация стратегии предусматривает более полное и эффективное использование ресурсного потенциала республики и развертывание надлежащих производств с использованием современных биотехнологий, высокотехнологичного производства продуктов питания. В частности, необходимо обеспечить опережающее развитие агропромышленного комплекса и производства экологически чистой сельскохозяйственной продукции: охлажденное мясо крупного рогатого скота и баранины; свежие овощи, фрукты, соки и другие продукты, в том числе консервированные, отвечающие совре-

менным требованиям потребителей; производство функциональных продуктов питания и профилактических препаратов на основе местного сырья растительного и животного происхождения; сухофрукты; замороженные овощи и фрукты.

Такая продукция будет иметь значительный спрос и за пределами республики, поэтому предусматривается масштабный ее экспорт. Соответственно, расширение масштабов производства сырья и его глубокой переработки значительно увеличит занятость населения и сократит скрытую безработицу в сельской местности.

Развитие аграрного сектора экономики активно поддерживается Правительством Кабардино-Балкарской республики в рамках общероссийской политики АПК. При формировании бюджета особое внимание должно уделяться снятию инфраструктурных ограничений развития экономики и реализовываться как за счет республиканского бюджета, так и в рамках реализации механизмов частно-государственного партнерства.



В перспективе (к 2015 и 2030 годам) предусматривается:

– достижение объединения сельскохозяйственного производства с производством по глубокой переработке сельскохозяйственного сырья и обеспечение высокого качества продукции премиум-сегмента с высокой добавленной стоимостью, пользующейся растущим спросом на внутреннем и внешнем рынках;

– дальнейшее углубление процессов межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции;

– создание в республике ряда средних и крупных объединений сельскохозяйственных товаропроизводителей и переработчиков сельскохозяйственной продукции.

Стратегия развития плодоовощеводства позволит поставить отрасль на современную основу, интегрировать ее с переработкой продукции, придать устойчивость развитию отрасли, обеспечить ей высокую конкурентоспособность, а занятым в отрасли работникам – достойные доходы.

Уникальные природные и агроклиматические условия Кабардино-Балкарской республики позволяют создать ряд конкурентоспособных предприятий кластера АПК со специализацией в производстве и переработке продукции из овощей, фруктов и ягод, мяса, молочной продукции, спирта и безалкогольных напитков.

Несмотря на то, что среди республик со схожими природно-климатическими условиями плодоовощная отрасль Кабардино-Балкарии занимает лидирующее положение, в республике сохраняется значительный потенциал в данном направлении. Развитие плодоовощеводства предусматривает создание интегрированных структур между сельхозтоваропроизводителями и крупными предприятиями по переработке сельскохозяйственного сырья.

### Список литературы

1. Акбашева А.А., Дзахмишева И.Ш., Тенденции устойчивого развития растениеводческого подкомплекса АПК // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. – 2013. – № 3(47). – С. 185–192.
2. Гукежева Л.З. Управление экономическим развитием регионального потребительского рынка // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. – 2014. – № 2 (58).
3. Карцаева А.Л., Дзахмишева И.Ш., Анализ динамики производства овощей в КБР // Экономический анализ. – М., 2006. – № 4.
4. Кошиева М.А., Дзахмишева И.Ш., Факторы повышения эффективности производства плодоовощного комплекса АПК // Фундаментальные исследования. – 2014. – № 11–9.
5. Нибежева З.А., Дзахмишева И.Ш. Повышение эффективности переработки плодоовощной продукции предприятиями АПК КБР. – М.: Дашков и К, 2007.

### References

1. Akbasheva A.A., Dzakhmishcheva I.Sh., Tendencies of a sustainable development of a crop subcomplex of agrarian and industrial complex // Bulletin of the Belgorod university of cooperation, economy and right. 2013. no. 3(47), pp. 185–192.
2. Gukezheva L.Z. Management of economic development regional consumer рынка // News of the Kabardino-Balkarian Russian Academy of Sciences scientific center, no. 2 (58), 2014.
3. Kartsayeva A.L., Dzakhmishcheva I.Sh., the Analysis of dynamics of production of vegetables in KBR // Economic analysis, no. 4, M., 2006.
4. Koshiyeva M.A., Dzakhmishcheva I.Sh., Factors of increase of production efficiency of the APK. fruit and vegetable complex // Basic researches. 2014, no. 11–9.
5. Nibezheva Z.A., Dzakhmishcheva I.Sh. Increase of efficiency of processing of fruit and vegetable products by the agrarian and industrial complexes enterprises of KBR. M.: Dashkov and To, 2007.

### Рецензенты:

Гукежева Л.З., д.э.н., профессор, зав. кафедрой «Статистика, экономический анализ и информационные технологии», ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова», г. Нальчик;

Батов Г.Х., д.э.н., профессор, ведущий научный сотрудник отдела «Региональный менеджмент», ФГБУН КБНЦ РАН «Институт информатики и проблем регионального управления», г. Нальчик.

Работа поступила в редакцию 16.12.2014.